

COMUNIDAD LOGÍSTICA DE SAN ANTONIO (COLSA) CHILE



VÍCTOR VALENZUELA MILLÁN
Presidente Comité Logístico

Julio, 2016

COLSA nace en el Puerto de San Antonio, Chile



SAN ANTONIO

- Principal puerto en transferencia de carga desde Chile.
- Ubicado en la Zona Central, V Región.
- **Puerto multi-propósito** dedicado a la transferencia de carga contenedorizada, fraccionada y granel.
- Área de influencia conformada por la macrozona centro-sur del país y el Mercosur, donde destaca el comercio internacional marítimo con Argentina.



CARACTERÍSTICAS

- Capacidad de expansión portuaria a costos competitivos.
- Excelentes vías de acceso por carretera.
- Red ferroviaria directa a Santiago y Zona Sur del país.
- Amplias zonas industriales de respaldo a pocos kilómetros del puerto.



Información actualizada a Diciembre de 2015

PLANES DE INVERSIÓN

- Los concesionarios de Puerto San Antonio están ejecutando un plan de inversiones que permitirá duplicar la capacidad de transferencia del puerto a 3.000.000 TEU / año, de ahora a 2018.



US\$ 100 millones
de inversión en
Infraestructura y equipos

Prolongación de **161 metros**
de su actual frente de atraque.

Incluyó recientemente
cuatro nuevas grúas Rubber
Tire Gantry (RTG) y **dos**
Ship To Shore (STS) Super
Post Panamax.



US\$ 480 millones
de inversión en
Infraestructura y equipos

Construcción de **700 metros**
de su nuevo frente de
atraque.

Primera fase (**350 metros**) se
Inaugurará a fines de este
año.



pero... ¿**QUÉ ES COLSA?**



COLSA
COMUNIDAD LOGÍSTICA SAN ANTONIO

COMUNIDAD LOGÍSTICA SAN ANTONIO

¿QUIÉNES SOMOS?

- La **Comunidad Logística de San Antonio (COLSA)** es una instancia de coordinación y gestión para todas las empresas, instituciones y organismos involucrados en el sistema logístico del Puerto de San Antonio.
- Su acción conjunta y coordinada, promueve la competitividad y el desarrollo sustentable del principal terminal chileno, donde operan con servicios regulares las principales navieras del mundo.





Algo de HISTORIA

- Se crea en Septiembre de 2010, impulsada por EPSA, como una instancia permanente de diálogo entre los partícipes de los servicios marítimos, portuarios, logísticos y regulatorios en el puerto de San Antonio.
- Con la PUCV se elaboró un Plan Estratégico y se implementaron Comités Técnicos para funcionamiento.
- En el 2012 se definió una nueva estructura, con un gerente y reorganizando los Comités.
- El 2013 se constituye como una Asociación de Derecho Privado, sin fines de lucro.
- Primera Comunidad Logística portuaria chilena en obtener personalidad jurídica.



MISIÓN

- Contribuir al desarrollo sustentable y la posición competitiva de la red de servicios logísticos vinculados al puerto San Antonio, promoviendo las mejores prácticas y generando valor compartido con la comunidad.



VISIÓN

- Ser el centro de la red de servicios logísticos vinculados al puerto de San Antonio reconocida como líder en el país y en Sudamérica, constituyendo el principal instrumento de facilitación para el desarrollo sustentable del puerto y su entorno económico, social y medioambiental.



¿CÓMO NOS ORGANIZAMOS?



¿CÓMO ACTUAMOS?

Comités Técnicos:

1. Integración con el medio
2. Infraestructura
3. Logística



INTEGRACIÓN CON EL MEDIO

- Promueve la imagen, sustentabilidad y responsabilidad social de la Red de Servicios Logísticos de San Antonio en las comunidades de interés.



INFRAESTRUCTURA

- Tiene el objetivo de fomentar un Plan de Desarrollo de Infraestructura que permita incrementar la capacidad, calidad y seguridad de los servicios del puerto y de su entorno, facilitando la conexión entre ambos.
- Mejorar conectividad vial y ferroviaria para enfrentar mayores volúmenes de carga



COMITÉ LOGÍSTICO

- Impulsa proyectos ágiles, de alta calidad, seguros, estandarizados e integrados de manera interna y externa, cumpliendo las necesidades de clientes y usuarios.



SOCIOS DE COLSA

➤ La Comunidad agrupa a las empresas privadas y organismos públicos que participan en la cadena logística-portuaria de San Antonio, **en tres categorías:**

1. Socios Activos
2. Socios Colaboradores
3. Invitados Permanentes



SOCIOS ACTIVOS



SOCIOS COLABORADORES



CAMARA ADUANERA
DESDE 1939



PONTIFICIA UNIVERSIDAD
CATOLICA
DE VALPARAISO

INVITADOS PERMANENTES



Servicio
Agrícola y
Ganadero



Lecciones aprendidas en COLSA



- La importancia de contar con un lugar de encuentro para trabajar problemas comunes, con soluciones consensuadas como comunidad.
- El contar con Personalidad Jurídica ha permitido postular y acceder a proyectos importantes, con financiamiento.
- Se ha verificado que las Comunidades han ido adquiriendo mayor relevancia en el desarrollo marítimo-portuario.
- Generación de lazos de confianza.
- Fortalecimiento de relaciones con autoridades y organizaciones.
- La diversidad de participantes es un centro de aprendizaje continuo.



Factores críticos de éxito

- Participación mayor de las instituciones públicas y privadas. Es clave la participación público-privada para identificar problemas y soluciones concretas.
- Que se trabaje para la comunidad toda y no para un puerto principal
- Integración efectiva con la comunidad ciudadana, donde ésta reconozca a COLSA como interlocutor válido en el logro de la relación ciudad-puerto
- Dotar de liderazgo local y canalizar sus requerimientos
- Búsqueda de un marco de relaciones laborales modernas
- Estandarizar niveles de seguridad en la cadena logística.

Algunos desafíos de COLSA



- Estándares integrales de servicio: Manual con deberes; derechos y compensaciones
- Lograr uniformidad en horarios de atención (Servicios Públicos; Terminales; Depósitos; AGAs; exportadores)
- Plan de capacitación a los empleados de empresas de la Comunidad, así como a los proveedores de San Antonio, previa identificación de las brechas existentes

Algunos desafíos de COLSA



- Mayor integración entre Exportadores y Terminales.
- Optimización mediante integración de procesos fuera del recinto portuario.
- Capacidad de influir en las políticas Públicas Logística Portuaria.
- Participación en estudios de Intermodalidad portuaria.

1. Comunidades Regionales

- Gran desafío el constituir comunidades regionales LA y Caribeñas.

Caso Chile: existe CORELOG, pero de difícil funcionamiento.

- Claramente debería ser una política de estado, dado su rol e impacto en el Comex.
- Pero primero, se debe lograr actuar coordinadamente cada país.

GOBERNANZA



2. Ciclos de la Comunidad

- La constitución de la Comunidad se basó en la necesidad de reunir en un solo foro a los integrantes de la cadena logística. Su logro fue difícil y con asesoramiento de la PUCV y el apoyo del Puerto de San Antonio.
- Una vez establecida, se verificaron logros y una mayor participación.
- Actualmente, con una estructura definida, el interés ha aumentado

3. Rol de las autoridades portuarias

- Las autoridades portuarias locales son las más interesadas en disponer de este foro
- Su apuesta es ir mejorando e incorporando a la mayor cantidad de participantes
- Las autoridades nacionales han aprobado esta modalidad, de creación y fortalecimiento de comunidades logísticas portuarias, pero no ha habido una instancia definitiva para su coordinación a nivel nacional.

GRACIAS POR VUESTRA ATENCIÓN

