



**Universidad  
de Cartagena**  
Fundada en 1827



***PRIMER ENCUENTRO REGIONAL Y  
LATINOAMERICANO DE  
COMUNIDADES LOGÍSTICO  
PORTUARIAS***

# **RED DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EN MARÍTIMA PORTUARIA**

## **Una experiencia desde la academia**

**Paola Mouthón Ramos**

Magister en Dirección de Marketing  
Programa Administración de Empresas  
Facultad de Ciencias Económicas  
**Universidad de Cartagena**

**Panamá  
Julio de 2016**

# REALIDAD MARÍTIMA PORTUARIA DE COLOMBIA

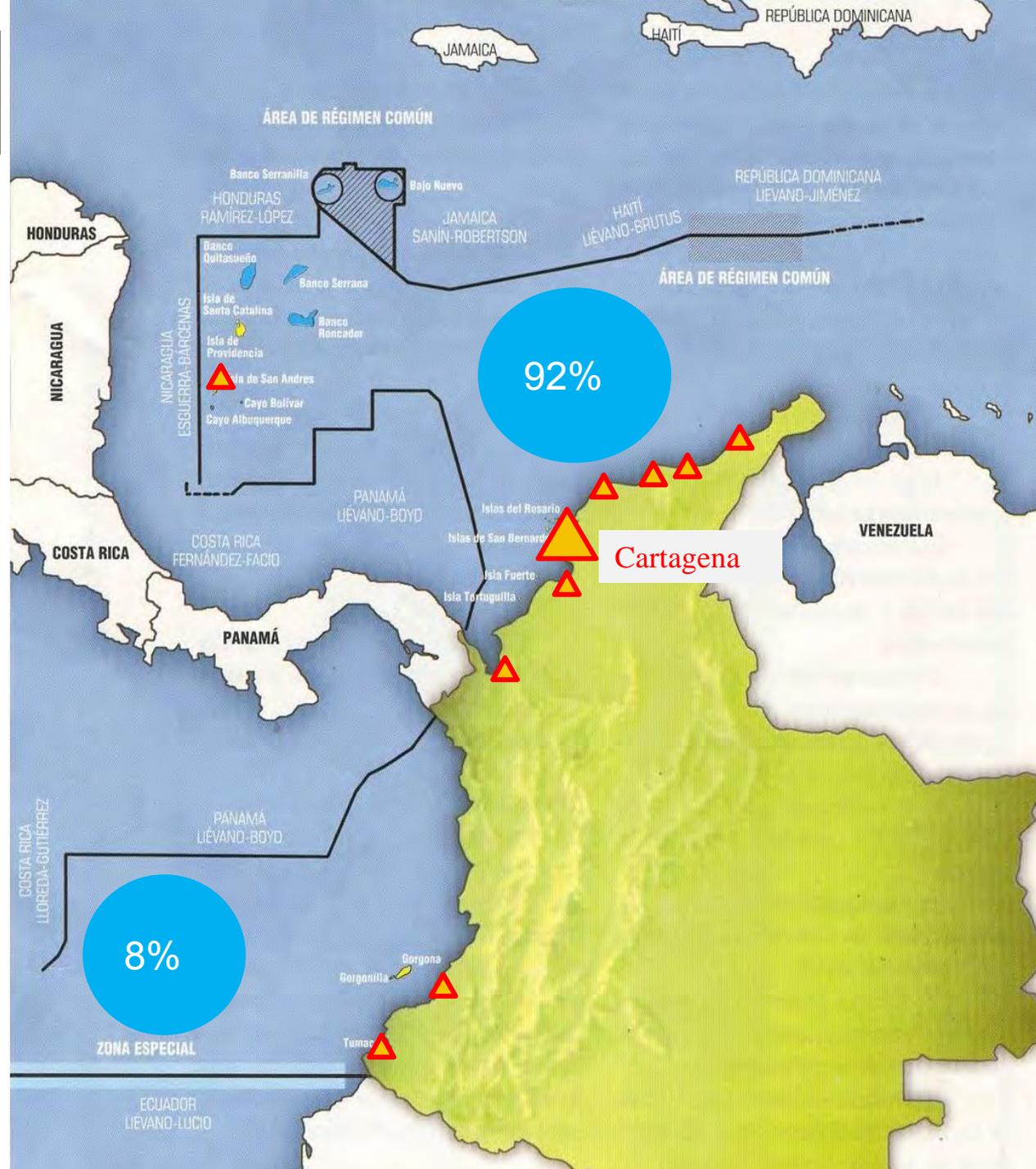
## 4 Puertos Comerciales Principales

- Barranquilla
- Buenaventura
- **Cartagena**
- Santa Marta

## Varios Puertos Privados, Especializados o de Interés

- Puerto Bolívar
- Ciénaga
- Coveñas
- Turbo
- Tumaco
- San Andrés

Fuente: Puerto de Cartagena



# Cartagena de Indias- Patrimonio Cultural de la Humanidad (1984)



Cartagena es una ciudad colombiana, capital del departamento de Bolívar, fundada el primero de junio de 1533 por Pedro de Heredia. La ciudad está localizada a orillas del mar Caribe y es el segundo centro urbano, se consolida como la primera ciudad industrial en importancia de la Costa Caribe Colombiana. (Alcaldía de Cartagena, 2014)



**Universidad  
de Cartagena**  
Fundada en 1827



Acreditación Institucional de Alta Calidad  
Resolución 2583 del 26 de febrero de 2014. Ministerio de Educación Nacional

# La Universidad de Cartagena- Creada por Decreto 6 de Octubre de 1827



**Universidad pública , única  
acreditada de la Costa Caribe**

**10 Facultades, 7 Programas de  
Doctorado, 23 Maestrías, 29  
Especializaciones y 32  
Pregrados**

**90 grupos de Investigación**



**Universidad  
de Cartagena**  
Fundada en 1827



Acreditación Institucional de Alta Calidad  
Resolución 2583 del 26 de febrero de 2014. Ministerio de Educación Nacional

# CARTAGENA COMO CIUDAD MARÍTIMA Y PORTUARIA

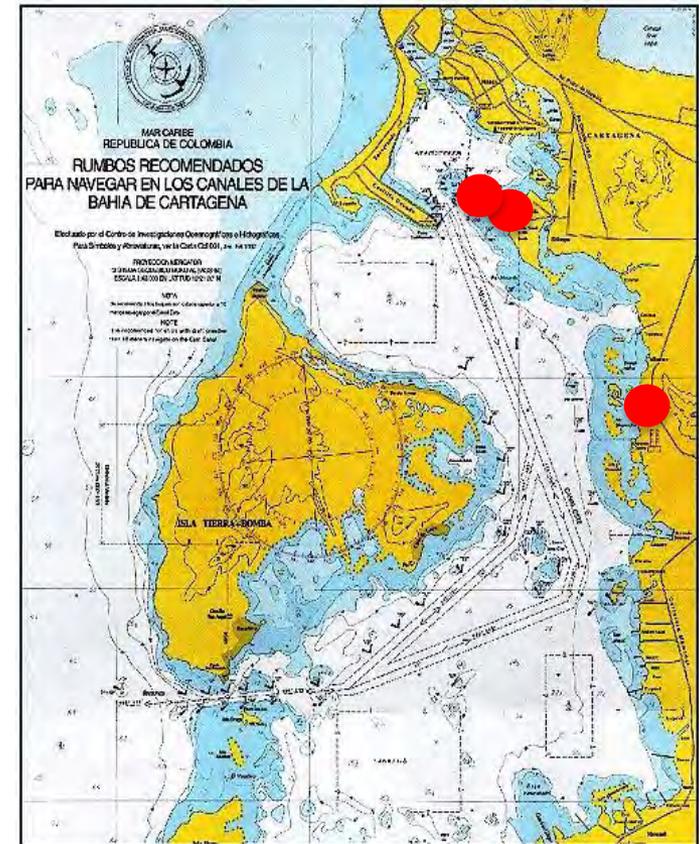
•Foto cortesía del Puerto de Cartagena



# BAHÍA PORTUARIA DE CARTAGENA

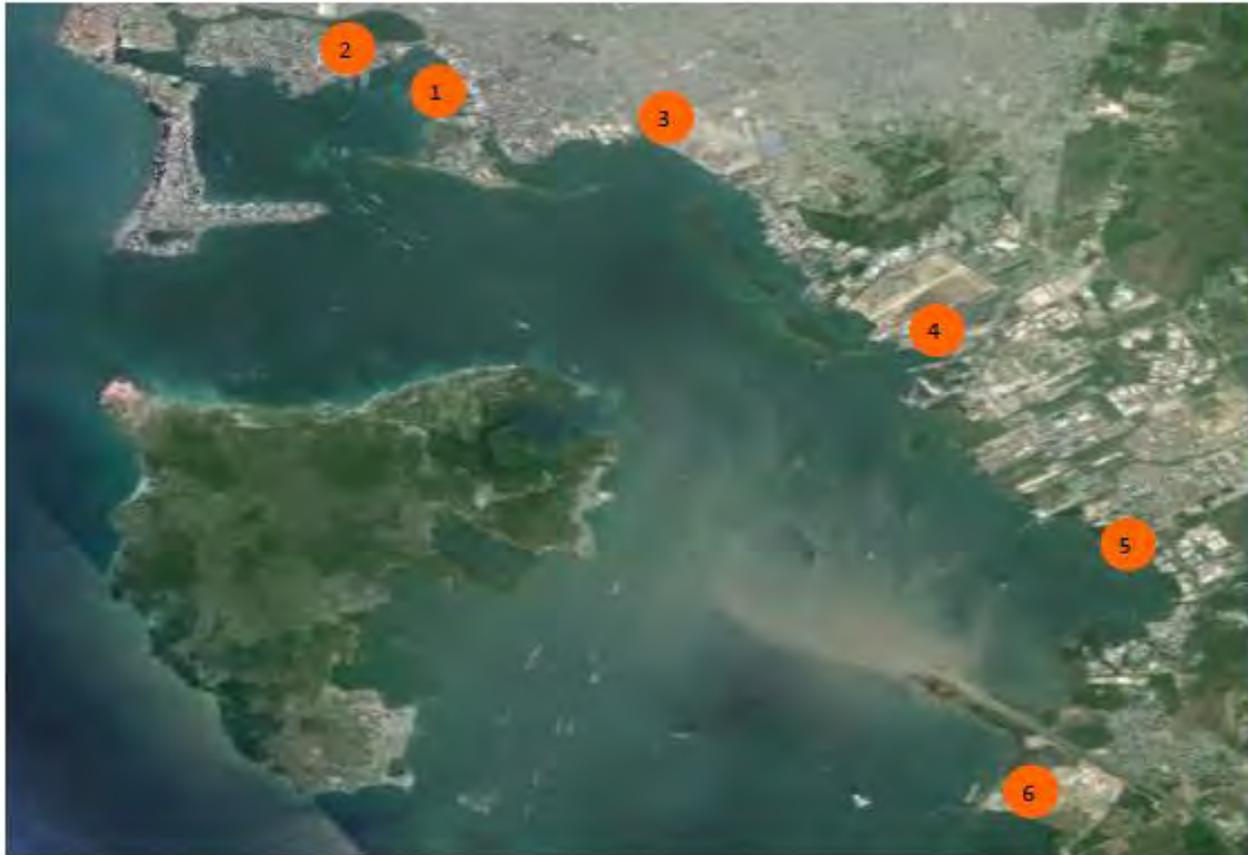
## ZONA PORTUARIA MAS IMPORTANTE DEL PAÍS

- Bahía de aguas profundas, protegida, libre de huracanes y mareas
- 54 puertos, terminales, marinas, embarcaderos, astilleros, sede de la Armada de Colombia.
- 17 de ellos dedicados al comercio internacional
- Primer puerto de contenedores del país, manejando cerca del 60% del volumen total.
- Zona Industrial Exportadora mas importante de Colombia.
- 73% del volumen en CTG es carga en tránsito internacional y cabotaje sirviendo los otros puertos Colombianos
- Cartagena se ha preparado para afrontar los desafíos que implica la ampliación del Canal de Panamá.



•Fuente: Puerto de Cartagena

# CARTAGENA Y SUS PUERTOS



1. CCTO
2. SPRC
3. Contecar
4. Puerto Mamonal
5. Puerto Buenavista
6. Puerto Bahía

•Fuente: *Compas*



**Universidad  
de Cartagena**  
Fundada en 1827

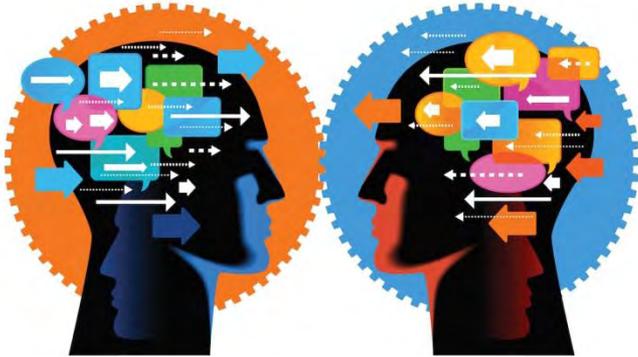


Acreditación Institucional de Alta Calidad  
Resolución 2583 del 26 de febrero de 2014, Ministerio de Educación Nacional

# RED DE INVESTIGACIÓN PARA EL DESARROLLO MARÍTIMO Y PORTUARIO



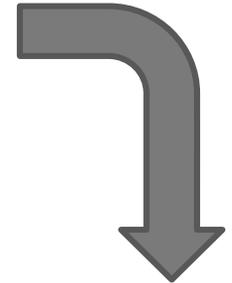
# QUE HACE UNA RED DE INVESTIGACIÓN?



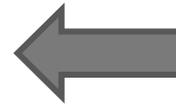
Identificación de las necesidades  
de conocimiento



Caracterización de los retos  
a enfrentar



Socialización de resultados



Creación de agenda de  
investigación

# COMO NACE NUESTRA RED DE INVESTIGACIÓN?

- Nace a partir de la invitación a conformarla a partir de visita de Ing. Luis Ascencio a ENAP, quien convoca a las demás instituciones.
- Sustentada en los fundamentos conceptuales y políticas del programa “Red Latinoamericana y Caribeña de Puertos digitales y colaborativos”
- Conformada como Red nace el 8 de Abril de 2015, constituyéndose en el GAM Cartagena.
- Apoyo de FITAC, CCC para su formación.



BANCO DE DESARROLLO  
DE AMÉRICA LATINA



Universidad  
de Cartagena  
Fundada en 1827



# Red de conocimiento e innovación para el fortalecimiento de la Comunidad Logística, Marítima y Portuaria de Bolívar



- **Objetivo:** Fortalecer la dinámica investigativa del sector logístico, marítimo y portuario para el logro de la competitividad de Cartagena como “Ciudad Puerto”.

Aumentar la capacidad del clúster que se está consolidando, en investigación aplicada a los desafíos del sector logístico, marítimo y portuario.

Generar conocimiento que permita mejorar la dinámica de los sectores vinculados a las operaciones logísticas y portuarias

Trabajar cooperativamente entre las entidades públicas y privadas que hacen parte del sector logístico para la competitividad de Cartagena como ciudad puerto.



# MARCO REFERENCIAL: ELEMENTOS DEL SISTEMA LOGÍSTICO

## Infraestructura

- Redes de transporte
- Red de plataformas Logísticas
- Redes de telecomunicaciones

## Servicios

- Transporte nacional e internacional
- Logística del valor agregado
- Gestión integral de la red logística
- Servicios financieros ad hoc

## Procesos

- Simplificación y amortización de tramites
- Ventanillas únicas electrónicas
- Automatización de procesos de pago
- Facilitación del tránsito en frontera
- Trazabilidad y monitoreo

## Información

- Medición y monitoreo del desempeño corredores logísticos
- Interoperabilidad del sistema de info.

## Gestión

- Educación en gestión logística integral
- Generación de conocimiento / investigación.

## Institucionalidad

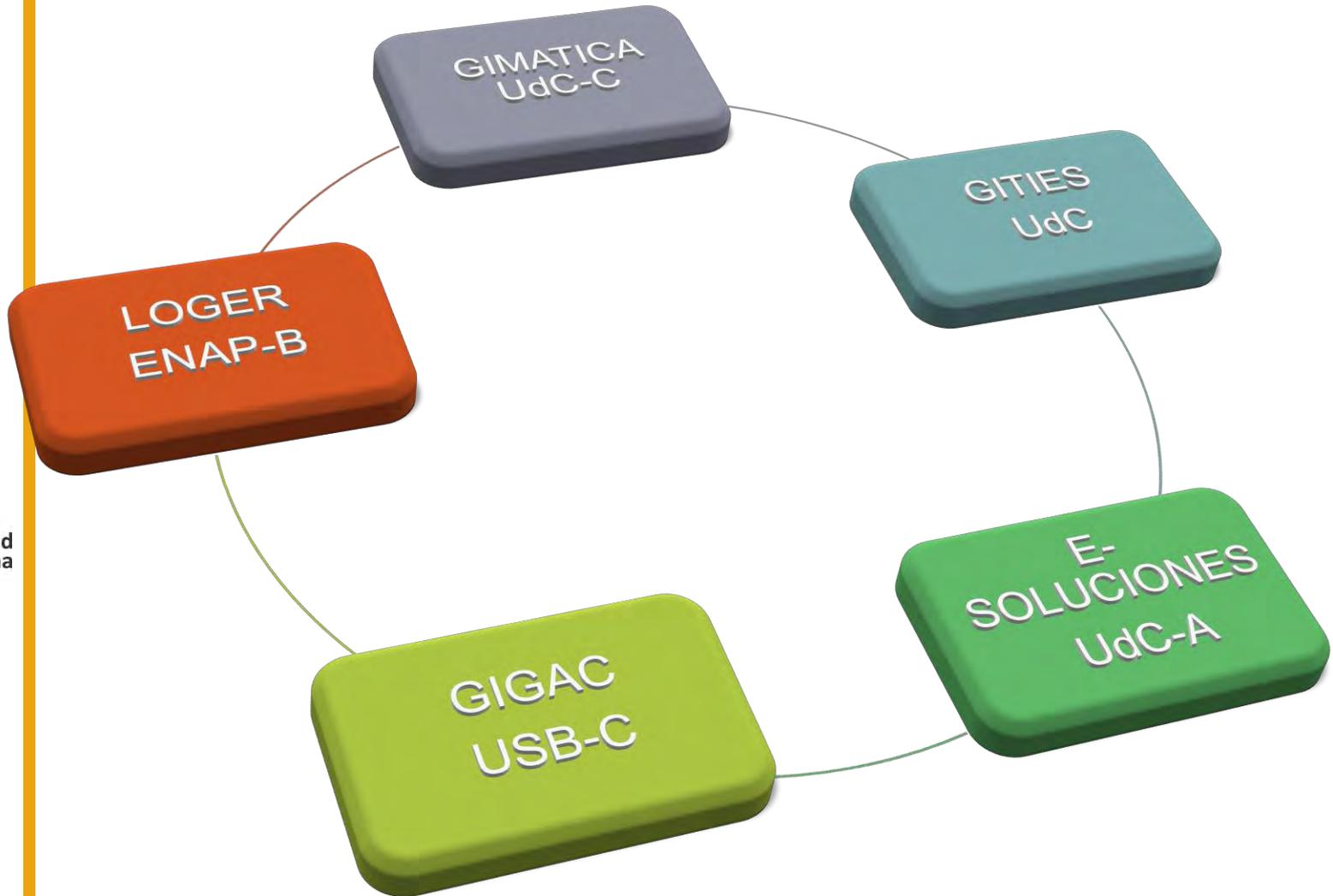
- Institucionalidad publica y coordinación.
- Institucionalidad privada y dialogo

## Regulación

- Competencia y funciones en logística
- Amortización normativa



# GRUPOS DE INVESTIGACIÓN PARTICIPANTES EN LA RED



# ACTIVIDADES A RESALTAR DE LA RED



## Focus Group EN SPC

- Liderado por el Sr. Luis Ascencio con apoyo de ENAP
- Participación de diversos actores
- Panorama de los desafíos que enfrenta el sector para universidades participantes ( Mayor integración entre actores, competencia, voluntad para el cambio)



## Trabajo Colaborativo

- Entre Universidades participantes y a interior de las mismas
- Caso de la UdC con participación Interprogramas.
- Sensibilización frente al trabajo con el Sector
- Motivación del grupo de trabajo



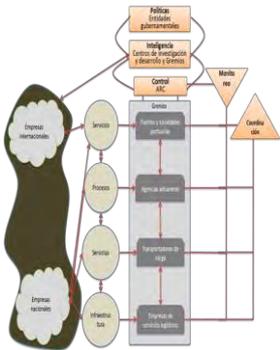
## Apoyo del Sector gremial y Empresarial

- Participación en Cartagena Conecta donde se participó en mesas de trabajo con el sector logístico.
- Socialización de la Red.
- Investigación con Universidades locales

# PRODUCTOS DE INVESTIGACIÓN DE LA RED

## INVESTIGACIONES TERMINADAS INCLUIDAS EN LA RED:

- ❑ Elementos del Sistema Logístico que afectan a los actores del sector Logístico de la ciudad de Cartagena (UdC-ENAP-USB). **Ponencia Internacional- Capítulo de Libro.**
- ❑ Estrategias de fortalecimiento del clúster logístico de Cartagena: un estudio de la comunidad logístico/marítima de la región desde los actores Armada República de Colombia y transportadores de carga (ENAP). **Proyecto de Investigación. Artículo en curso.**
- ❑ Análisis de la logística de la distribución del aguacate en el municipio del Carmen de Bolívar (ENAP). **Proyecto de Investigación.**



## DOS PONENCIAS NACIONALES INCLUIDAS EN LA RED :

- ❑ Red de puertos digitales y colaborativos (ENAP)
- ❑ Red de investigación para el fortalecimiento del sector logístico, marítimo y portuario de Bolívar: alcances y desafíos ( UdC)



# CÁTEDRA “REFLEXIONES SOBRE CARTAGENA COMO CIUDAD LOGÍSTICA Y PORTUARIA”



Objetivo: Generar conciencia en las distintas comunidades de la ciudad de la significancia de Cartagena como ciudad marítima y portuaria, para desde la academia ser gestores de una cultura social, económica y política alrededor del mar.

Espacio académico donde puede interactuar Universidad/ Estado/Empresa. Tres encuentros por semestre, uno en cada universidad.

Aporte de la Red para la ciudad. No tiene costo. Abierto a todo el que desee asistir y participar.



# LA UNIVERSIDAD DE CARTAGENA EN LA RED



Programas relacionados a la fecha con el sector logístico:

- ❑ **INGENIERÍA DE SISTEMAS:** Pertenece a la Red, Proyectos TIC's.
- ❑ **ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS:** Semillero de Investigación, desarrollo de proyectos, interacción con gremios y sector empresarial. Pertenece a la Red.
- ❑ **ADMINISTRACIÓN INDUSTRIAL:** Proyectos de Investigación
- ❑ **COMUNICACIÓN SOCIAL:** Cátedra Electiva “ Cartagena Ciudad Puerto” junto con Sociedad Portuaria de Cartagena. Apoya la red.
- ❑ **DERECHO :** Observatorio de Actividades Marítimas y Portuarias.



Creado mediante Resolución 3353 de Diciembre de 2015. Funciona en la sede del Centro de la ciudad y está dirigido por la Docente del Programa de Derecho Marly Mardini Llamas. Tiene como Objetivos:

Identificar actividades marítimas y portuarias, evolución y regulación jurídica.

Analizar impacto sobre entorno social, económico y cultural de esas actividades.

Promover la investigación sociojurídica relacionado al entorno marítimo y portuario, diseñar nuevo enfoques de investigación

Contribuir a la evaluación de políticas públicas.

Proponer líneas de acción orientadas a la regulación eficiente de estas actividades desde enfoques jurídicos, políticos, económicos, sociales entre otros.



# INVESTIGACIONES EN CURSO- UNIVERSIDAD DE CARTAGENA

- ❑ FORTALECIMIENTO DE LA COMUNIDAD LOGÍSTICO, MARÍTIMA Y PORTUARIA DE LA CIUDAD DE CARTAGENA A TRAVÉS DEL DESARROLLO DE CLUSTER ( USB-ENAP y UdC)
- ❑ DISEÑO DE UN PLAN DE MARKETING PARA FITAC SECCIONAL CARTAGENA.
- ❑ ANÁLISIS DE TECNOLOGÍAS PARA INTEROPERABILIDAD DE PLATAFORMAS LOGÍSTICAS
- ❑ ESTANDARIZACIÓN DE PROCESOS EN TRANSPORTADORES DE CARGA BAJO BPM
- ❑ TRABAJO CONJUNTO CON DEMÁS UNIVERSIDADES DE LA RED PARA EL DIAGNÓSTICO DEL SECTOR LOGÍSTICO DESDE LOS ACTORES DEL SISTEMA LOGÍSTICO.
- ❑ PLAN ESTRATÉGICO DEL SECTOR LOGÍSTICO/PORTUARIO DE LA CIUDAD DE CARTAGENA.





## DESAFÍOS A SUPERAR EN LA RED

RECURSOS PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES

TIEMPO DE DEDICACIÓN DOCENTES INVESTIGADORES  
PARTICIPANTES

PARTICIPACIÓN EN CONVOCATORIAS

MAYOR INTERACCIÓN CON EL SECTOR EMPRESARIAL  
EN EL TEMA DE INVESTIGACIÓN

OFERTA EDUCATIVA PARA EL SECTOR LOGÍSTICO

BÚSQUEDA DE APOYO ENTIDADES ESTATALES

- ❑ Existe el interés de trabajo colaborativo para el desarrollo de I+D+i, pero se requiere un mayor esfuerzo para integrar y conectar al sector , academia y estado para la búsqueda de recursos.
- ❑ La red de Puertos Digitales y colaborativos es un importante respaldo en la gestión realizada, nos ha facilitado la difusión de información e incentivado el trabajo conjunto.
- ❑ La academia necesita articularse más con la “Cartagena Marítima y Portuaria” , es nuestro reto como universidad pública sensibilizar a la comunidad de la importancia y responsabilidad que esto genera para la ciudad.
- ❑ Existen oportunidades para las universidades y centros de formación de ampliar la oferta educativa para atender las necesidades crecientes del sector logístico, marítimo y portuario.
- ❑ Se cuenta con profesionales altamente capacitados que puede atender y desarrollar proyectos con el sector logístico aprovechando el capital humano de la ciudad.
- ❑ Es necesario dar a conocer al sector empresarial los trabajos de investigación que se vienen desarrollando y el potencial que se tiene para su desarrollo.
- ❑ La red es un ejemplo de trabajo en equipo más allá de las diferencias y de las fronteras demostrando que es posible generar cambio.

# Universidad de Cartagena

Muchas gracias por su atención

**PREGUNTAS E INQUIETUDES**



**PAOLA MOUTHON RAMOS: E-mail: [pmouthonr@unicartagena.edu.co](mailto:pmouthonr@unicartagena.edu.co)**



Universidad  
de Cartagena  
Fundada en 1827

