



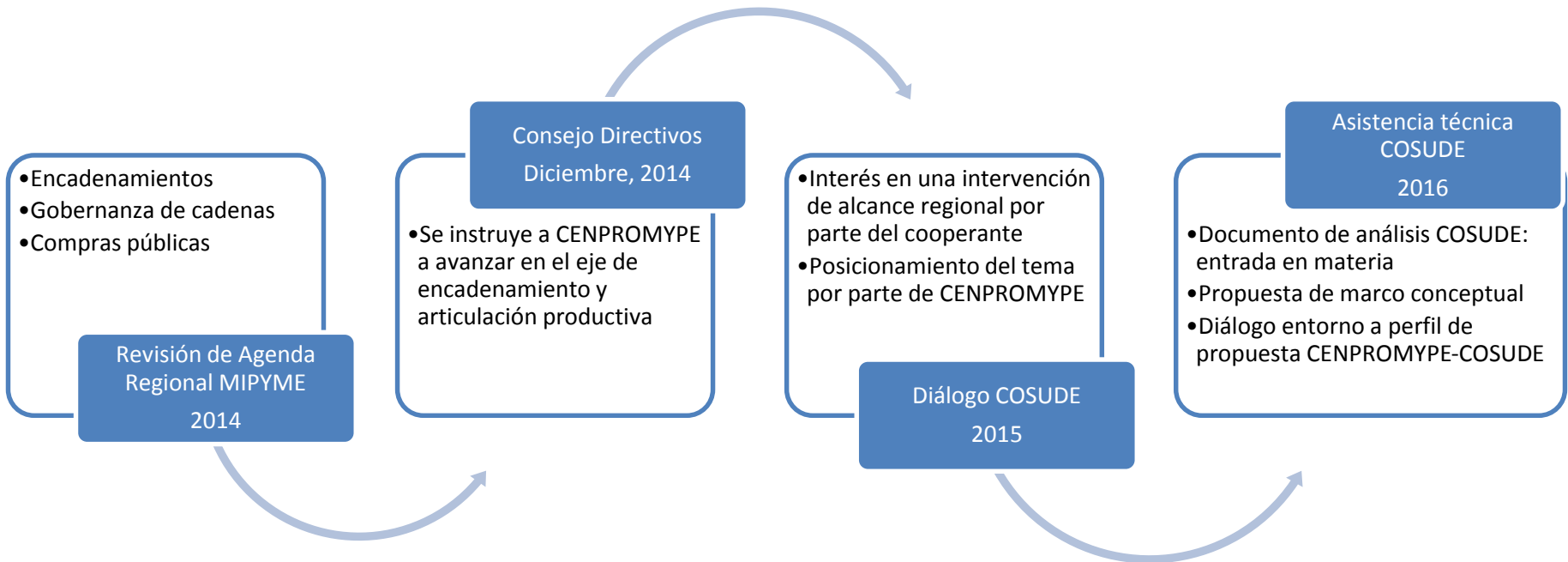
Articulación productiva

**POTENCIALIDADES PARA EL
DESARROLLO DE ESTRATEGIAS
DE ARTICULACION PRODUCTIVA
Y LA PROMOCIÓN DE
EXPORTACIONES EN EL CARIBE**

cenpromype

Centro Regional de Promoción de la MIPYME

Antecedentes Institucionales






¿Por qué y para qué una estrategia de articulación productiva?

- ✓ En la región se presentan disparidades en cuanto a la interpretación de la articulación productiva.
- ✓ Desde una perspectiva regional el desafío para CENPROMYPE consiste en proponer un marco orientativo que se constituya en un Bien Público Regional
- ✓ Para generar acciones de políticas bajo un enfoque compartido y coherente

Propuestas de definición

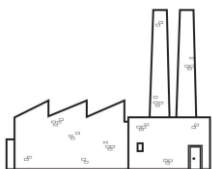


“Las **políticas** que promueven **acuerdos colaborativos** entre los **agentes económicos** con el fin de mejorar el **acceso a mercados**, aumentando la **competitividad de las empresas** mejorando las condiciones de su entorno circundante”

Agentes económicos



Estado



Empresas



Trabajadores
Familias



Sistema
financiero



Sector
externo



Academia

Cómo se interviene en articulación productiva: Modelos de Intervención



→ **Redes empresariales**



→ **Clúster**



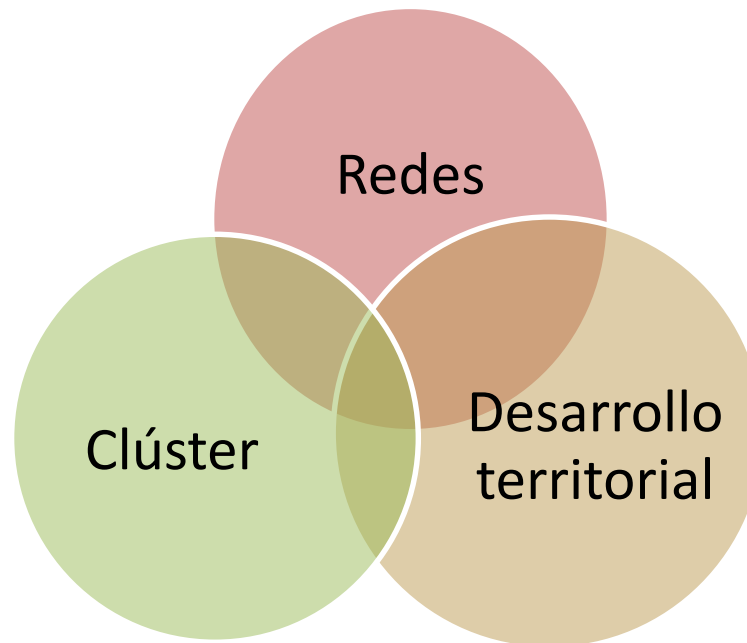
→ **Desarrollo territorial**



Resultados y complementariedades

Cada uno puede tener resultados diferentes:

- tiempos,
- actores,
- mecanismos,
- resultados



No excluyentes



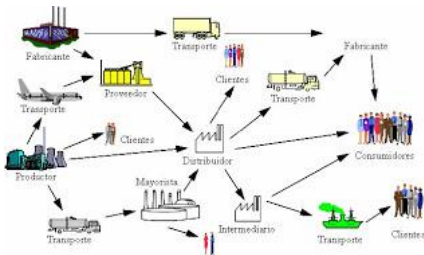
Enfoques: Sistemas Productivos

- Industria Manufacturera
- Comercio
- Servicios Privados
- Agricultura
- Alquiler de Vivienda
- Otros

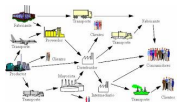
Sectorial: en donde se define un sector como un grupo de empresas que suministran a un mercado, y para su análisis se los puede agrupar por actividad, por tamaño, sector y subsector, mercadeo.

Cadena de Valor. Considera todas las etapas de producción de un producto, partiendo de este en el mercado hacia atrás hasta llegar a sus materias primas.

● **Mixta.** La política productiva se considera mixta cuando se priorizan ciertas cadenas de valor y sectores complementarios.



- Industria Manufacturera
- Comercio
- Servicios Privados
- Agricultura
- Alquiler de Vivienda
- Otros



Comparación entre sistemas de Cadenas de Valor y Sectorial

Item	Sectorial	Cadena de Valor
Sistema Productivo	Focalizado (toma algún eslabón)	Integrado
Objetivos de desarrollo	Limitados a un grupo de empresas	Expandido a todas las empresas
Integración territorial	Baja	Alta
Integración de empresas grandes con MIPYMES	Limitada	Alta
Programas de apoyo	Circunscripto a las empresas del sector sin diferenciación por escala	Focalizado en el eslabón más débil con diferenciación por tamaño de empresa
Posición dominante de Empresas Grandes	Alta	Atenuada
Involucramiento del sector privado	Acotado al Sector	Alta
Gobernanza	Liderado por Gran Empresas o Cámara empresaria	Participación multisectorial
Liderazgo político del gobierno	Bajo	Alto
Diagnósticos	Por empresas	Por eslabones
Impacto	Acotado a empresas participantes	A toda la cadena

Factores facilitadores de la Articulación Productiva



- La Política de Desarrollo Productivo se refiere al sistema que utilizan los gobiernos para definir sus políticas de desarrollo, sea guiado por cadenas de valor, sectorial o mixto,
- Coordinación y Sinergia Regional contiene el esquema de funcionamiento y vinculaciones en la Región y en los países considerando el nivel Macro, Meso y Micro cubriendo desde la autoridad MIPYME hasta la implementación de instrumentos en territorio donde se encuentran la MIPYME.
- El Diálogo Público-privado planteado como instrumento para generar consensos y complementariedad.
- La Previsibilidad, dada por los marcos legales existentes en los cuales se puede encontrar respaldo para las iniciativas conjuntas que se planteen a nivel regional.

Factores de la Articulación Productiva



Principales Factores identificados en la región que inciden en el esquema de Articulación Productiva para MIPYMES

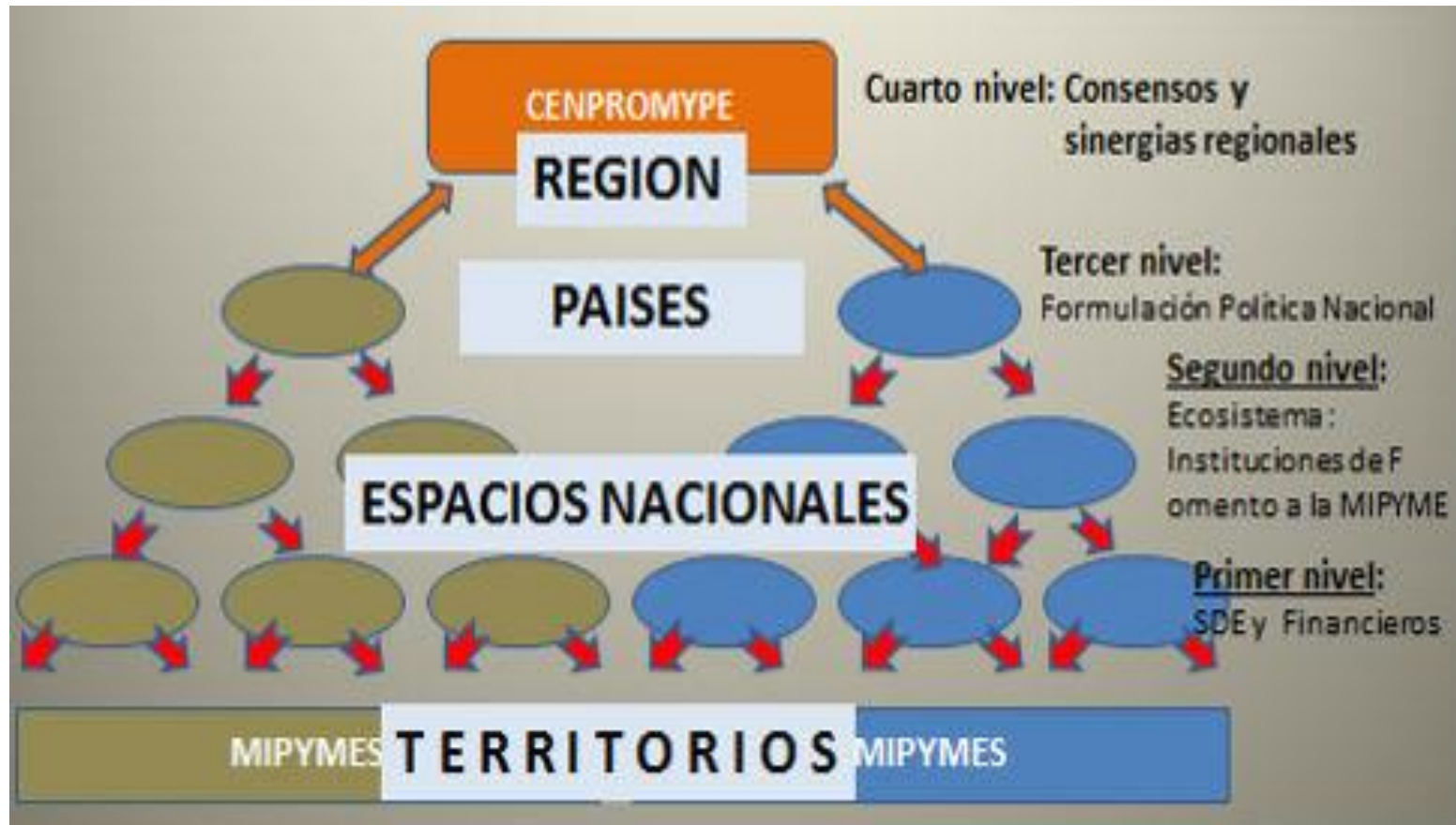




Rol de CENPROMYPE

- De los cuatro factores presentes el Diálogo, la Coordinación y Sinergia son los más flexibles y dinámicos, demandan gestión cotidiana y en ellos **CENPROMYPE tiene participación directa.**
- El factor de Política de Desarrollo, independientemente del modelo, una vez definido es el más estable y el nivel de participación de **CENPROMYPE es de incidencia y persuasión.**
- Finalmente, el factor de Previsibilidad es el que tiene los ciclos más lentos de evolución y la participación de **CENPROMYPE en él es de cabildeo y conciliación.**

Cuatro niveles de institucionalidad





Articulación productiva

**POTENCIALIDADES PARA EL
DESARROLLO DE ESTRATEGIAS
DE ARTICULACION PRODUCTIVA
Y LA PROMOCIÓN DE
EXPORTACIONES EN EL CARIBE**

cenpromype

Centro Regional de Promoción de la MIPYME