



Programa SELA-CAF “Red de Puertos Digitales y Colaborativos de Latinoamérica y el Caribe”

**Facilitación Comercial y Logística Portuaria:
Elementos para el intercambio electrónico de datos
entre VUCE-VUP**



SISTEMA ECONÓMICO
LATINOAMERICANO
Y DEL CARIBE



GOBIERNO DE
EL SALVADOR
UNÁMONOS PARA CRECER

MINISTERIO DE ECONOMÍA
GOBIERNO DE
EL SALVADOR
UNÁMONOS PARA CRECER

**VIII Encuentro Regional Latinoamericano y del Caribe sobre Ventanilla
Únicas de Comercio Exterior (VUCE): Facilitación Comercial
y Apoyo de los Sistemas de información**

San Salvador, República de El Salvador, 13 y 14 de octubre de 2016

Ing. Luis Ascencio. Consultor SELA

> Agenda

- 1. RED de Puertos Digitales y Colaborativos**
- 2. Facilitación Comercial y su impacto en LAC**
- 3. Logística Portuaria y procesos operacionales**
- 4. Cómo se potencia la Facilitación Comercial cuando se vincula VUCE-VUP ?**
- 5. Recomendaciones para la acción**



SISTEMA ECONÓMICO
LATINOAMERICANO
Y DEL CARIBE



BANCO DE DESARROLLO
DE AMÉRICA LATINA

1

Red de Puertos Digitales y Colaborativos

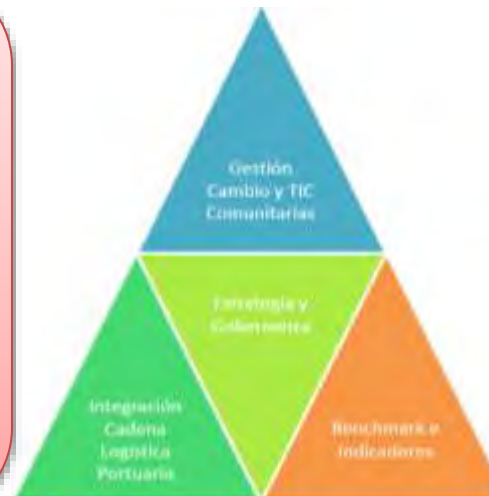
1. Red de Puertos Digitales y Colaborativos

> Evolución del Programa Regional de cooperación técnica



- Inicio Fase I en 2014 en 5 países y 9 sistemas portuarios.
- Término Fase II en 2016 con 9 países y 15 sistemas portuarios.
- Centroamérica representado por Costa Rica y Panamá.
- COCATRAM miembro de la RED

- Panamá JULIO 2016- Primer Encuentro Regional de Comunidades Logísticas Portuarias.
- 36 organizaciones y más de 50 participantes.
- 5 Bloques Temáticos y Reunión de Pares
- Aprobación de Gobernanza 2017-2018
- A la espera convenio SELA-CAF Fase III



1. Red de Puertos Digitales y Colaborativos

> El valor agregado que entrega la RED a sus miembros



+ 600

Profesionales y
alumnos



- Ciclo de vida de las Comunidades Logísticas Portuarias de la RED
- Modelos de Referencia para la Competitividad y Sostenibilidad
- Medición de medidas de Competitividad y Sostenibilidad (INDICE)
- Workshop y Talleres Estratégicos
- Facilitación de proyectos de introducción y fortalecimiento



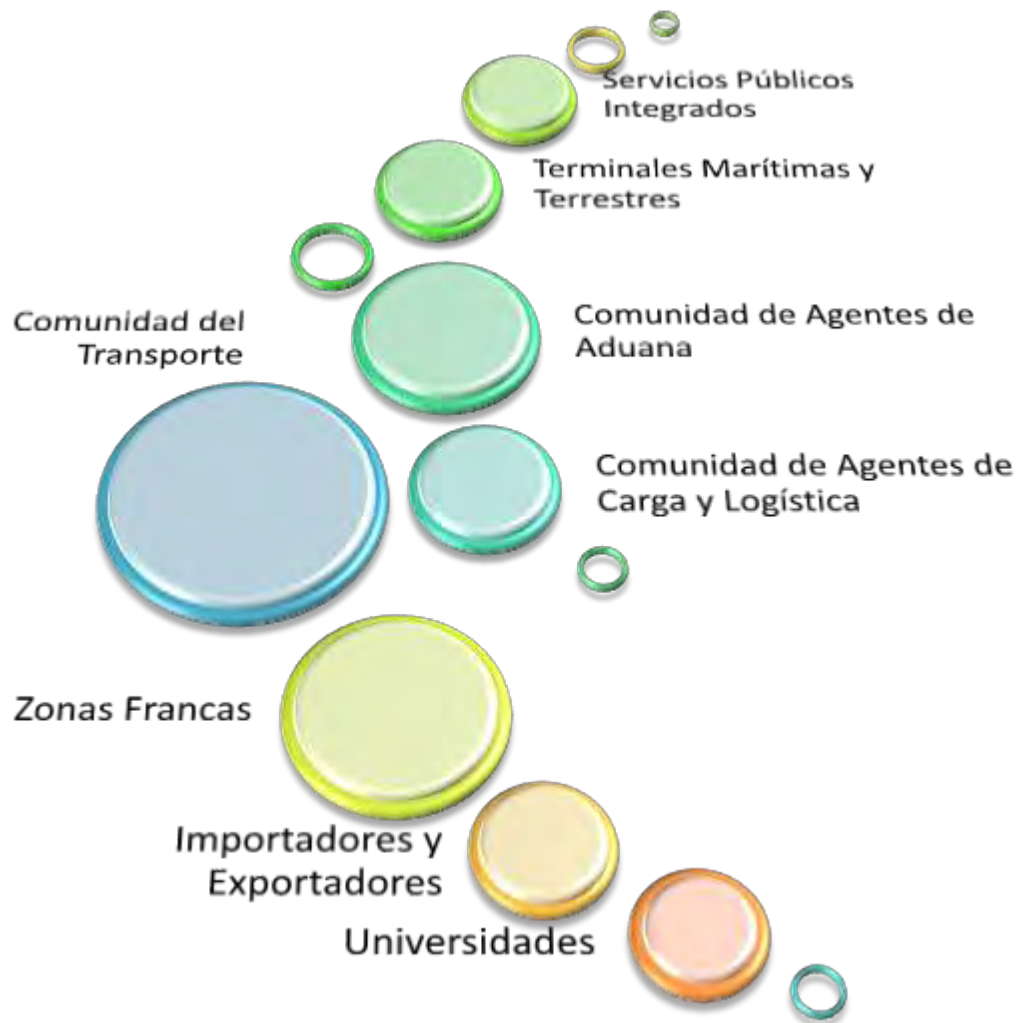
+ 30

Universidades



1. Red de Puertos Digitales y Colaborativos

> Una Comunidad Logística Portuaria ES un excelente instrumento de política pública para la Facilitación del Comercio y el Transporte



Co-Administrar la Cadena Logística Portuaria

Aportar al desarrollo socio económico ciudad puerto

Fomentar el desarrollo de capital humano

Orientar la dirección de la Política Pública local y nacional

Apojar la competitividad del comercio exterior

1. Red de Puertos Digitales y Colaborativos

> Ciclo de vida y Lecciones aprendidas en las ComLogPort

Ciclo de Vida de una Comunidad Logística Portuaria

Introducción

Establecimiento

Emprendimiento

Factores Críticos de éxito ComLogPort

- Liderazgo Público o Público-Privado
- Gestión del Cambio
- Coaching Metodológico
- Códigos Buenas prácticas
- Apoyo desde la Política Pública Nacional



SISTEMA ECONÓMICO
LATINOAMERICANO
Y DEL CARIBE



BANCO DE DESARROLLO
DE AMÉRICA LATINA

2

Facilitación Comercial y su impacto en Latinoamérica y el Caribe

2. Facilitación Comercial y su impacto en la Región

> Situación de la Ratificación de Acuerdo Facilitación Comercio y Transportes



El TFA consiste en co-construir un único patrón de comercio global eficiente y confiable para la mejora en la fluidez de los flujos físicos y de información a nivel mundial.

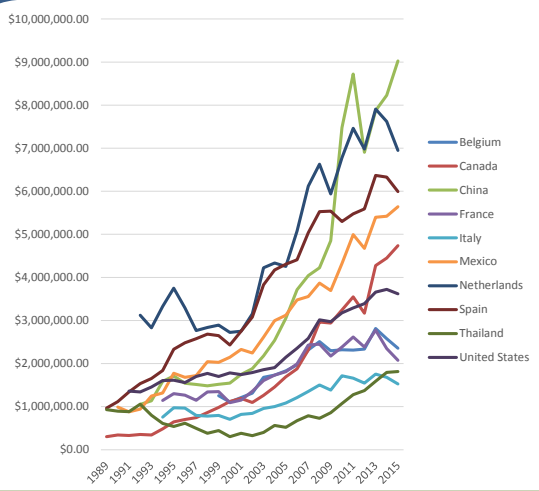
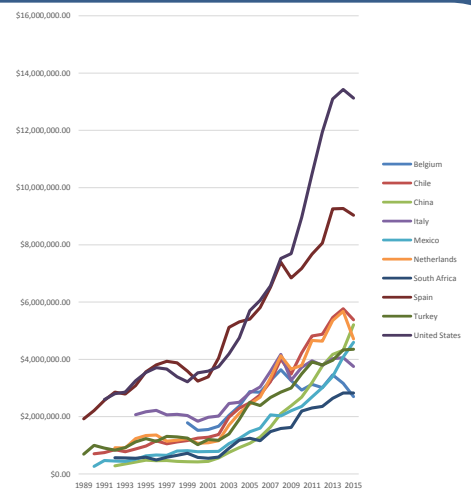
En concreto, es una puerta abierta para que miles de empresas pequeñas se incorporen al comex

2. Facilitación Comercial y su impacto en la Región

> **Ejemplo. Cómo las tendencias alimentarias lideran el crecimiento mundial**

Exportaciones Mundiales de Frutas

Exports 2014 (000's US\$)		
1	United States	\$ 13,428,574.96
2	Spain	\$ 9,266,516.68
3	Chile	\$ 5,765,783.89
4	Netherlands	\$ 5,679,320.45
5	Turkey	\$ 4,327,138.47
6	China	\$ 4,318,162.51
7	Mexico	\$ 4,082,560.30
8	Italy	\$ 4,060,837.38
9	Belgium	\$ 3,161,522.08
10	South Africa	\$ 2,823,251.57



	Country	Exports (000's US\$)
1	China	\$ 9,026,404.02
2	Netherlands	\$ 6,949,875.11
3	Spain	\$ 5,993,279.69
4	Mexico	\$ 5,640,318.21
5	Canada	\$ 4,735,605.21
6	United States	\$ 3,617,722.53
7	Belgium	\$ 2,357,701.01
8	France	\$ 2,077,148.54
9	Thailand	\$ 1,813,394.35
10	Italy	\$ 1,525,783.68

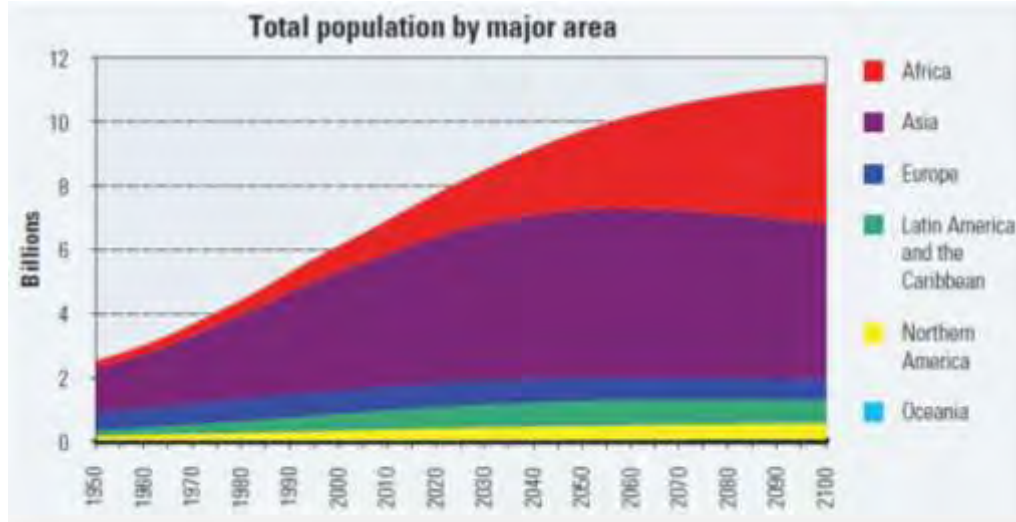
Exportaciones Mundiales de Vegetales y Hortalizas

América Latina y el Caribe explica el 25% del total de comercio exterior de productos perecibles en el Mundo

2. Facilitación Comercial y su impacto en la Región

> Crecimiento demográfico y poder adquisitivo en mercados emergentes

- Población Mundial 2005/2015/2050 : 6.500 / 7.350 / 9.725 Millones
- Ritmo de crecimiento actual de la población : 83 Millones/Año



Fuente: WPP 2015

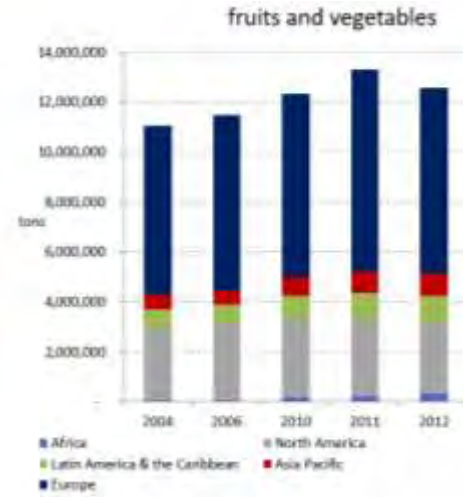
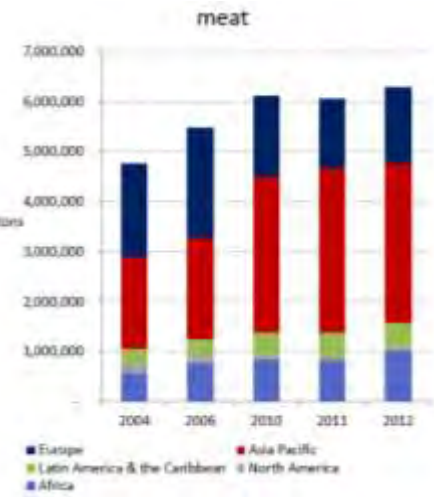
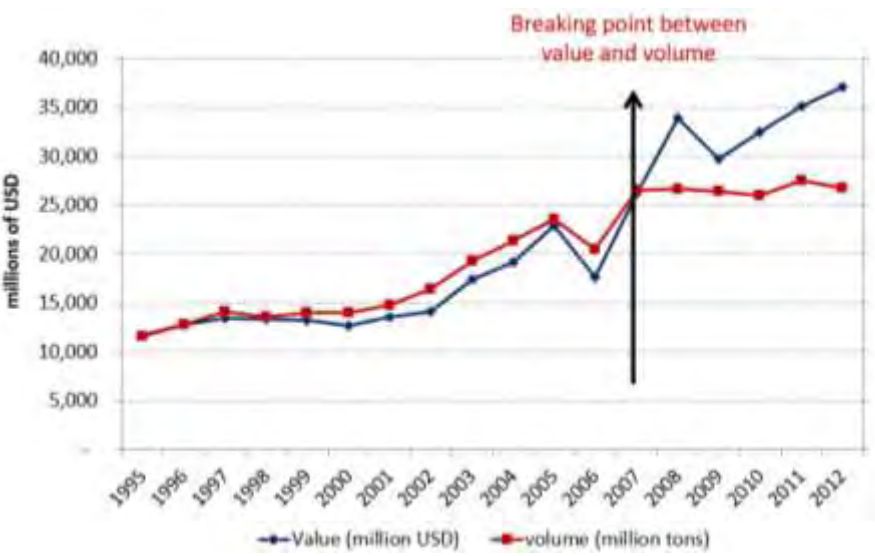


- Logística Urbana como pilar de eficiencia
- Comercio exterior como elemento fundamental para complementar bienes y servicios

2. Facilitación Comercial y su impacto en la Región

> Ejemplo. La experiencia de Sudamérica en productos perecibles

Evolución de las exportaciones de productos perecibles desde Sudamérica 1995-2012



Evolución de los volúmenes de carne, frutas y vegetales desde Sudamérica, 2004-2012

Fuente: CEPAL 2015

La carga refrigerada, tanto aérea como marítima, ya supera los 30 millones de toneladas anuales y 40 mil millones de dólares de comercio exterior.

2. Facilitación Comercial y su impacto en la Región

> Situaciones de contexto que afectarán a la cadena logística portuaria

Comerciales y de Mercados

- Cadenas de Valor en mercados emergentes, incluyendo el potencial de Latinoamérica y Caribe
- Estandarización de reglas mundiales y acuerdo de facilitación del Comercio y Transporte (BALI)
- Avance de Alianza del Pacífico como modelo exitoso de integración comercial y logística

Transporte

- Al 2021 habrá una oferta portuaria de 400 millones de TEU, y 200 millones adicionales al 2026
- Se reconfigurarán las redes de transporte y tomarán más importancia los puertos geoestratégicamente ubicados y con estrategias de Logística centrada en Puertos (Masa Crítica)
- Énfasis en transporte sustentable y red de puertos interconectados electrónicamente

Políticas Públicas

- Planes nacionales y políticas de transporte para el sector portuario
- Fortalecimiento de la Ventanilla Única de Comercio Exterior e interoperabilidad con VUP
- Economía circular vinculada a las ciudades puertos, corredores logísticos y zonas francas



SISTEMA ECONÓMICO
LATINOAMERICANO
Y DEL CARIBE



BANCO DE DESARROLLO
DE AMÉRICA LATINA

3

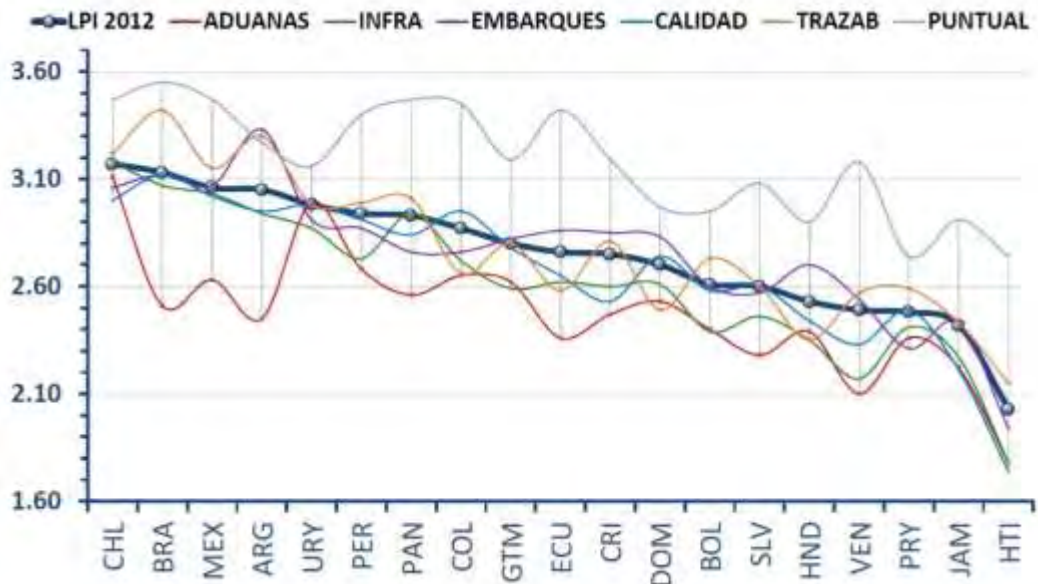
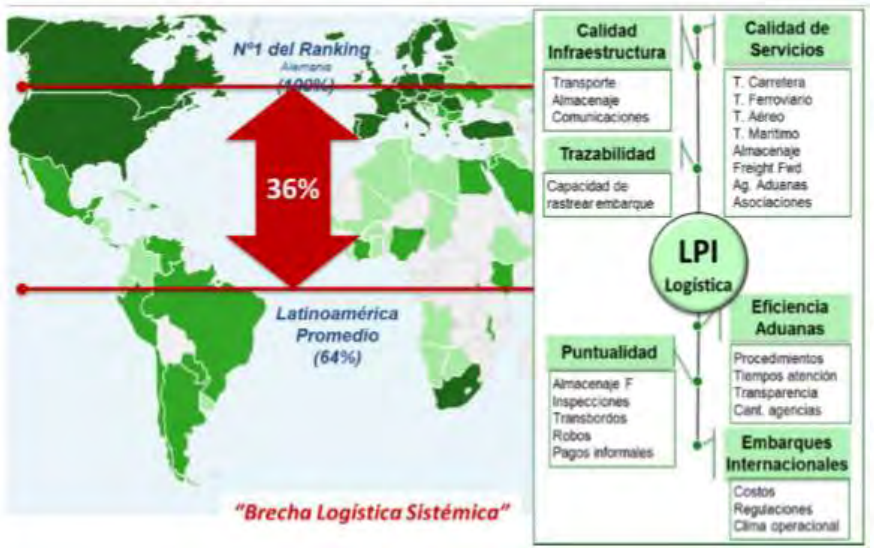
Logística Portuaria y procesos operacionales

3. Logística Portuaria y Procesos Operacionales

> Desempeño Logístico de la Región. Nuestros problemas estructurales

Los "Drivers" de soporte público Presentan los peores desempeños

Fuente: CAF-LOGRA



- Los Países latinos y sus sistemas portuarios presentan problemas "Estructurales" que incrementan los costos logísticos (por sobrecostos por ineficiencias) entre un 20% a 40% según diversos estudios
- El salto cuantitativo de mejoramiento pone acento en lo Institucional y apoyo tecnológico de nuevos y mejores servicios logísticos y de comercio exterior.

3. Logística Portuaria y Procesos Operacionales

> Las asimetrías en nuestros sistemas portuarios. Fallas de Mercado



=



Desbalance en etapas físicas de la Cadena Logística Portuaria
Evidentes “ASIMETRÍAS” que requieren de
Regulación y/o Acuerdos Multisectorial

+ Costos Logísticos + Tiempo – Competitividad – Beneficio Social

3. Logística Portuaria y Procesos Operacionales

> La realidad portuaria en las variables de competitividad y gestión

Primera encuesta Regional sobre implementación de medidas del Modelo de Referencia de Competitividad y Gestión en Cadena Logística Portuaria (RESULTADOS PRELIMINARES AGOSTO 2016)
167 profesionales de la cadena logística portuaria en 15 puertos)

Puerto	Global	% Mejor	1. Nivel Nacional	2 Nivel Local					3. Nivel Global
				2.1 Integración operacional	2.2 Gobernanza	2.3 Calidad y eficiencia	2.4 TIC	2.5 Sustentabilidad	
PUERTO 1	3.40	100%	3.35	3.79	3.65	3.12	3.35	3.49	3.29
PUERTO 2	3.08	91%	3.17	3.18	3.36	2.91	2.84	3.10	3.00
PUERTO 3	3.03	89%	3.39	2.81	3.69	2.76	2.68	2.82	2.77
PUERTO 4	2.98	88%	2.91	3.27	3.01	2.60	3.07	3.09	3.04
PUERTO 5	2.95	87%	3.18	3.22	3.26	2.44	2.56	2.86	2.82
PUERTO 6	2.89	85%	2.98	3.30	3.12	2.57	2.37	3.07	2.77
PUERTO 7	2.81	83%	2.70	3.38	3.06	2.53	2.70	2.91	2.70
PUERTO 8	2.71	80%	2.88	2.62	3.00	2.27	2.26	2.55	2.89

- Calidad y Eficiencia como el pilar más débil en los principales puertos de la región
- Le sigue incorporación de TIC Comunitaria
- La buena noticia: GOBERNANZA



**RED PUERTOS
DIGITALES Y
COLABORATIVOS**

www.sela.org/redpuertos

3. Logística Portuaria y Procesos Operacionales

> La realidad portuaria en las variables de competitividad y gestión

PANAMA PACIFICO vs Mejor en Categoría



- Calidad y Eficiencia y TIC con puntuación baja
- La mayor brecha regional de este sistema portuario se encuentra en la Integración Operacional



SISTEMA ECONÓMICO
LATINOAMERICANO
Y DEL CARIBE



BANCO DE DESARROLLO
DE AMÉRICA LATINA

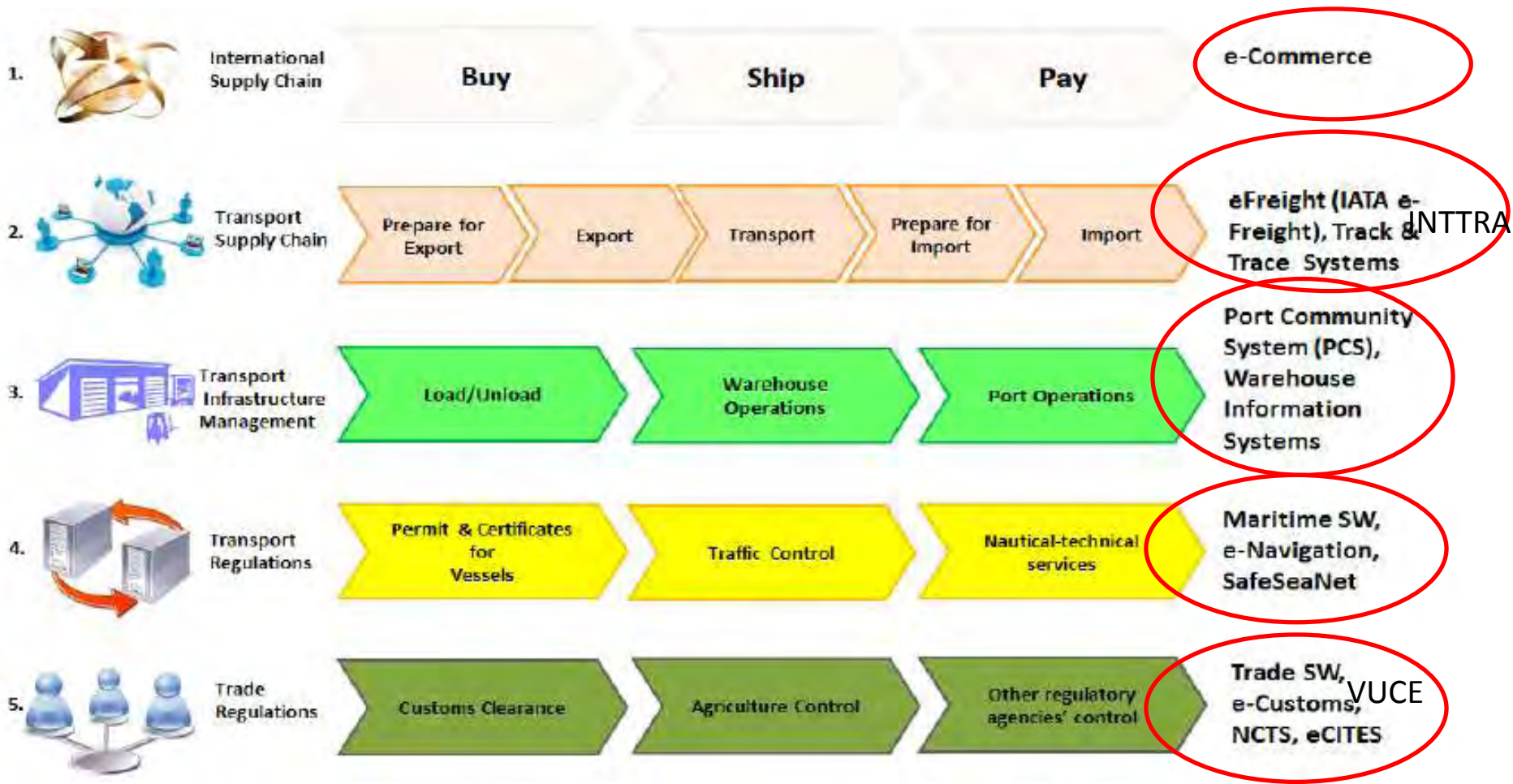
4

La Vinculación Necesaria entre VUP-VUCE (Inter-organization Systems IOS)

4. La vinculación necesaria entre VUCE-VUP

> Framework para entender cómo han evolucionado los IOS

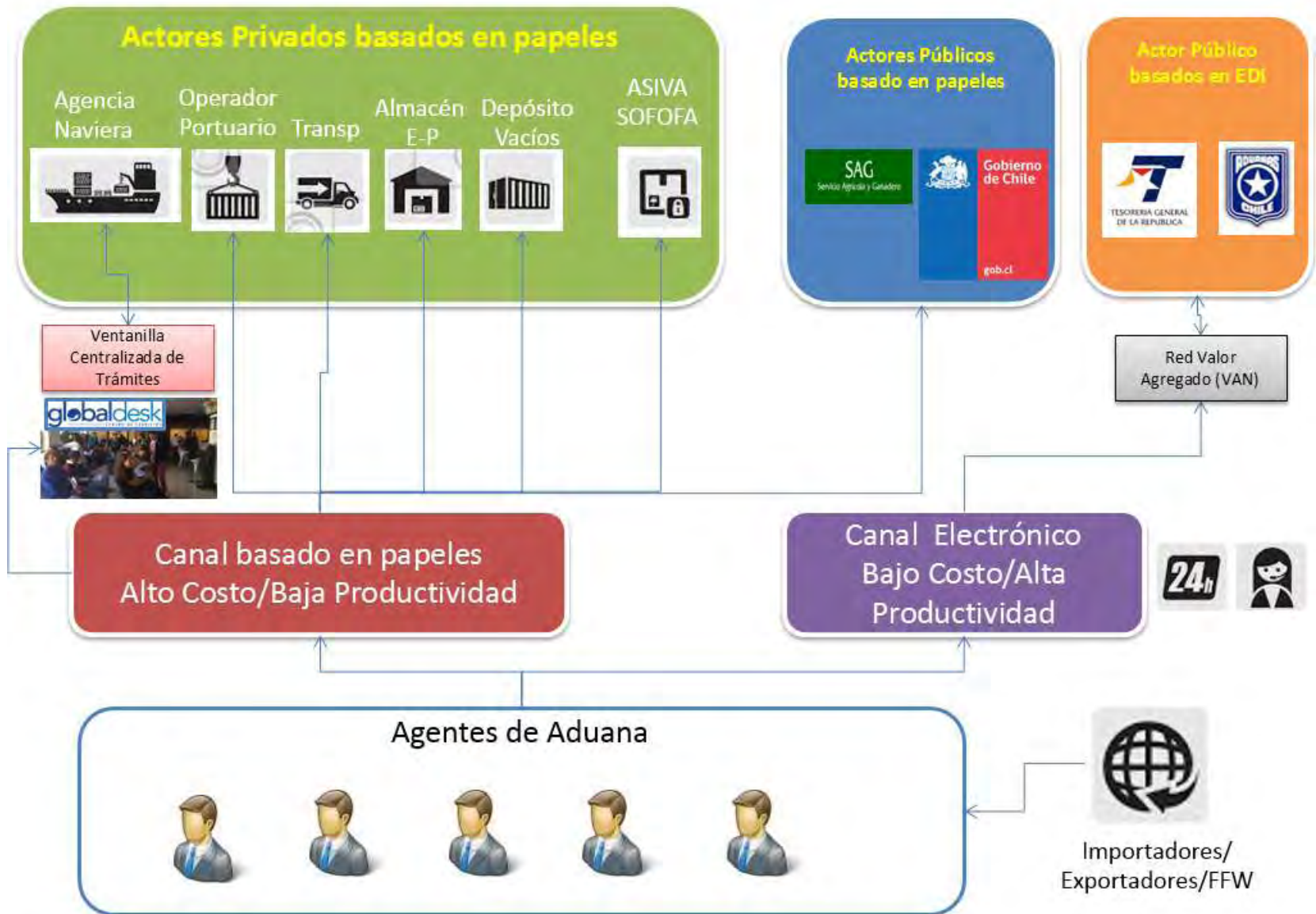
PRINCIPALES IOS CLASIFICADOS SEGÚN LOS GRUPOS DE PROCESOS DE NEGOCIOS DE LA CLI o International Supply Chain



Fuente: *Trend for Collaboration in international trade. Building a common Single Window Environment (2013) UN*

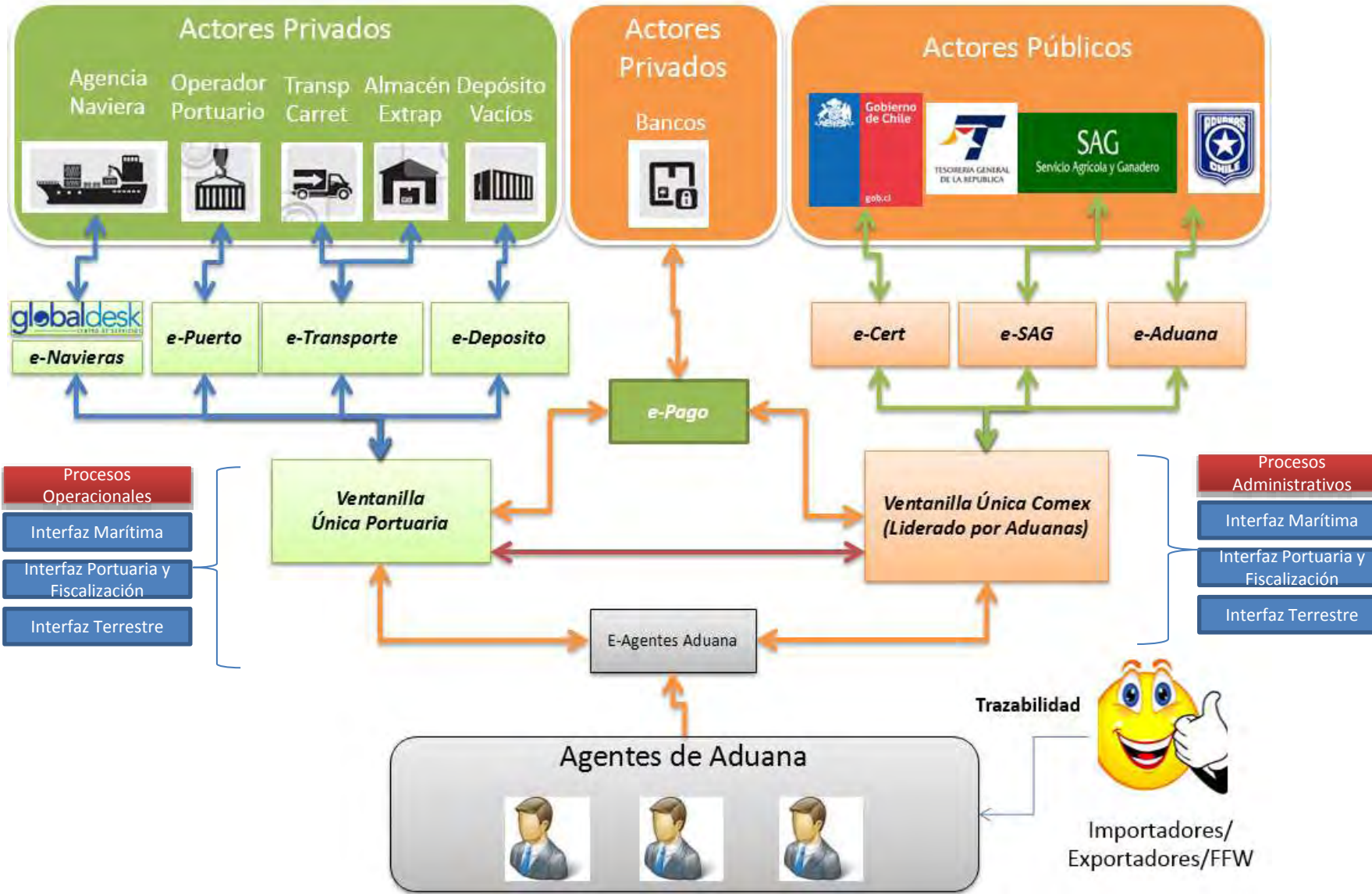
4. La vinculación necesaria entre VUCE-VUP

> **Caso Chile. Como se vinculan las capas de la Cadena Logística Internacional**



4. La vinculación necesaria entre VUCE-VUP

> **Caso Chile. Como se vinculan las capas de la Cadena Logística Internacional**



4. La vinculación necesaria entre VUCE-VUP

> Criterios de acción para los Policy Maker (Política Pública) según capa

CAPA	Liderazgo	Criterios de acción desde la Política Pública
CAPA 2: Cadena de Servicios de Transporte	<u>Sector privado o sector industrial</u> (gremio). Ej: IATA e-freight caso aéreo o INTTRA caso marítimo.	Garantizar que el entorno legal ha sido establecido y convenciones internacionales que sean necesarias haber sido ratificadas. Los gobiernos deben promover, financiar complementariamente y animar a los agentes nacionales para que puedan participar.
CAPA 3: Servicios de Infraestructura de Transporte (Múltiples)	<u>Sector privado o en asociaciones público-privada.</u> Ej: Port Community System, Vehicle Booking Sytem, Warehouse Management Systems, etc.	Tarea política para aplicar criterios de competitividad y productividad que necesita el sector logístico
CAPA 4/5: Regulaciones de Transporte y Comercio	<u>Agencias de gobierno.</u> Ej: Ventanilla Unica Comex, Ventanilla única Marítima, Control de Camiones Portuarios, Control de camiones internacionales	Los objetivos de la política se orientar a dar apoyo a la seguridad nacional y la protección del medio ambiente; Los políticos deberían evaluar los sistemas IOS existentes y su estado de desarrollo.

Fuente: *Trend for Collaboration in international trade.*

Building a common Single Window Enviroment (2013) UN

4. La vinculación necesaria entre VUCE-VUP

> Los ambientes de Ventanilla Única en la CLI

Ambiente de Ventanilla Única

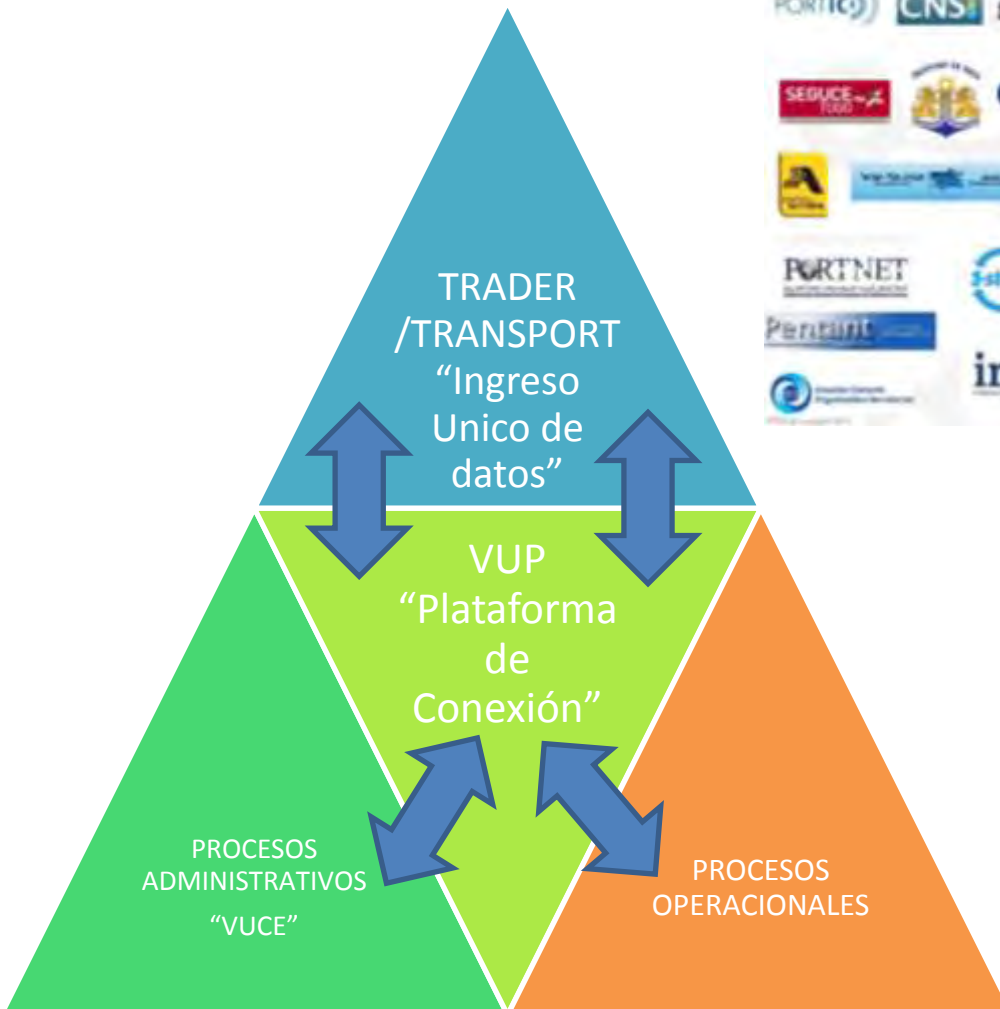


PROLIFERACIÓN DE AMBIENTES DE VENTANILLA ÚNICA O INTER-ORGANIZATION INFORMATION SYSTEMS (IOS) EN LA CADENA LOGÍSTICA INTERNACIONAL



4. La vinculación necesaria entre VUCE-VUP

> IPCSA promueve mundialmente estándares (normas de diseño) y funcionalidades (Conexión y Procesos Operacionales)



IPCSA

International Port Community Systems Association

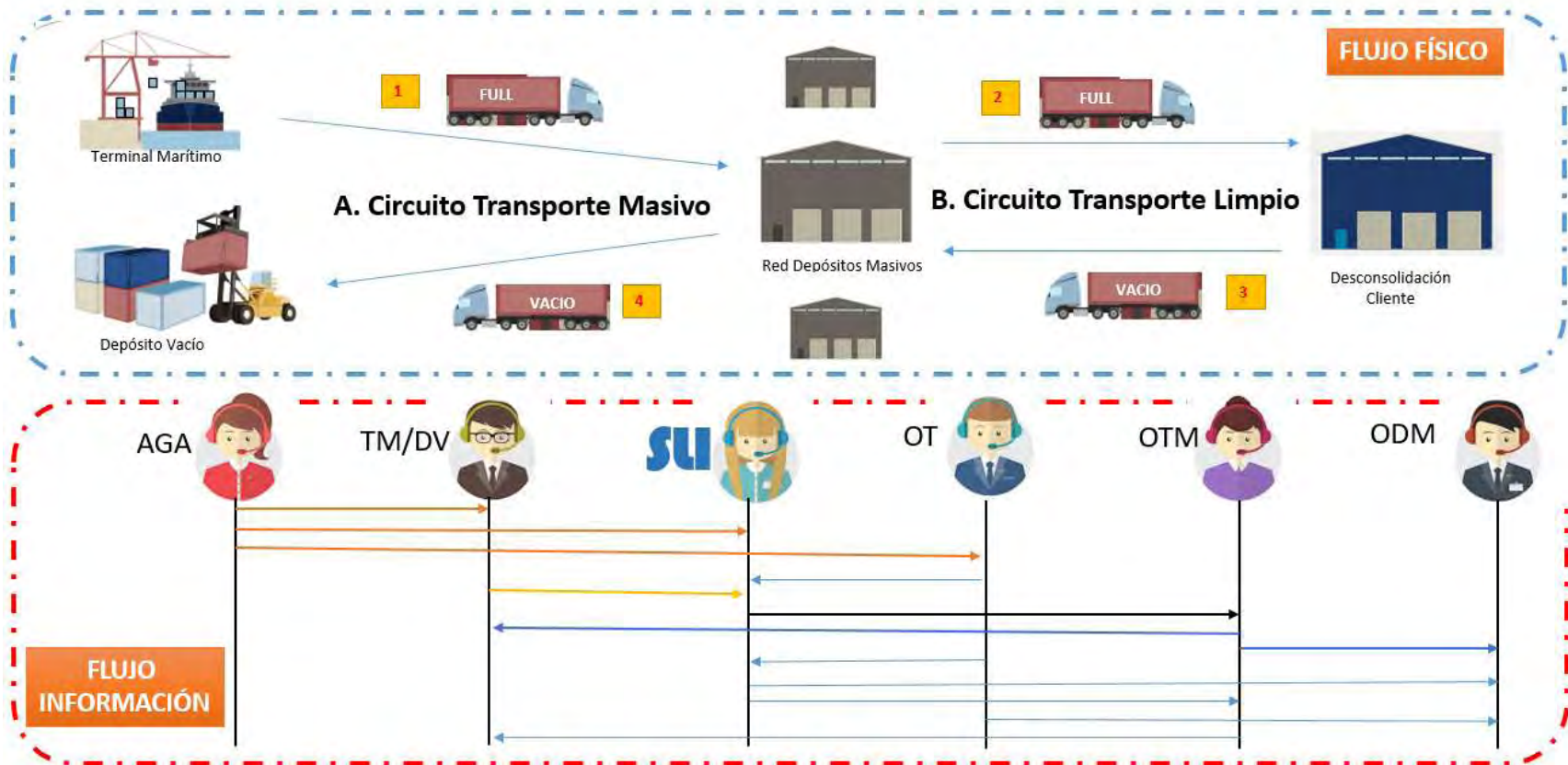
Procesos Operacionales (M-P-F-T)

- Implementación del Modelo Logístico del sistema portuario AD-HOC
- Estandarización internacional de mensajería EDIFACT-Otras
- Vínculo con Sistemas de Información propietarios y comunitarios logísticos(Ej Navis, ContainerChain, VBS, etc.)
- Modelo de Negocio y Sustentabilidad

4. La vinculación necesaria entre VUCE-VUP

> Ejemplo: Un proceso Operacional de Logística Portuaria Interfaz Terrestre apoyado desde una plataforma VUP

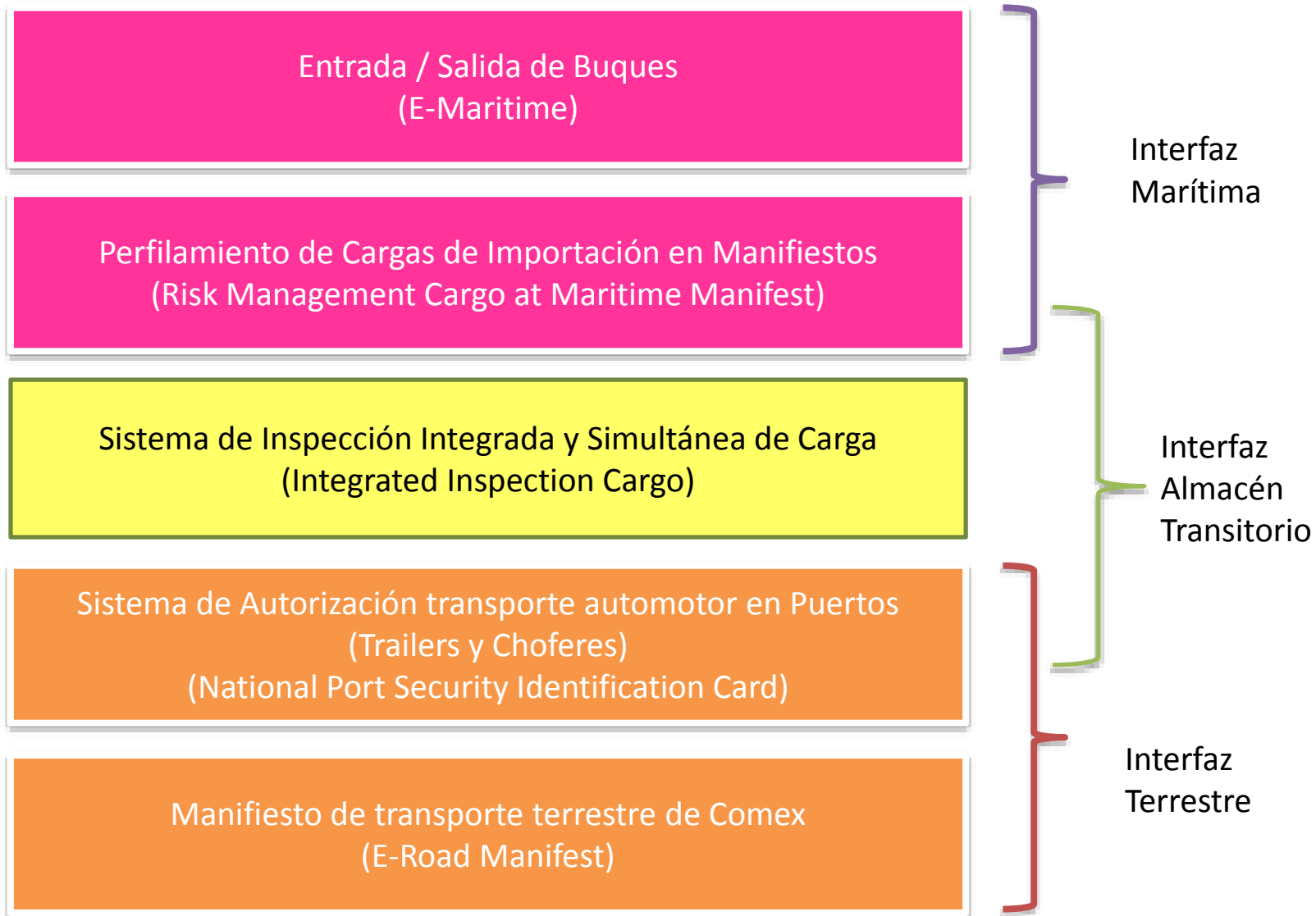
Descripción del servicio (Caso Importación Puerto Valparaíso)



El Puerto de Valparaíso y su Comunidad ha identificado **15 LINEAS LOGÍSTICAS** de interés. Donde su VUP-SILOGPORT podría apoyar PROCESOS OPERACIONALES de sus clientes y que NECESITAN PUNTOS DE CONTACTO con VUCE-SICEX

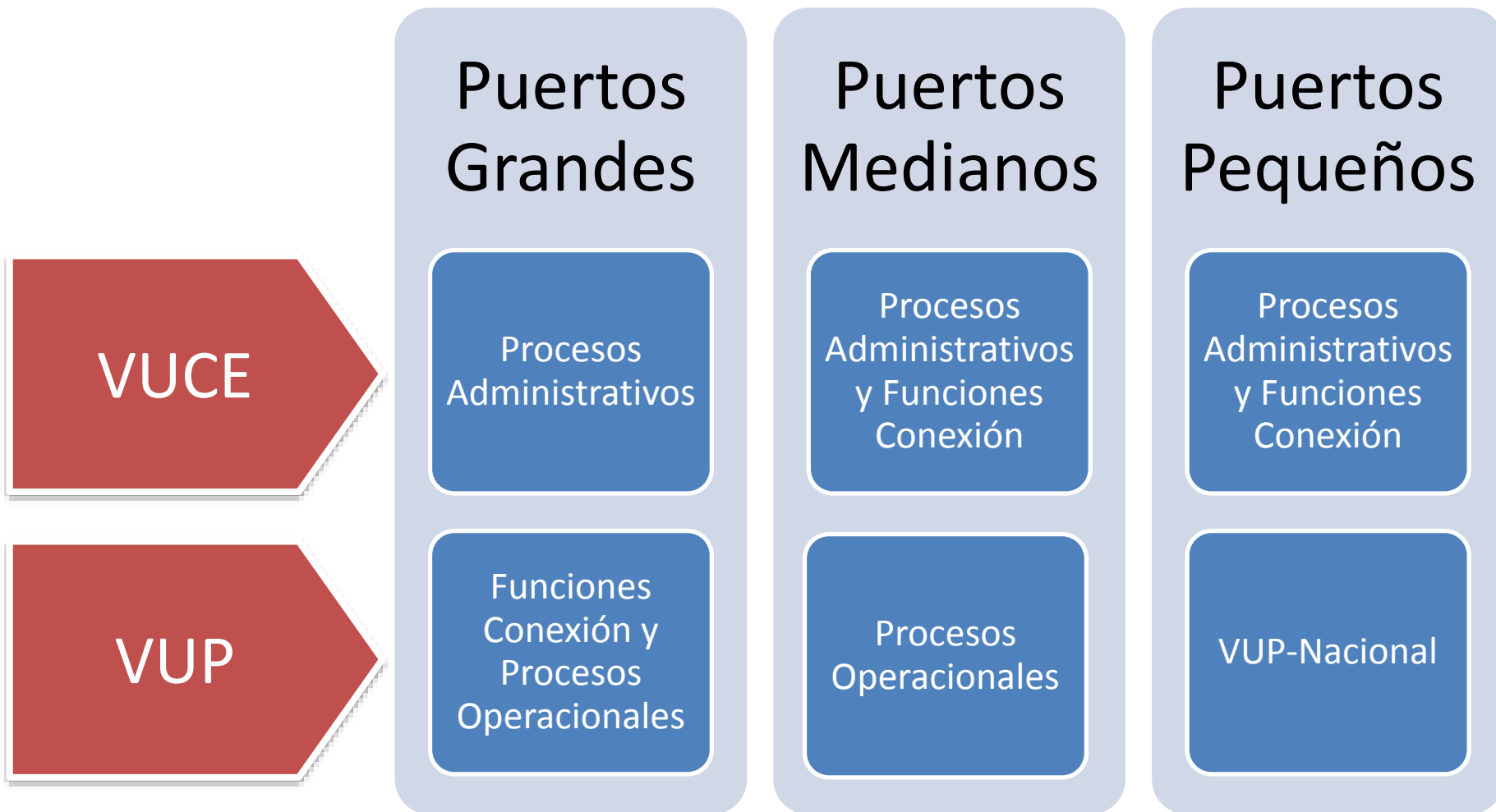
4. La vinculación necesaria entre VUCE-VUP

> Ejemplos de procesos administrativos donde VUCE nacional apoya a la Cadena Logística Portuaria e Interopera con VUP



4. La vinculación necesaria entre VUCE-VUP

> Ejemplos de procesos administrativos donde VUCE nacional apoya a la Cadena Logística Portuaria e Inter-opera con VUP

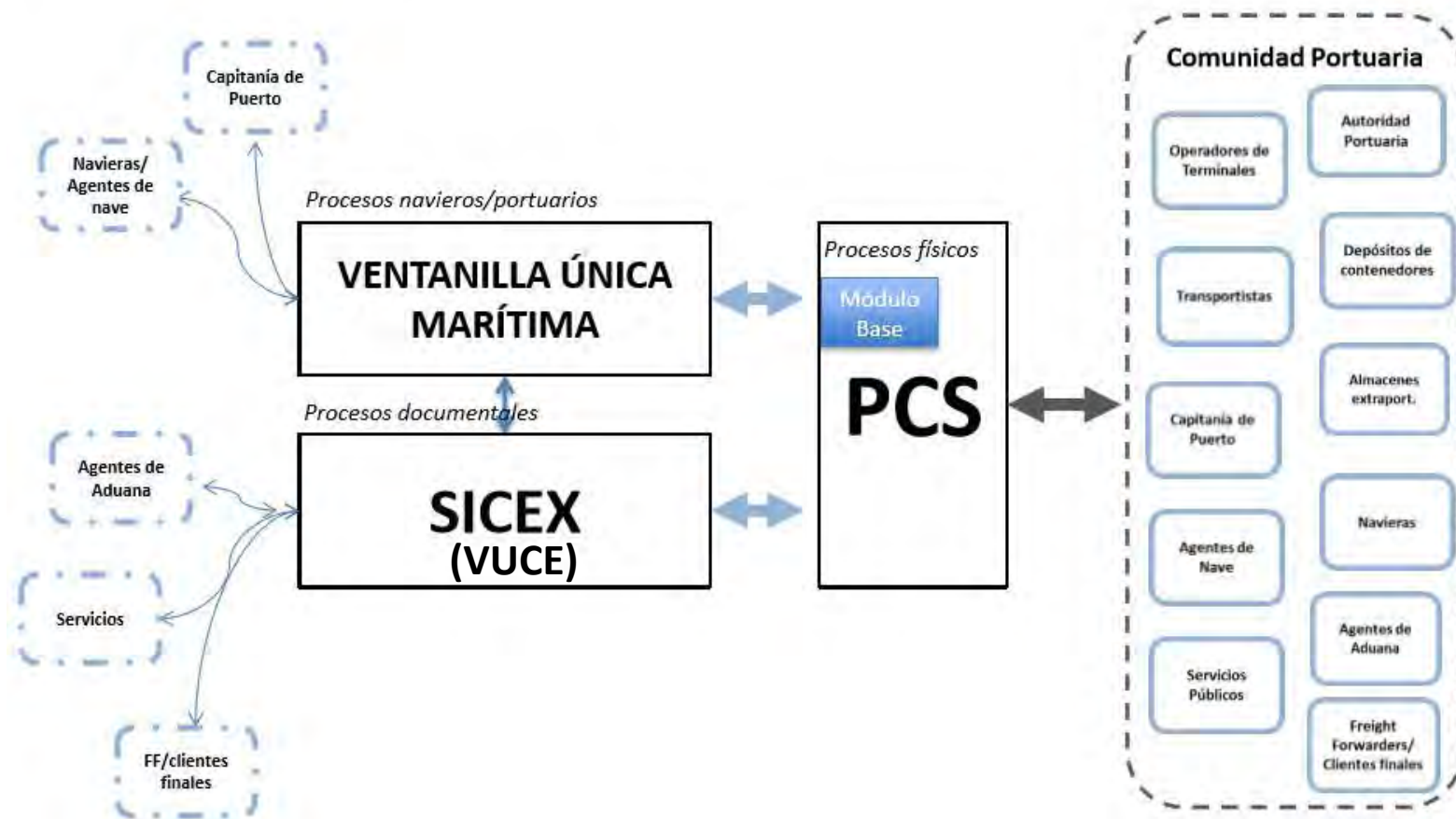


Un puerto “grande” para la Región es aquel que supera el Medio Millón de TEUS y 1000 naves/Año

4. La vinculación necesaria entre VUCE-VUP

> Ejemplo Chile Programa Nacional de Port Community System (PCS)

Esquema Deseado:



Fuente: Primer Encuentro Regional Comunidades Portuarias 2016
Exposición Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones-CHILE



SISTEMA ECONÓMICO
LATINOAMERICANO
Y DEL CARIBE



BANCO DE DESARROLLO
DE AMÉRICA LATINA

5

Recomendaciones para la Acción

5. Recomendaciones para la Acción

> Tareas para los comités nacionales de Facilitación del Comercio y el Transporte



5. Recomendaciones para la Acción

> **Comunidades Portuarias y Ventanillas únicas logísticas como Programas Nacionales y Política Pública**

Chile

Etapa Emprendimiento

Programa Nacional de Gobernanza Logística 2017
(10 Comunidades)
Programa Nacional PCS

Perú

Etapa Establecimiento

Plan Estratégico 2.0 Comunidad Portuaria Callao (Oct-Dic 2017)

Colombia

Etapa Introducción / Establecimiento

Buenaventura entra a etapa Establecimiento Nov 2016
Cartagena Comenzará etapa Introducción Nov 2016

PROYECTO COMUNIDAD PORTUARIA PANAMA-PACIFICO / ETAPA INTRODUCCIÓN (Gabinete Logístico – Autoridad Marítima Panamá – Georgia Tech Panamá)

1.
Estrategia Logística Centrada en Puerto

2.
Acuerdo de Gobernanza

3.
Plan de Acción Etapa Establecimiento

5. Recomendaciones para la Acción

> **Alinear la visión de Facilitación de Comercio y Transporte en todos los niveles**

Acuerdos Regionales

- Incorporar customizadamente las Medidas de Facilitación del Comercio y Transporte
- Fomentar las Redes de Colaboración y Cooperación Técnica Regional de la CLI
- Revisar barreras proteccionistas y ajustar políticas públicas de comex y transporte

Nivel País

- Planes y Programas Desarrollo e Innovación Comercio y Logística en Política de Estado
- Asociatividad Universitaria e Investigativa en Comercio y Logística
- Gremios con mirada Nacional y Local
- Servicios Públicos con mirada Nacional y Local

VUCE-VUP

- Puertos Mayores con institucionalidad público-privada académica (Comunidades)
- Comprender procesos administrativos (Regulación) y separarlos en todo momento de los procesos operacionales o modelos de operación logística portuaria
- Proyectos NO son tecnológicos. Son de **GESTIÓN DEL CAMBIO**