

# 1er Encuentro Regional latinoamericano y caribeño de *Comunidades Logística Portuarias*

## Integración Logística en Latinoamérica

Ponente

Fausto Arroyo Crejo – julio 2016

Especialista Senior DAPS, Vicepresidencia de Infraestructura - CAF.

[rfarromeque@caf.com](mailto:rfarromeque@caf.com)



Infraestructura



Desarrollo Social



Medio Ambiente



Políticas Públicas



Sector Corporativo

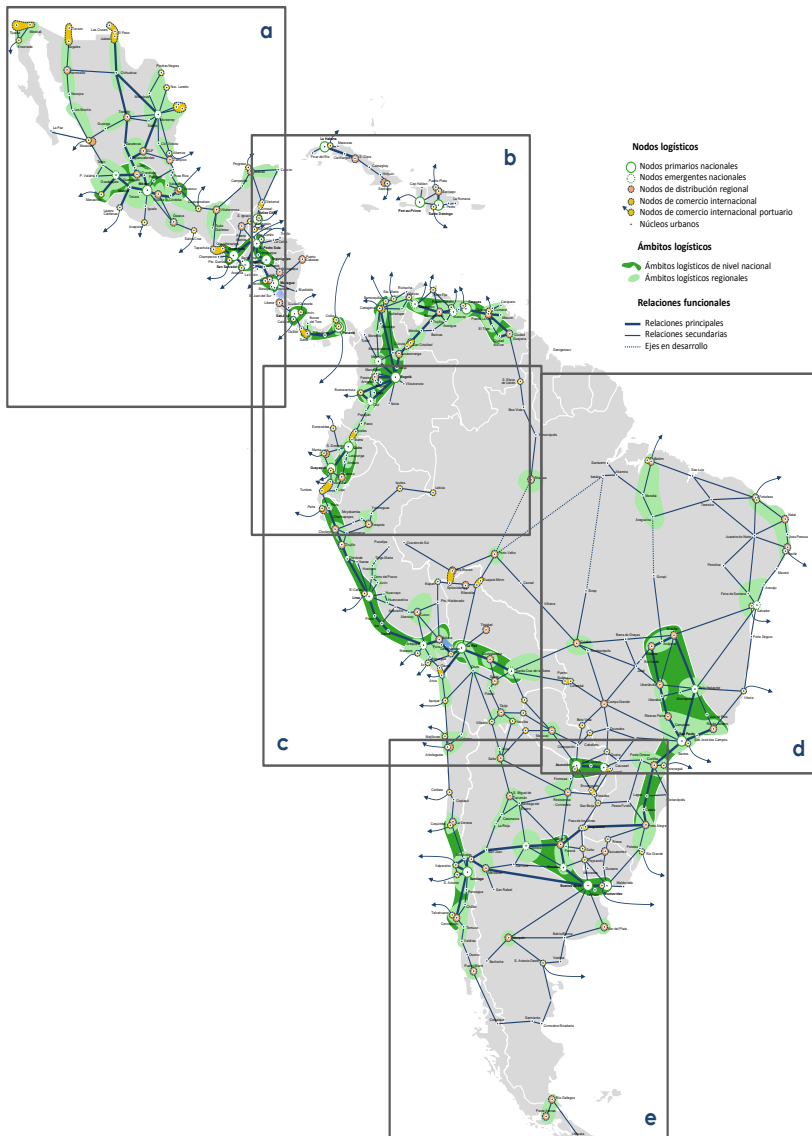
# CONTENIDO

1

CAF – Banco de Desarrollo  
Programas Regionales

2

CAF - LOGRA



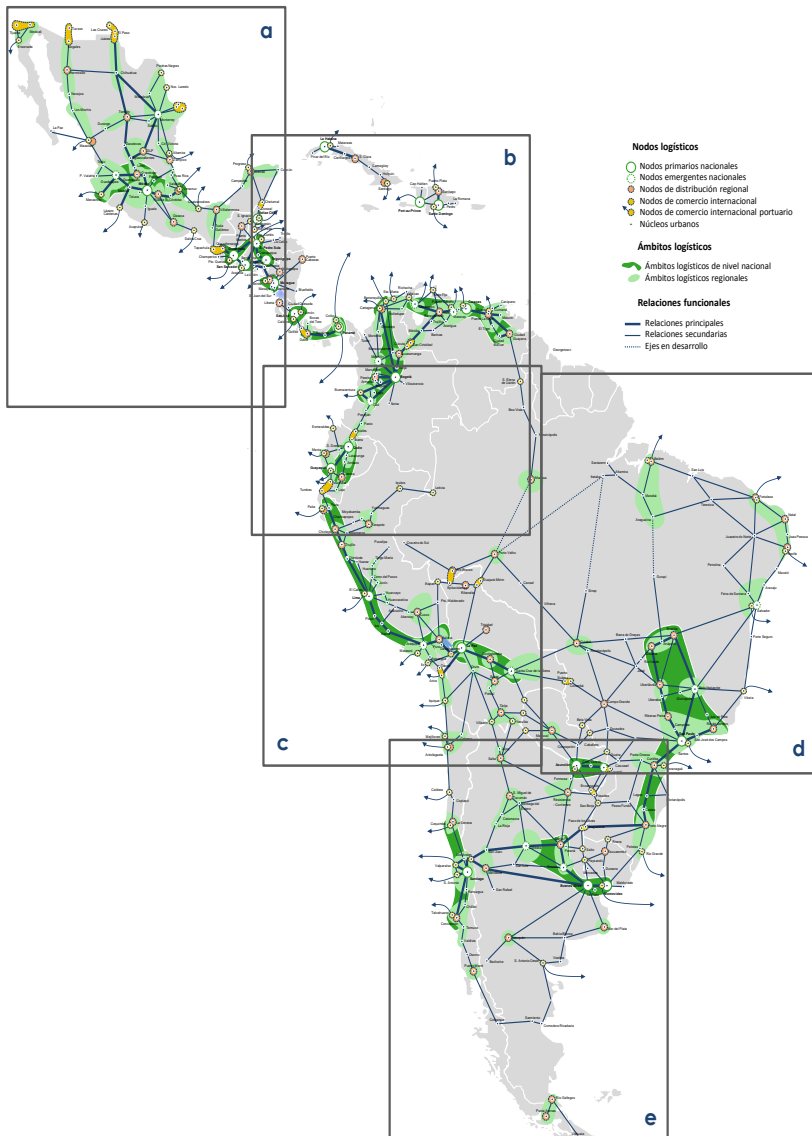
# CONTENIDO

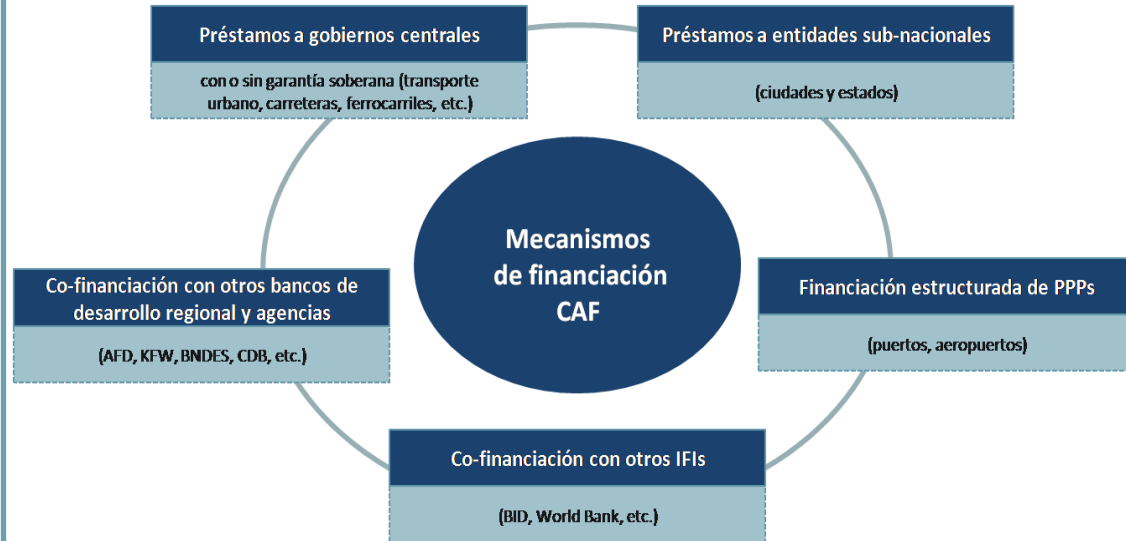
1

CAF – Banco de Desarrollo  
Programas Regionales

2

CAF - LOGRA





La cartera de CAF representa el **36%** del financiamiento multilateral de América Latina, partiendo de un 8% hace 25 años

2016

19 países

- Argentina
- Bolivia
- Brasil
- Colombia
- Ecuador
- Panamá
- Paraguay
- Perú
- Trinidad y Tobago
- Uruguay
- Venezuela
- Barbados
- Costa Rica
- Chile
- Jamaica
- México
- República Dominicana



- España
- Portugal



CAF, Centro de Reflexión Estratégica Regional

- Apoyo en el **diseño e implementación de políticas públicas**
- Promoción de **consensos regionales** sobre temas de desarrollo
- Actividad de **generación y difusión del conocimiento**

# Infraestructuras de Transporte y Logística son claves en la Agenda CAF para el desarrollo económico

## Evolución de la agenda de conocimiento

**IDeAL 2011**

Desafíos regionales para la mejora en la logística de transporte de cargas



**América Latina 2040**

Estimación de necesidades de inversión en infraestructura como base para el desarrollo



**IDeAL 2012**

Infraestructura y logística de calidad es un factor clave para posicionamiento internacional



**IDeAL 2013**

Ambiciones estratégicas de los países de la región en materia logística



**IDeAL 2014**

Estrategias de desarrollo empresario y políticas públicas y de cooperación público-privada



**Programa de Desarrollo Logístico Regional CAF LOGRA 2014 - 2016**

Actuación **Sistémica, Simultánea y Sostenible** en los elementos de los **“Sistemas Logísticos Nacionales”**

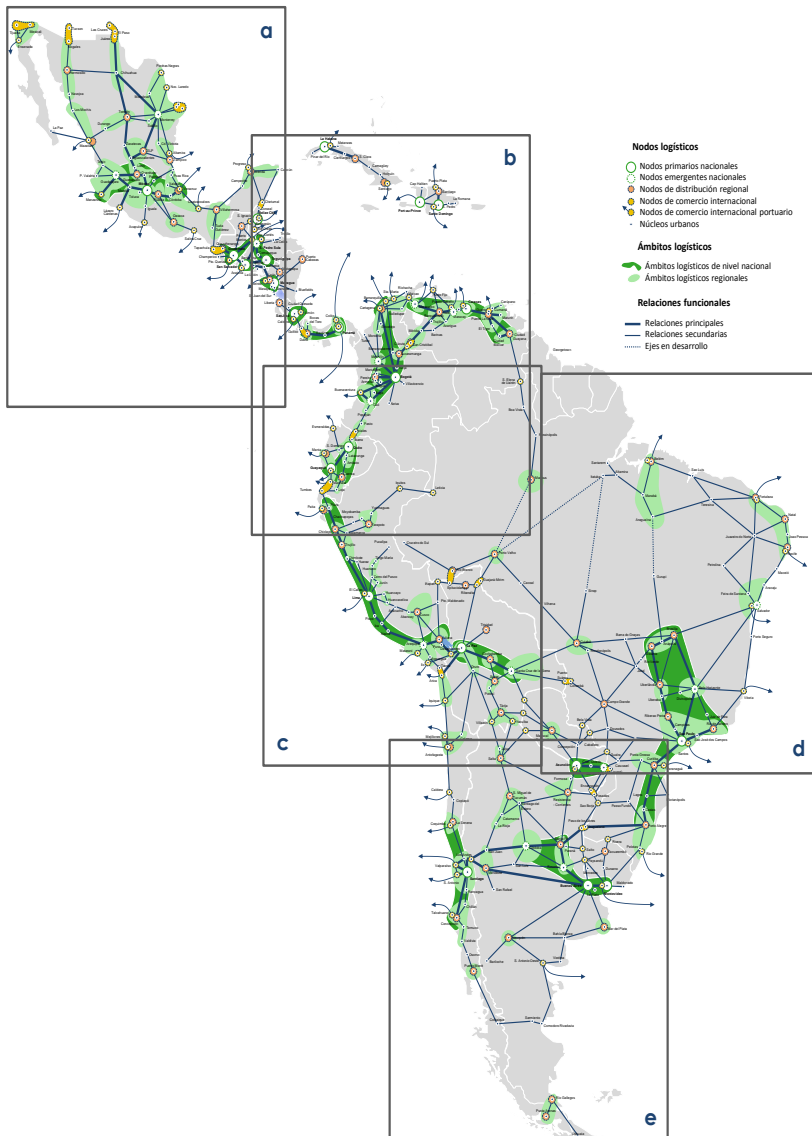
# CONTENIDO

1

CAF – Banco de Desarrollo  
Programas Regionales

2

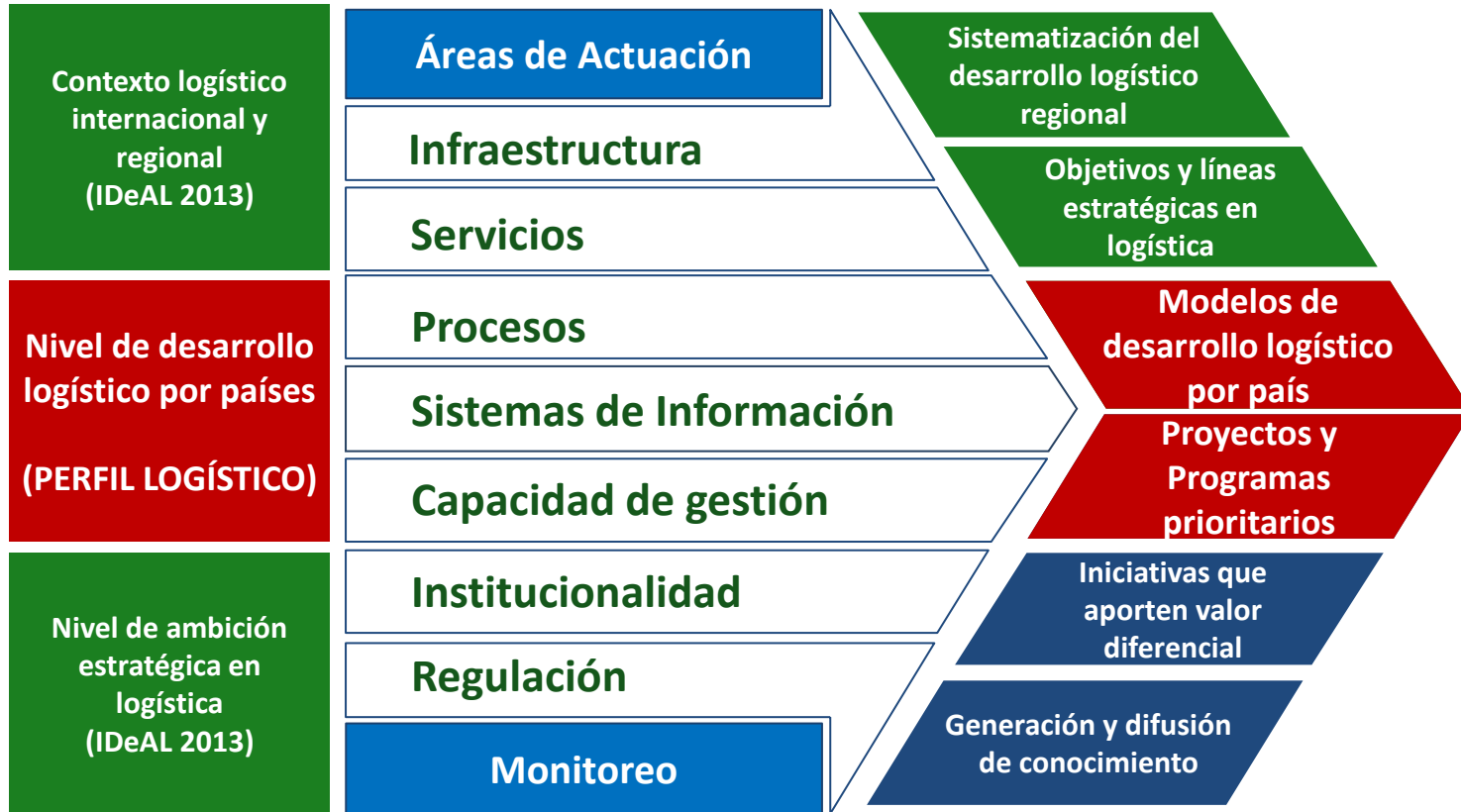
CAF - LOGRA



# Programa de Desarrollo Logístico Regional

## CAF “LOGRA”: Estructura General del Programa

**CAF  
LOGRA**



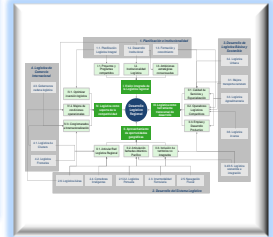
El Programa abarca una **actuación simultánea y coordinada en todos los elementos específicos de los “Sistemas Logísticos Nacionales”**: Infraestructura, Servicios, Procesos, Sistemas de Información, Capacidades de Gestión, Institucionalidad y regulación.



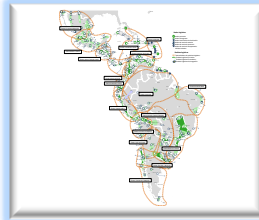
**Contexto y marco de la logística de la Región**



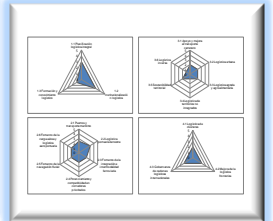
**Formulación de la Agenda estratégica de desarrollo logístico de ALC**



**Sistema Logístico Regional (SILOGRA)**



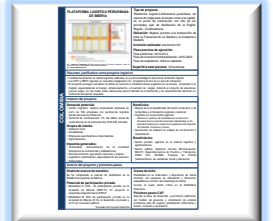
**Capacidad de respuesta y dinámica logística (INDILOG)**



**Mapa logístico Regional (MAPLOGRA)**

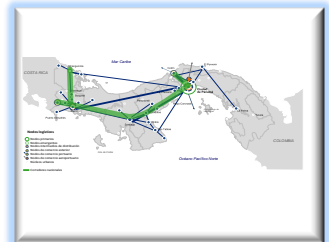


**Cartera prioritaria de proyectos y programas (PROLOGRA)**



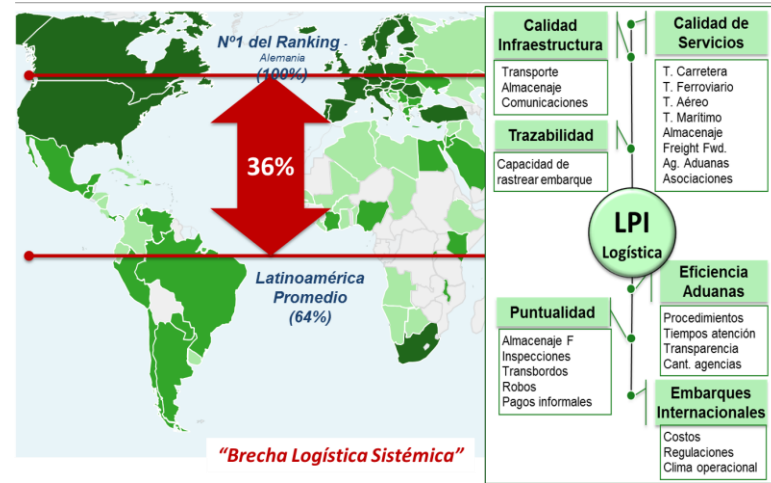
**Perfil Logístico de los ocho países - Fase 1**

*(México, Panamá, Colombia, Ecuador, Perú, Bolivia, Paraguay, Uruguay)*

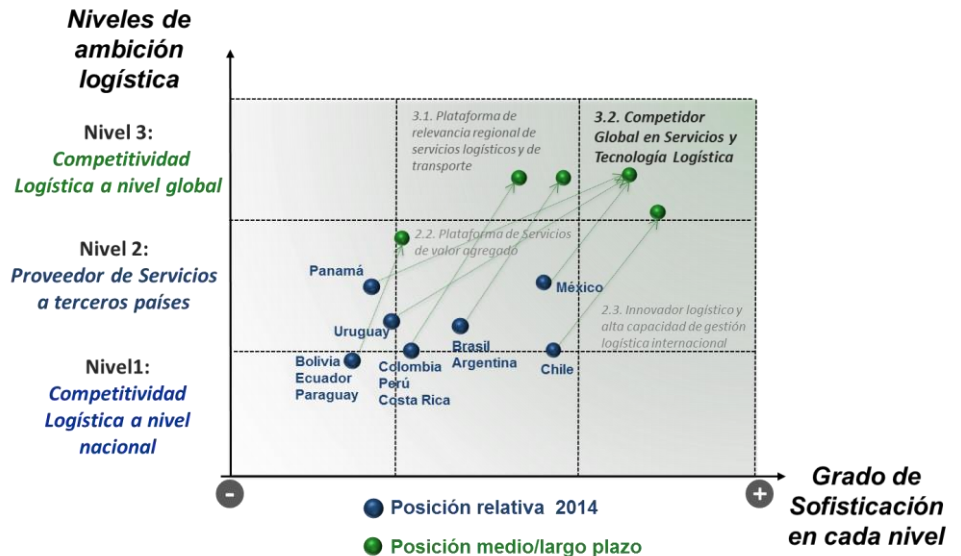




### Contexto y marco de la Logística de la Región



### Marco estratégico de ambiciones en Logística

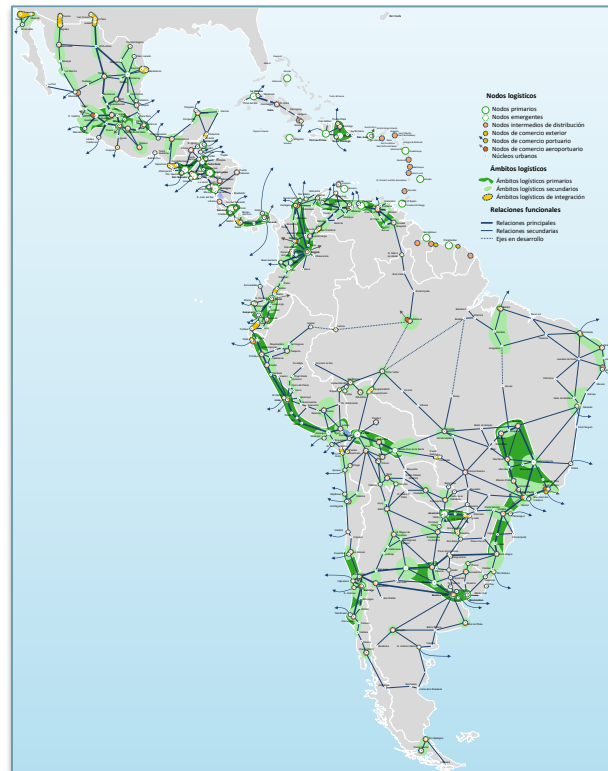


Contexto y marco de la logística de la Región		Formulación de la Agenda estratégica de desarrollo logístico de ALC	
Sistema Logístico Regional (SILOGRA)		Capacidad de respuesta y dinámica logística (INDILOG)	
Mapa logístico Regional (MAPLOGRA)		Cartera prioritaria de proyectos y programas (PROLOGRA)	
Perfil Logístico de los ocho países - Fase 1 (México, Panamá, Colombia, Ecuador, Perú, Bolivia, Paraguay, Uruguay)			

### Sistema Logístico Regional Mapa Logístico Regional



### SILOGRA



### MAPLOGRA



Contexto y marco de la logística de la Región		<b>Formulación de la Agenda estratégica de desarrollo logístico de ALC</b>	
Sistema Logístico Regional (SILOGRA)		Capacidad de respuesta y dinámica logística (INDILOG)	
Mapa logístico Regional (MAPLOGRA)		Cartera prioritaria de proyectos y programas (PROLOGRA)	
Perfil Logístico de los ocho países - Fase 1 <small>(México, Panamá, Colombia, Ecuador, Perú, Bolivia, Paraguay, Uruguay)</small>			

- Servir como **marco de referencia**, tanto para la gestión pública como privada
- Promover la **institucionalización de la logística**, articulando las visiones pública y privada
- Propiciar la **mejora gradual y sostenida de la competitividad**
- Fortalecer la **logística del comercio interno y externo**

### Formulación de la Agenda estratégica de desarrollo logístico de ALC



### Objetivos Estratégicos

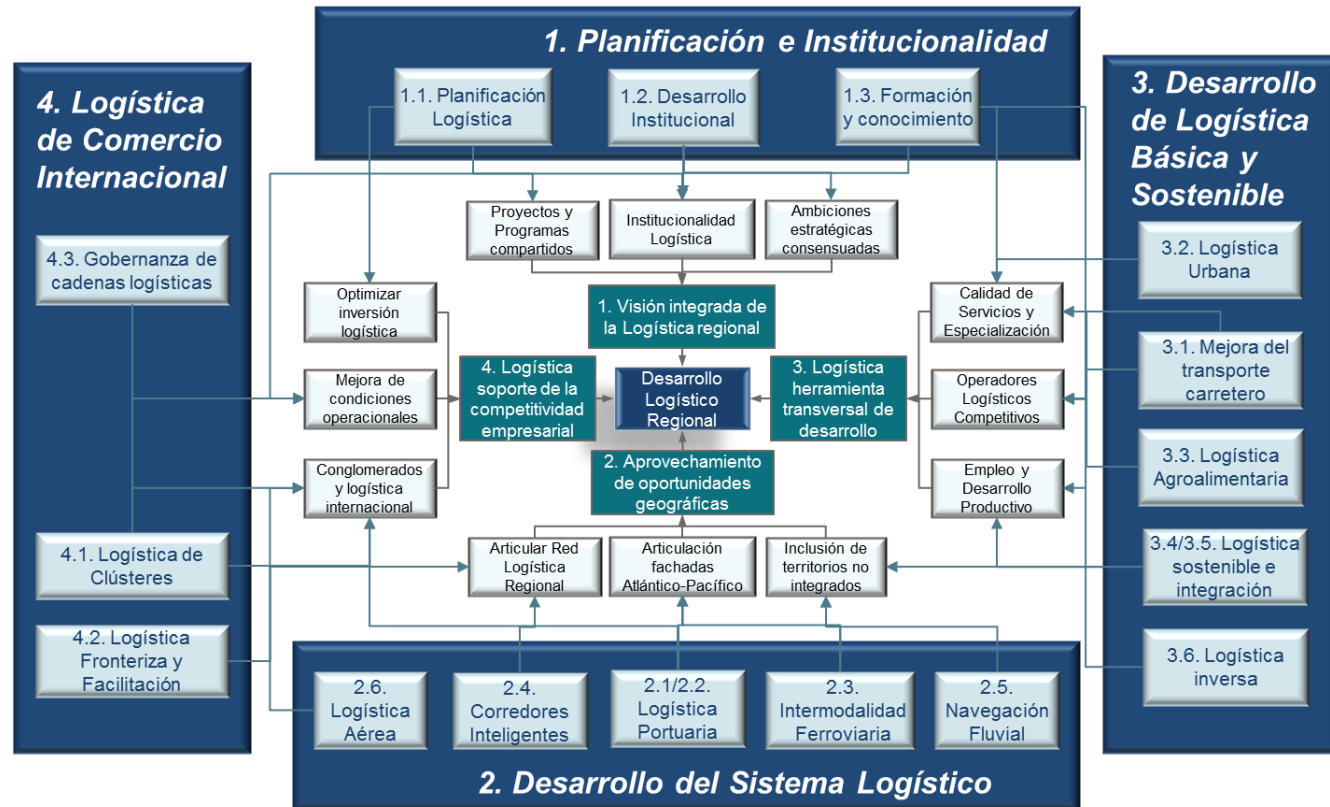


Contexto y marco de la logística de la Región		<b>Formulación de la Agenda estratégica de desarrollo logístico de ALC</b>	
Sistema Logístico Regional (SILOGRA)		Capacidad de respuesta y dinámica logística (INDILOG)	
Mapa logístico Regional (MAPLOGRA)		Carta prioritaria de proyectos y programas (PROLOGRA)	
Perfil Logístico de los ocho países - Fase 1 <i>(México, Panamá, Colombia, Ecuador, Perú, Bolivia, Paraguay, Uruguay)</i>			

### Formulación de la Agenda estratégica de desarrollo logístico de ALC



### Líneas Estratégicas



### Líneas Estratégicas

<b>1. Planificación e institucionalización</b>
1.1 Planificación logística integral
1.2 Institucionalización logística
1.3 Formación y conocimiento logístico

<b>2. Desarrollo del Sistema Logístico</b>
2.1 Puertos y transporte marítimo
2.2 Logística portuaria terrestre
2.3 Integración e intermodalidad ferroviaria
2.4 Competitividad corredores prioritarios
2.5 Fomento de la navegación fluvial
2.6 Carga aérea y logística aeroportuaria



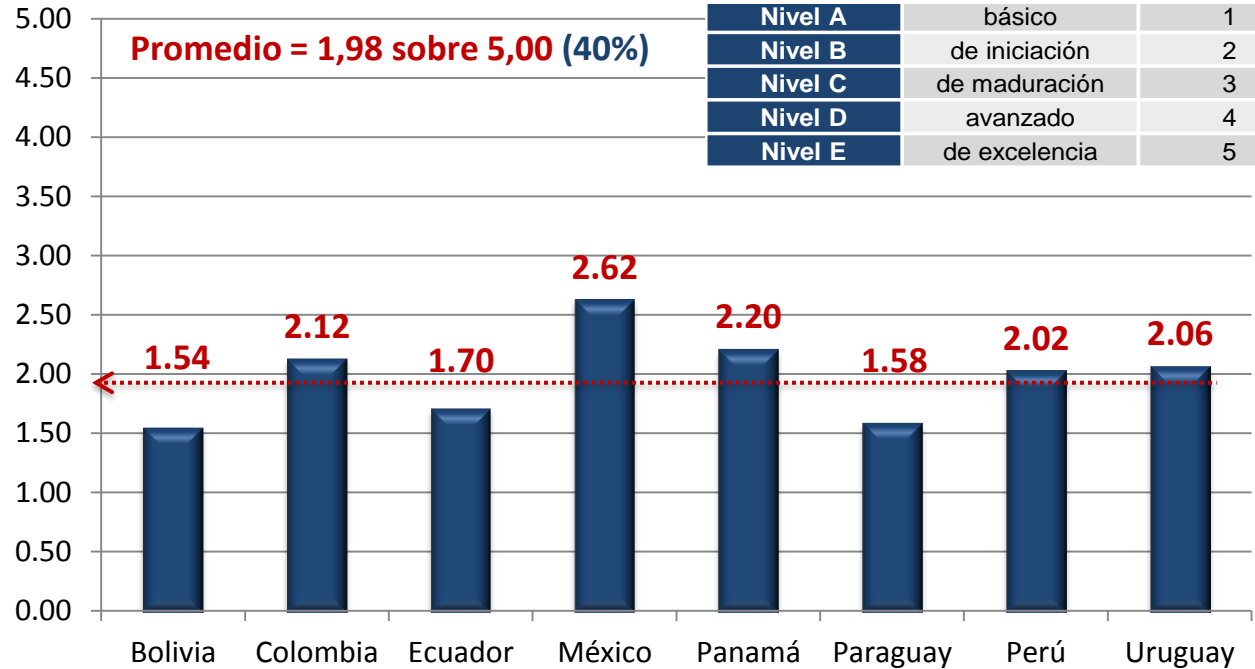
### Formulación de la Agenda estratégica de desarrollo logístico de ALC

<b>3. Desarrollo de logística básica</b>
3.1 Mejora del transporte carretero
3.2 Logística urbana
3.3 Logística agroalimentaria
3.4 Logística de territorios no integrados
3.5 Sostenibilidad territorial
3.6 Logística Inversa
<b>4. Logística de comercio internacional</b>
4.1 Logística de Clústeres
4.2 Logística fronteriza y facilitación
4.3 Gobernanza de cadenas logísticas intl's



### Capacidad de respuesta y dinámica logística (INDILOG)

Niveles de cumplimiento del INDILOG		
Nivel A	básico	1
Nivel B	de iniciación	2
Nivel C	de maduración	3
Nivel D	avanzado	4
Nivel E	de excelencia	5



■ Grado de Madurez del Sistema Logístico

**CAF ha iniciado el seguimiento de la Agenda de Desarrollo Logístico a través de 18 líneas de actuación en el Sistema Logístico Nacional**

- A. Planificación e institucionalidad (3 líneas)**
- B. Desarrollo del Sistema Logístico (6 líneas)**
- C. Logística Básica y Sostenible (6 líneas)**
- D. Logística del Comercio Internacional (3 líneas)**

# Perfil Logístico de América Latina - PERLOG

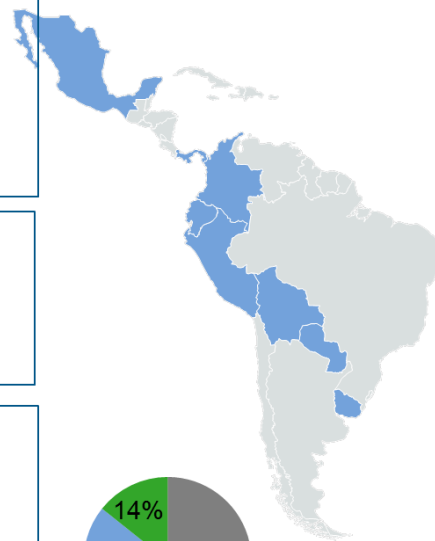
Impulso a proyectos y programas que contribuyen a la mejora de la competitividad y calidad de los servicios

Contexto y marco de la logística de la Región		Formulación de la Agenda estratégica de desarrollo logístico de ALC	
Sistema Logístico Regional (SILOGRA)		Capacidad de respuesta y dinámica logística (INDILOG)	
Mapa logístico Regional (MAPLOGRA)		<b>Cartera prioritaria de proyectos y programas (PROLOGRA)</b>	
Perfil Logístico de los ocho países - Fase 1 <i>(México, Panamá, Colombia, Ecuador, Perú, Bolivia, Paraguay, Uruguay)</i>			

## Cartera prioritaria de proyectos y programas (PROLOGRA)



## 43 proyectos prioritarios en 8 países



- **PANAMÁ:**
- PL Distribución Ciudad de Panamá
- Centro de Carga Aérea de Tocumen
- Corredor Inteligente Panamá-Colón
- Mejoramiento vial zonas agrícolas
- Puerto Verde Panamá Atlántico
- Mejoramiento conexión Paso Guabito

- **ECUADOR:**
- ZAL de Guayaquil
- Corredor Inteligente Quito-Guayaquil
- PL de Distribución de Quito
- PL de Distribución de Guayaquil
- PL de Distribución de Cuenca

- **PERÚ:**
- ZAL de El Callao
- PL Distribución de Arequipa
- ZAL de Paita
- Centro Carga Aérea Lima-Callao
- PL de Distribución de Lima
- PL Consolidación Carga Majes

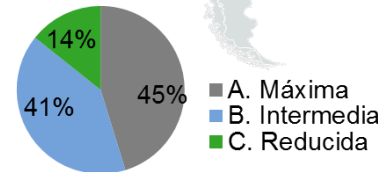
- **BOLIVIA:**
- Integración ferroviaria
- PL de Kallutaca

- **MÉXICO:**
- Puerto Seco de Silao
- Interpuerto Monterrey
- ZAL de Manzanillo
- PL Distribución México DF (Arco Norte)
- Centro de Carga Aérea de México
- PL de Distribución de Guadalajara
- CC Aérea de Toluca
- PL Frontera San Luis Río Colorado
- PL Frontera de Nuevo Laredo

- **COLOMBIA:**
- PL de Distribución de Cali
- ZAL de Buenaventura
- PL de Distribución de Siberia
- ZAL de Cartagena
- Navegabilidad Río Magdalena
- Desarrollo Red Ferroviaria Central
- PL Multimodal de Barrancabermeja
- PL de Distribución de Medellín

- **PARAGUAY:**
- PL de Distribución de Asunción
- Ramal Ferroviario Bioceánico
- CC Aérea de Ciudad del Este
- ZAL Villeta

- **URUGUAY:**
- ZAL de Montevideo
- Puerto de Aguas Profundas en Rocha
- PL Distribución Urbana Montevideo



Distribución de los 43 proyectos según prioridad



Contexto y marco de la logística de la Región		Formulación de la Agenda estratégica de desarrollo logístico de ALC	
Sistema Logístico Regional (SILOGRA)		Capacidad de respuesta y dinámica logística (INDILOG)	
Mapa logístico Regional (MAPLOGRA)		<b>Cartera prioritaria de proyectos y programas (PROLOGRA)</b>	
Perfil Logístico de los ocho países - Fase 1 <i>(México, Panamá, Colombia, Ecuador, Perú, Bolivia, Paraguay, Uruguay)</i>			

### Cartera prioritaria de proyectos y programas (PROLOGRA)



## 8 Programas Complementarios

- PRD del Transporte Marítimo de Corta Distancia
- **PRD de Puertos Digitales**
- PRD de Operadores Logísticos de proyección global
- **PR de Formación e Investigación Logística**
- PR de Agrocentros
- PR de Truck Centers
- PR de Corredores Inteligentes
- PR de Clústers e Internacionalización
- P de Guías de Actuación:
  - Plataforma Logísticas
  - Logística Urbana
  - **Estrategias de Logística Colaborativa**
  - Logística portuaria terrestre
  - Procesos de concesiones logísticas

Contexto y marco de la logística de la Región		Formulación de la Agenda estratégica de desarrollo logístico de ALC	
Sistema Logístico Regional (SILOGRA)		Capacidad de respuesta y dinámica logística (INDILOG)	
Mapa logístico Regional (MAPLOGRA)		Carta prioritaria de proyectos y programas (PROLOGRA)	
<b>Perfil Logístico de los ocho países - Fase 1</b> <i>(México, Panamá, Colombia, Ecuador, Perú, Bolivia, Paraguay, Uruguay)</i>			

### Perfil Logístico de los países



### Actuaciones necesarias para el despegue: salto a un sistema logístico maduro para competir

ACTUACIONES	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>I. INSTITUCIONALIDAD Y FORMACIÓN LOGÍSTICA</b>								
1.1 Plan Estratégico Logística								
1.2 Estructuración Clúster Logístico								
1.3 Mejora marco regulatorio								
2.1 Planificación estratégica formación								
2.2 Programa regional de formación								
<b>II. REFUERZO DEL SUBSISTEMA LOGÍSTICO CENTRAL DEL HUB DE PANAMÁ</b>								
3.1 Planificación portuaria integral								
3.2 Desarrollo nuevos centros portuarios								
3.3 Programa Regional TMCD								
4.1 Plan Maestro Zona Interoceánica								
4.2 Estructuración clústeres logística V.A.								
4.3 Estrategia Logística urbana								
4.4 Plataforma Distribución Urbana Panamá								
4.5 Lineamientos logística inversa								
4.6 Programa Gobernanza cadenas internacion.								
5.1 Centro Carga Aérea								
5.2 Estructuración Comunidad Carga								
6.1 Corredor Tecnológico Zona Interoc.								
<b>III. INTEGRACIÓN LOGÍSTICA NACIONAL</b>								
7.1 Complejo logístico Región Occidental								
7.2 Paso Canoas								
7.3 Logística agroalimentaria Reg Occidental								
7.4 Red vial terciaria								
7.5 Modelo Truck Centers								
7.6 Corredor Tecnológico Mesoamericano								
<b>IV. COMPETITIVIDAD DE LA LOGÍSTICA DE COMERCIO EXTERIOR</b>								
8.1 Impulso Plan Estratégico ANA								
8.2 Reorientación estratégica ZLC								

# Desarrollo Logístico de América Latina

## Integración Logística en Latinoamérica

*Ponente*

*Rafael Farromeque Quiroz – octubre 2015*

*Especialista Senior DAPS, Vicepresidencia de Infraestructura - CAF.*

[\*rfarromeque@caf.com\*](mailto:rfarromeque@caf.com)



**Infraestructura**



**Desarrollo Social**



**Medio Ambiente**



**Políticas Públicas**



**Sector Corporativo**