

Experiencias recientes sobre programas de emprendimiento e incubadoras de empresas en América Latina y el Caribe



Hacia la creación de una economía impulsada por el emprendimiento

Edwin Ojeda

Aramís Rodríguez

Agenda



- **Objetivo y método empleado**

- **Programas de emprendimiento en América Latina y el Caribe**

- Tendencias, estrategias y políticas públicas aplicadas
- Descripción de los principales programas existentes
- Evaluación y análisis de fortalezas y debilidades
- Nuevas formas de financiamiento para el emprendimiento

- **Iniciativas de incubadoras de empresas en América Latina y el Caribe**

- Principales iniciativas
- El papel de las incubadoras en la región

- **Conclusiones y recomendaciones**



Objetivo

Recoger y actualizar los datos obtenidos en distintos informes esbozando así una panorámica completa y sucinta de la situación actual del apoyo al emprendedor en la región



Método

- Revisión, país por país, de informes de gestión acerca de programas de emprendimiento
- Revisión de informes elaborados por organismos multinacionales tales como: CAF, IMD, ICESEd-Prodem y Banco Mundial

Agenda



- **Objetivo y método empleado**



- **Programas de emprendimiento en América Latina y el Caribe**

- Tendencias, estrategias y políticas públicas aplicadas
- Descripción de los principales programas existentes
- Evaluación y análisis de fortalezas y debilidades
- Nuevas formas de financiamiento para el emprendimiento

- **Iniciativas de incubadoras de empresas en América Latina y el Caribe**

- Principales iniciativas
- El papel de las incubadoras en la región

- **Conclusiones y recomendaciones**

Programas de emprendimiento en América Latina y el Caribe



Tendencias y estrategias



Gazelle

La tendencia actual es dedicar mayor presupuesto y tiempo a potenciar el desarrollo de emprendimientos basados en innovación. La mayoría de los programas destacados como buenas prácticas de políticas públicas en la región, son aquellos que se enfocan en **emprendimientos dinámicos**

Emprendimientos dinámicos



Los llamados “emprendimientos dinámicos” son iniciativas empresariales impulsadas por equipos emprendedores que identifican una oportunidad de negocio con alto potencial de crecimiento, a escala regional o global. Se sabe que contribuyen de manera importante al desarrollo económico de los países y que son la principal fuente generadora de nuevo y mejor empleo

Las características distintivas de este tipo de iniciativas en América Latina son las siguientes:

- **Alcanzan el primer año ventas de al menos US\$100,000**
- **Exhiben tasas anuales de crecimiento de al menos un 35%.**
- **Presentan un alto grado de diferenciación e innovación**
- **Tienen el potencial de convertirse al menos en una mediana empresa**

Tendencias y estrategias




- En algunos países de la región existe una institucionalidad de reciente creación, como en México y Colombia
- Algunos que han ido ganando especialización en el tema del emprendimiento y la innovación como Uruguay y Perú
- Otros ya muestran una estructura madura, la cual se ha ido adaptando y personalizando a las necesidades, tanto de los ecosistemas de apoyo como a las de los emprendedores, tal como se evidencia en los casos de Chile y Brasil

Tendencias y estrategias



ST>RT-UPCHILE

A background of warm, golden-yellow bokeh lights of varying sizes, creating a soft, out-of-focus effect against a dark background.

En los próximos diez años la mayoría de las políticas de apoyo a programas emprendedores en la región no insistirán en fomentar el emprendimiento, es decir, en aumentar la emergencia o aparición de más emprendedores, sino que darán un giro de timón y dedicaran más recursos y esfuerzos en mejorar la calidad de las empresas incipientes.

Principales programas



- Programa para el desarrollo de capital de riesgo
- Programa de capital semilla (PCS)



- *Startup* Chile



- Programa INNOVAR

Ministério da
Ciência, Tecnologia
e Inovação



- *Startup* Brasil



Servicio Nacional
de Aprendizaje



- Red nacional de emprendimiento
- Fondo Emprender

Principales programas



• Colombia C04



INSTITUTO NACIONAL
DEL EMPRENDEDOR

• Programa de Fondo de Capital Semilla



PERÚ

Ministerio
de la Producción

• *Startup* Perú

SEPYME

Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa
y Desarrollo Regional



Presidencia de la Nación


INDUSTRIA

• Programa Incubar

ANII

AGENCIA NACIONAL
DE INVESTIGACIÓN
E INNOVACIÓN

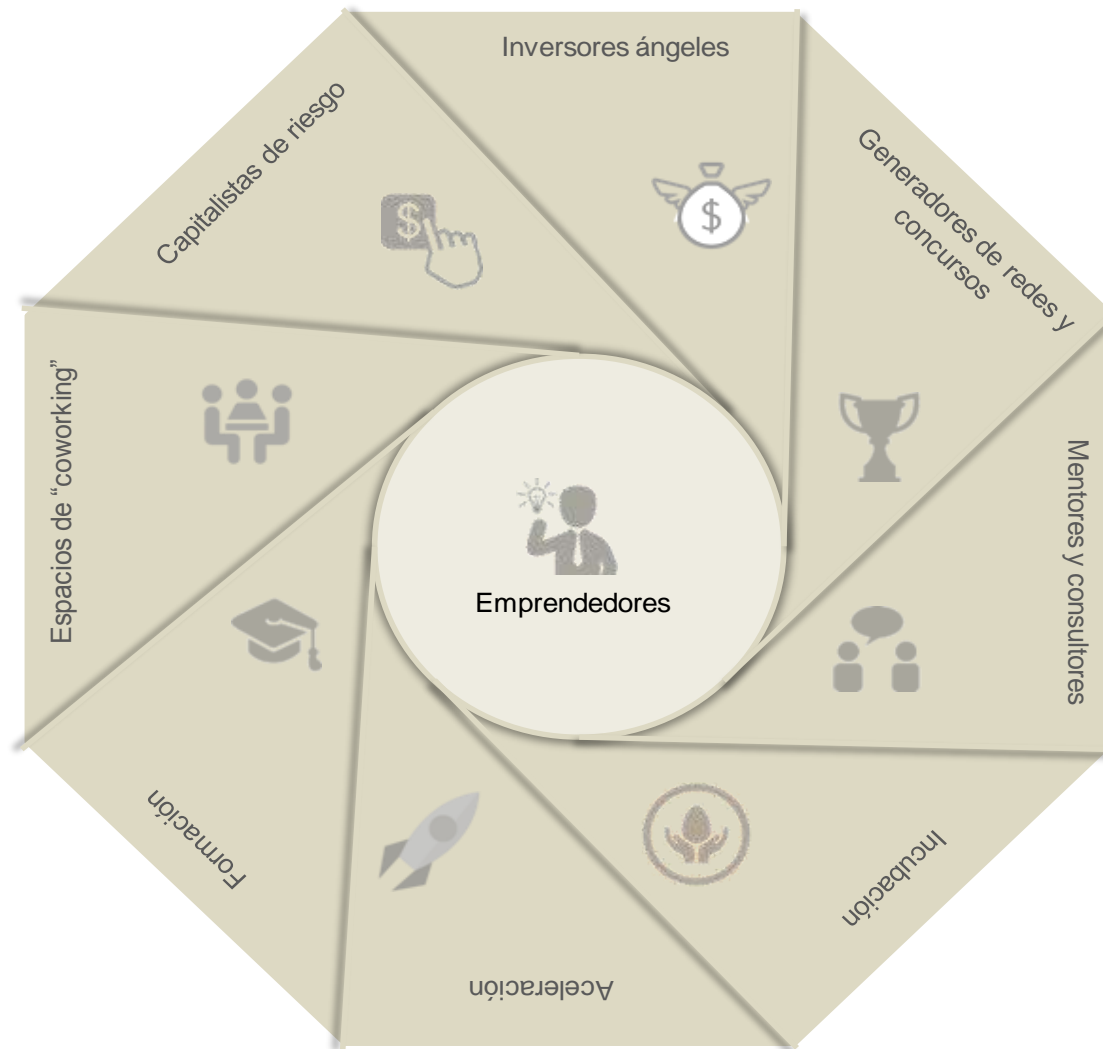
• Fondo Emprender



En líneas generales, los principales programas existentes en los países de América Latina y el Caribe para el desarrollo del emprendimiento operan sobre ocho grandes grupos de actores: capitalistas de riesgo, inversores ángeles, generadores de concursos y redes de contacto, mentores y consultores, incubadoras de empresa, aceleradoras de empresa, formación y capacitación y proveedores de espacios de *coworking*

Principales programas

Ecosistemas que apoyan a los emprendedores



Principales programas

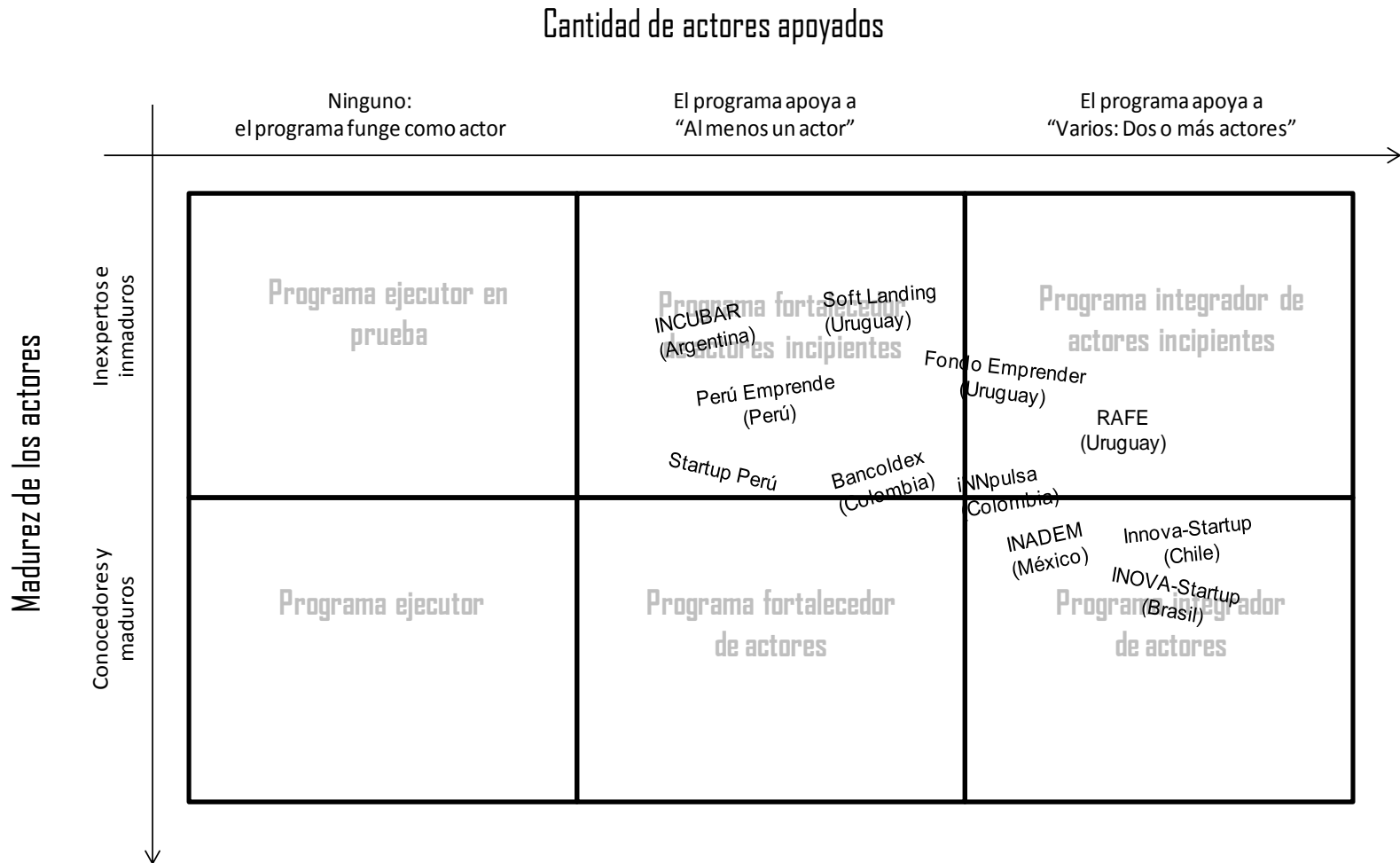
Programas en cada ecosistema





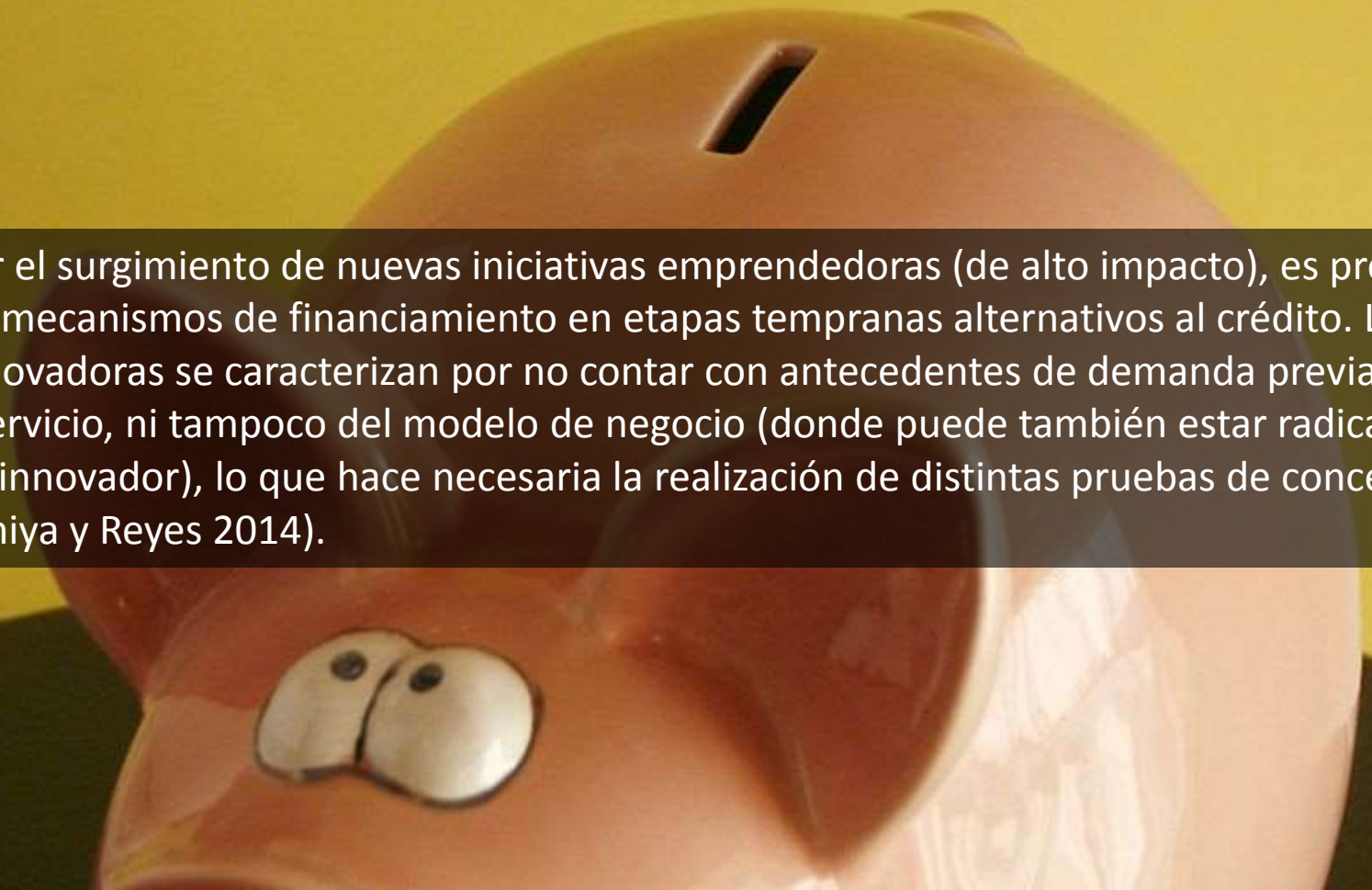
Cantidad de actores apoyados

		Cantidad de actores apoyados		
		Ninguno: el programa funge como actor	El programa apoya a "Al menos un actor"	El programa apoya a "Varios: Dos o más actores"
Madurez de los actores	Inexpertos e inmaduros	Programa ejecutor en prueba	Programa fortalecedor de actores incipientes	Programa integrador de actores incipientes
	Conocedores y maduros	Programa ejecutor	Programa fortalecedor de actores	Programa integrador de actores



Nuevas formas de financiamiento para el emprendimiento

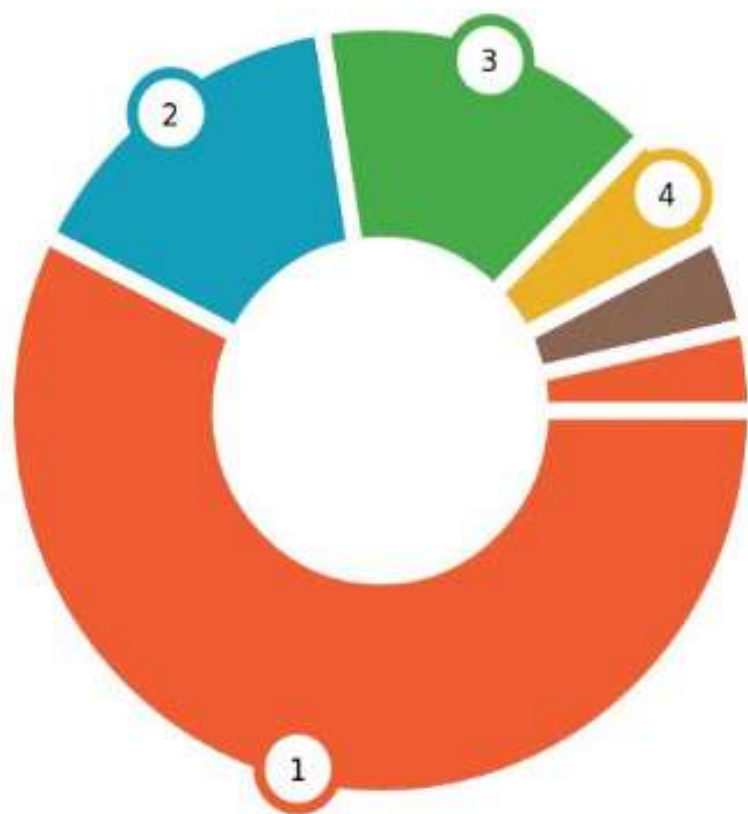
Para impulsar el surgimiento de nuevas iniciativas emprendedoras (de alto impacto), es preciso idear nuevos mecanismos de financiamiento en etapas tempranas alternativos al crédito. Las iniciativas innovadoras se caracterizan por no contar con antecedentes de demanda previa del producto o servicio, ni tampoco del modelo de negocio (donde puede también estar radicado el componente innovador), lo que hace necesaria la realización de distintas pruebas de concepto (Hidalgo, Kamiya y Reyes 2014).



Los capitalistas de riesgo (*VC, Ventures Capital*) en América Latina han cerrado acuerdos por US \$ 2.300 millones por recaudación de fondos desde el año 2011. Si bien históricamente Brasil ha sido el líder de la región, México superó a Brasil por primera vez en 2015, en términos del número de cierres de fondos y en el total de capitales obtenidos.

Este aumento en la recaudación en México ha sido impulsado por el Instituto Nacional del Emprendedor (INADEM), una agencia del gobierno que ha invertido en 36 fondos en los últimos años (*Latin American Private Equity & Venture Capital Association, 2016*).





1	Brasil	57%
2	México	15%
3	Pan regional	15%
4	Chile	5%
5	América Central	4%
6	Colombia	4%



①	Brasil	46%
②	México	25%
③	Pan regional	12%
④	Chile	7%
⑤	Colombia	7%
⑥	América Central	4%

Agenda



- **Objetivo y Método empleado** ✓

- **Programas de emprendimiento en América Latina y el Caribe**

- Tendencias, estrategias y políticas públicas aplicadas
 - Descripción de los principales programas existentes
 - Evaluación y análisis de fortalezas y debilidades
 - Nuevas formas de financiamiento para el emprendimiento
- ✓

- **Iniciativas de incubadoras de empresas en América Latina y el Caribe**

- Principales iniciativas
- El papel de las incubadoras en la región

- **Conclusiones y recomendaciones**

Iniciativas de incubadoras de empresas en América Latina y el Caribe





60

Número de parques operativos en la región:
Brasil cuenta con 22; México 21; Argentina y
Colombia 5, respectivamente; Venezuela 4; Chile 2, Uruguay 1.



	Dimensión	Características
Brasil	Variable, desde parques con más de un centenar de empresas y más de 3.000 trabajadores a parques con menos de un decena de empresas	Fundamentalmente pública y a nivel federal, con alta participación de los gobiernos estatales
México	Variable	Mixta. Iniciativa privada, gobiernos estatales, gobierno federal y academia.
Argentina	Relativamente pequeños	Más dependientes del sector privado que público.



	Dimensión	Características
Colombia	Relativamente pequeños	Programa nacional para el desarrollo de parques, aunque con escaso seguimiento. Dos parques operativos fuera del programa nacional
Venezuela	Relativamente pequeños o medianos. Alguno multisede	Fundamentalmente dependientes del sector público
Chile	Relativamente pequeños	Más dependiente del sector privado. Papel preponderante de las universidades



	Dimensión	Características
Uruguay	Relativamente pequeños	Mayor balance entre iniciativa pública y privada
Perú	Planes para parques de tamaño intermedio	Fundamentalmente iniciativa pública, con vínculo a universidades.



Inversión total en la región

US\$31,563,841





TOP 10 ACELERADORAS

Por inversión de capital

ST>RT-UPCHILE



Start-Up Chile

US\$7,049,130

Chile | Fondo público

>NxtP.Labs



NXTP Labs

US\$6,500,000

Latinoamérica | Fondo mixto

wayra.



Wayra

US\$2,186,700

Latinoamérica | Fondo privado

incubatecufro



IncubatecUFRO

US\$1,500,000

Chile | Fondo mixto

•INCUTEX



Incutex

US\$1,000,000

Argentina | Fondo mixto

SUM | STARTUP
mÉxico



Startup Mexico

US\$840,000

México | Fondo mixto

DARWIN
STARTER



Darwin Starter

US\$800,000

Brasil | Fondo privado

SMART IMPACT Mx



Smart Impact Accelerator

US\$800,000

México | Fondo mixto

cites



CITES

US\$750,000

Argentina | Fondo privado

UDD Ventures
Aceleradora



UDD Ventures

US\$750,000

Chile | Fondo mixto



- En marzo de 2015 se puso en marcha el programa *Business Incubation Clinic (BIC)* de doce meses de duración. 10 emprendedores (de 45 postulados) de Jamaica, Barbados, Trinidad & Tobago, Granada, Guyana, San Vicente y las Granadinas, y Surinam fueron seleccionados
- En junio de 2015 se iniciaron las reuniones (de dos días) correspondientes al *Business Incubation Management (BIM)*. Cuatro sesiones de formación sobre la aceleración de empresas se llevarán a en la región durante un año



Agenda



- **Objetivo y Método empleado** ✓

- **Programas de emprendimiento en América Latina y el Caribe** ✓

- Tendencias, estrategias y políticas públicas aplicadas
- Descripción de los principales programas existentes
- Evaluación y análisis de fortalezas y debilidades
- Nuevas formas de financiamiento para el emprendimiento

- **Iniciativas de incubadoras de empresas en América Latina y el Caribe** ✓


- Principales iniciativas
- El papel de las incubadoras en la región

- **Conclusiones y recomendaciones**

Conclusiones y recomendaciones



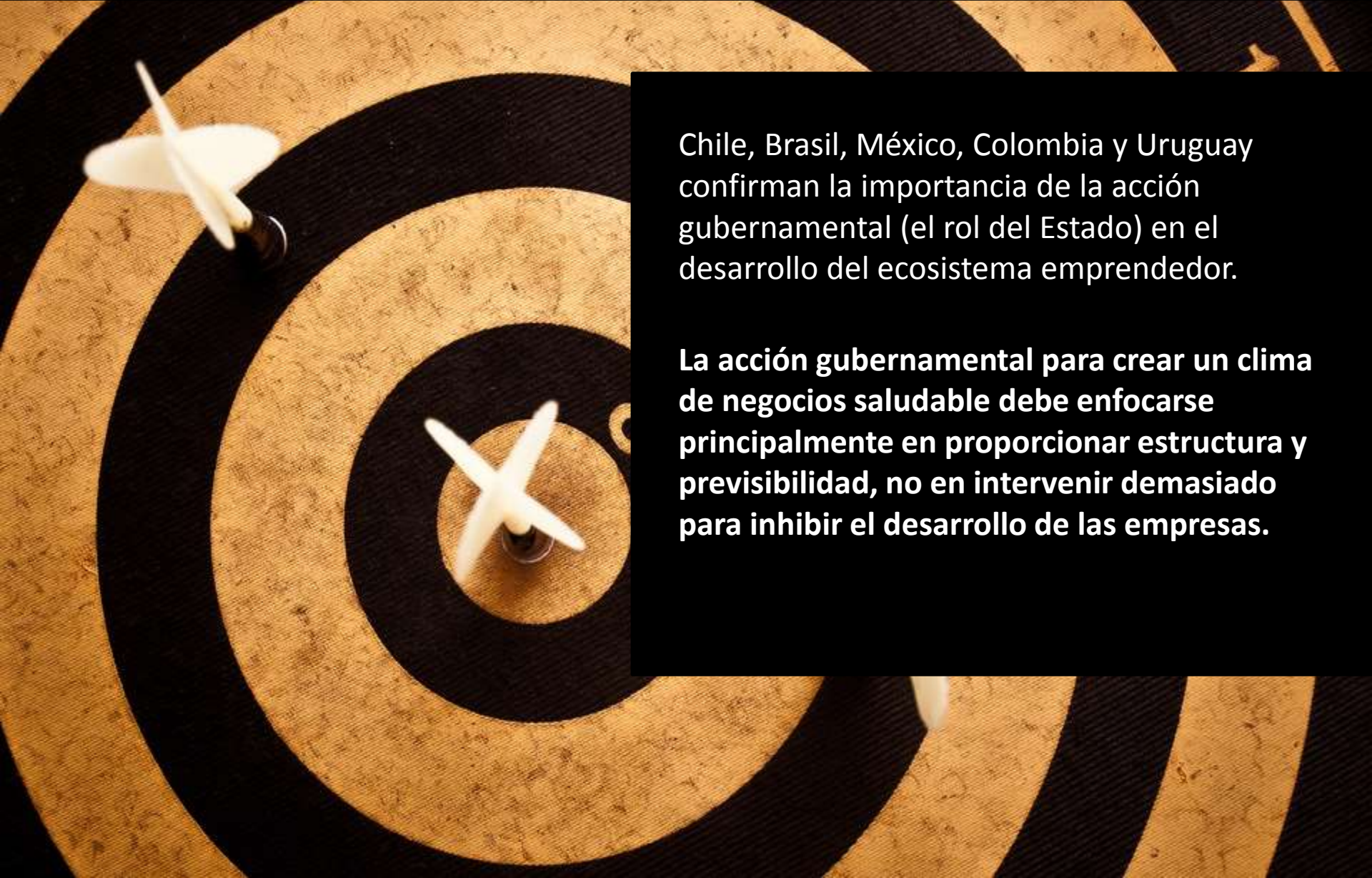
Conclusiones y recomendaciones

A close-up photograph of a target with concentric rings of light brown and dark brown. Two white darts are embedded in the target. One dart is in the center bullseye, and the other is in the outermost ring.

Esta investigación puso en evidencia que en la región, países como Brasil y Chile, seguidos de México y Colombia, son los que trabajan de manera más articulada en el desarrollo de sus ecosistemas.

¿Qué podemos aprender de las experiencias más exitosas de la región?

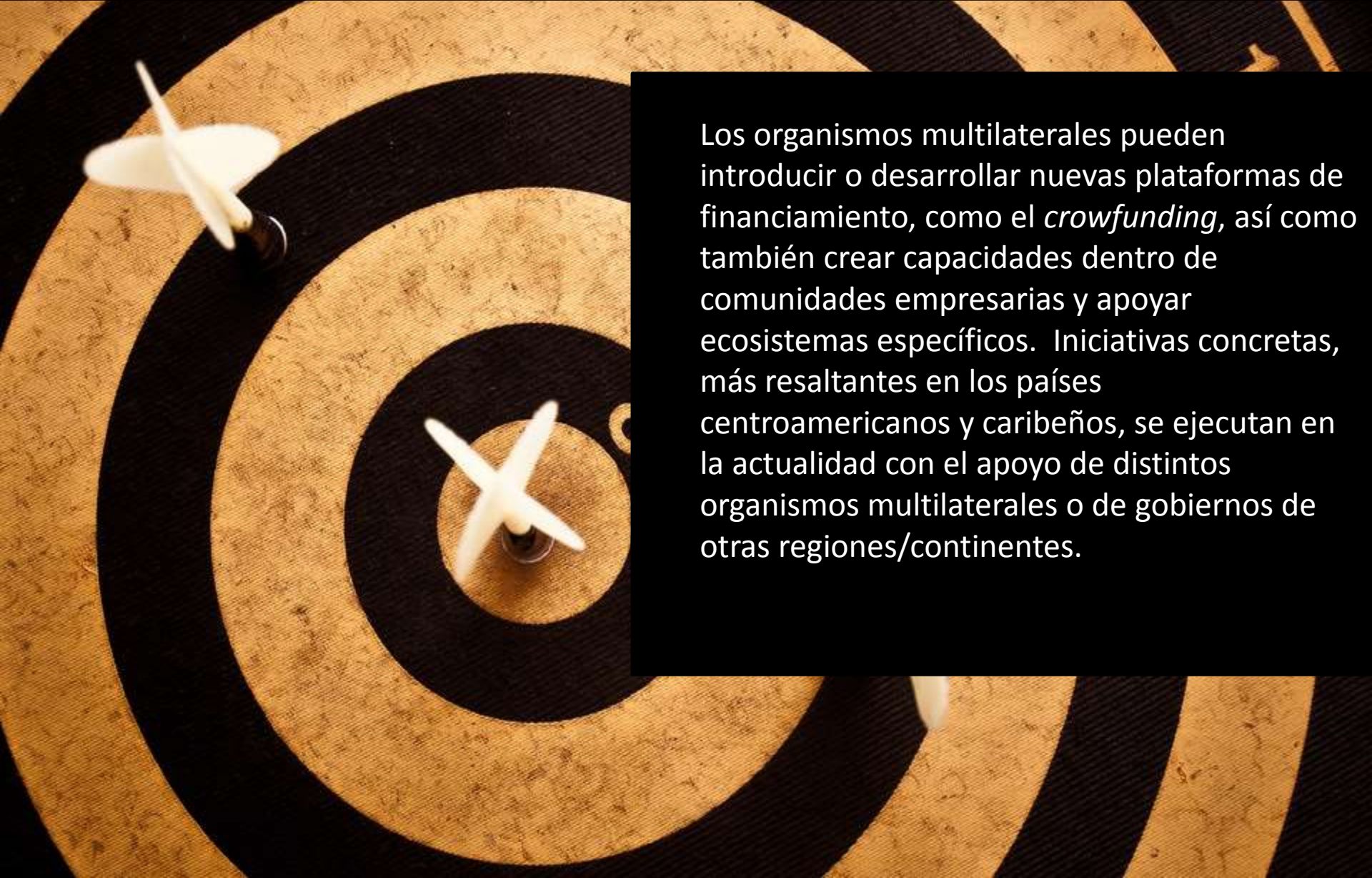
Conclusiones y recomendaciones

A target with concentric rings of light brown and dark brown. Two white darts are visible. One dart is in the center bullseye, and the other is in the outermost ring.

Chile, Brasil, México, Colombia y Uruguay confirman la importancia de la acción gubernamental (el rol del Estado) en el desarrollo del ecosistema emprendedor.

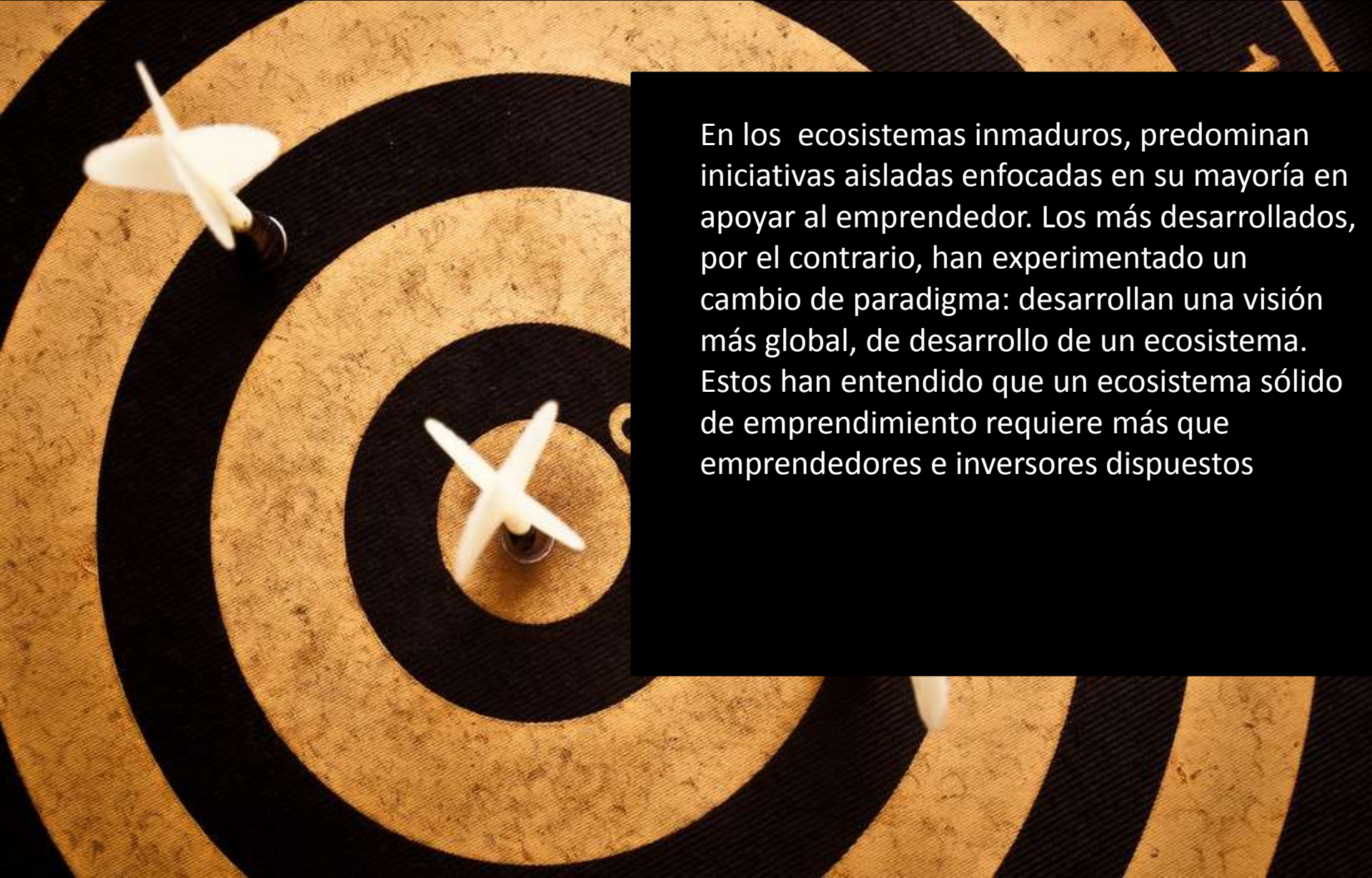
La acción gubernamental para crear un clima de negocios saludable debe enfocarse principalmente en proporcionar estructura y previsibilidad, no en intervenir demasiado para inhibir el desarrollo de las empresas.

Conclusiones y recomendaciones

A close-up photograph of a target with concentric rings of light brown and dark brown. Two white darts are embedded in the target. One dart is in the center bullseye, and the other is in the outermost ring. The background is dark.

Los organismos multilaterales pueden introducir o desarrollar nuevas plataformas de financiamiento, como el *crowdfunding*, así como también crear capacidades dentro de comunidades empresarias y apoyar ecosistemas específicos. Iniciativas concretas, más resaltantes en los países centroamericanos y caribeños, se ejecutan en la actualidad con el apoyo de distintos organismos multilaterales o de gobiernos de otras regiones/continentes.

Conclusiones y recomendaciones



En los ecosistemas inmaduros, predominan iniciativas aisladas enfocadas en su mayoría en apoyar al emprendedor. Los más desarrollados, por el contrario, han experimentado un cambio de paradigma: desarrollan una visión más global, de desarrollo de un ecosistema. Estos han entendido que un ecosistema sólido de emprendimiento requiere más que emprendedores e inversores dispuestos

Experiencias recientes sobre programas de emprendimiento e incubadoras de empresas en América Latina y el Caribe

Hacia la creación de una economía impulsada por el emprendimiento

Edwin.ojeda@iesa.edu.ve
@edwinojeda

Aramis.rodriguez@iesa.edu.ve
@RodriguezAramis

Experiencias recientes sobre programas de emprendimiento e incubadoras de empresas en América Latina y el Caribe

