



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

www.unido.org



El trabajo de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial en el fomento a las PYMES

Taller sobre Internacionalización de las PYMES – SELA
Quito, Ecuador



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

www.unido.org



El Mandato de la ONUDI

La ONUDI es la Agencia de Naciones Unidas especializada en la promoción del Desarrollo Industrial Sostenible e Inclusivo para:

- Combatir la pobreza.
- Promover la equidad en el comercio internacional.
- Lograr la sostenibilidad del desarrollo productivo.

La ONUDI tiene su Sede en Viena, Austria y cuenta con 172 Países Miembros.



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

www.unido.org



Desarrollo Industrial Sostenible e Inclusivo

La ONUDI promueve la separación entre crecimiento económico y uso excesivo de los recursos (insumos, agua, energía), con sus efectos ambientales negativos asociados (deforestación, contaminación, etc.). **Se puede lograr crecimiento y desarrollo productivo con un uso racional y eficiente de recursos, protegiendo al medio ambiente.**

Asimismo, la ONUDI impulsa las prácticas empresariales inclusivas, que generen un crecimiento amplio y abarcativo para la mayoría de la población.



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

www.unido.org



Tres grandes áreas temáticas para cumplir su Misión:

1. Creando prosperidad compartida y reducción de la pobreza mediante actividades productivas
 - Fomento al Desarrollo Empresarial, Tecnologías e Inversión
 - Desarrollo de la Agroindustria y Capacidad Empresarial Rural
 - Fomento de Alianzas Público-Privadas y con Instituciones Financieras
2. Desarrollo de capacidad comercial e innovación (inserción en mercados mundiales)
 - Apoyo a países y empresas a cumplir con estándares internacionales y requisitos del mercado
 - Asistencia para cumplir requisitos del sector privado para empresas y normas sobre productos: estándares de inocuidad (ISO 22000), calidad (ISO 9001), ambiental (ISO 14001); Requerimientos de la Comunidad Europea
 - Fomento a la Responsabilidad Social Empresarial
3. Medio ambiente y energía
 - Energía y Cambio Climático: Energías Renovables y Eficiencia Energética
 - Gestión Ambiental: Producción más Limpia y Uso Eficiente de Recursos, Gestión del Agua, Convención Estocolmo (COPs)
 - Protocolo de Montreal (Protección a la Capa de Ozono): Refrigerantes, solventes



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

www.unido.org



Proyectos de la ONUDI en el Ecuador:

- Eficiencia Energética para la Industria (MEER, MIPRO)
- Producción Más Limpia y Uso Eficiente de Recursos (MIPRO, MAE)
- Energía Renovable para Fines Productivos (MIPRO, Comunidad Añangu)
- Promoción de Consorcios de Origen y Exportación (MIPRO, ProEcuador, IEPI)
- Trazabilidad para la Agroindustria – Asistencia preparatoria (MIPRO)
- Eliminación de HCFCs / Bomuro de Metilo – Productos que afectan a la Capa de Ozono (MIPRO, SECAP)
- Reducción del Uso del Mercurio en la Minería Artesanal de Oro (INIGEMM)
- Actualización del Plan de Manejo de Contaminantes Orgánicos Persistentes (MAE)
- Reducción del Uso del Plomo en la Industria (MAE, MIPRO)
- Proyecto Regional de Manejo de Desechos Electrónicos (MAE)
- Programa Regional del Banco de Conocimiento Industrial
- Programa Regional del Observatorio de Energía Renovable



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

www.unido.org



Estrategia ONUDI de Fomento a PYMES

La ONUDI aborda el fomento a PYMES de forma integral a través de su trabajo enmarcado en el **area de reducción de la pobreza mediante actividades productivas:**

- Fomento al Desarrollo Empresarial, Tecnología e Inversión.-
 - Inversiones y Tecnología
 - Cadenas Productivas y Empresas
 - Competitividad, Clima de Negocios y Modernización
- Desarrollo de la Agroindustria y Capacidad Empresarial Rural.-
 - Tecnologías para la Agroindustria
 - Industrias Alimenticias
 - Desarrollo Empresarial Rural
- Fomento a Alianzas Público-Privadas y con Instituciones Financieras.-
 - Movilización de Fondos



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

www.unido.org



1. Fomento a PYMES - Ejemplo en Ecuador: Programa Integrado ONUDI de Mejora de la Competitividad de PYMES de sectores Confecciones y Calzado



Poverty Reduction through Productive Activities • Trade Capacity Building •



TOGETHER
for a sustainable future



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

www.unido.org



1. Fomento a PYMES - Ejemplo en Ecuador: Programa Integrado ONUDI de Mejora de la Competividad de PYMES de sectores Confecciones y Calzado

Se logró mejoras en el desempeño de las PYMES con la asistencia técnica de expertos especialistas sectoriales directamente a las empresas:

- Reducción de costos (menos desperdicios de materia prima y mejor manejo de inventarios).
- Mayor productividad.
- Cumplimiento con los tiempos de entrega.
- Mayor control sobre los costos de la empresa.
- Aumento de ventas (a pesar de fuerte competencia de bienes importados).
- Mayor calidad del suministro de tela por parte de empresas locales.



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

www.unido.org



1. Fomento a PYMES - Ejemplo en Ecuador: Programa Integrado ONUDI de Mejora de la Competividad de PYMES de sectores Confecciones y Calzado

Se crearon redes empresariales asociativas de PYMES logrando los siguientes beneficios:

- Compras conjuntas obteniendo mejores precios y condiciones.
- Acuerdos de producción para cumplir con pedidos de alto volumen.
- Apertura de locales conjuntos compartiendo gastos.
- Apoyo mutuo en temas técnicos, incluyendo la visita a las plantas de otros empresarios para observar sus métodos de producción.
- Asistencia conjunta a ferias internacionales.
- Organización más eficiente y exitosa de Feria Anual de la Moda Atuntaqui.
- Mayor confianza entre los empresarios.



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

www.unido.org



1. Fomento a PYMES - Ejemplo en Ecuador: Programa Integrado ONUDI de Mejora de la Competividad de PYMES de sectores Confecciones y Calzado

Se crearon Servicios Sectoriales Comunes:

- Unidad de Servicios Empresariales de la Universidad Católica sede Ibarra: ampliación de servicios en temas de tendido, trazo, corte, tiempos y movimientos.
- Cámara de Comercio de Antonio Ante: se instaló un Centro de Diseño equipado con CAD-CAM y Plotter para uso común de las PYMES participantes

Se fomentó la Planificación Estratégica Local:

- Proceso participativo de planificación con el involucramiento de instituciones y actores locales y regionales.
- Lanzamiento de Plan Estratégico de Desarrollo Cantonal de Antonio Ante.



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

www.unido.org



2. Proyecto de Promoción de Consorcios de Origen y Exportación:





UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

www.unido.org



2. Proyecto de Promoción de Consorcios de Origen y Exportación:

- Busca mejorar las condiciones de PYMES mediante mecanismos asociativos que permitan potenciar la producción de bienes y servicios para los mercados externos e internos, y fomentar la producción de bienes y servicios basados en denominaciones de origen o marcas colectivas por características geográficas, culturales o históricas propias.
- El objetivo es promover la creación de Consorcios de Origen y Exportación de PYMES, y fortalecer la institucionalidad de apoyo nacional a estas entidades, utilizando la Metodología ONUDI de Consorcios.



2. Proyecto de Promoción de Consorcios de Origen y Exportación:

- Los Consorcios son organizaciones colectivas compuestas por productores o empresas de una misma cadena de valor, cuyo objetivo es la promoción de un producto tradicional de origen o de exportación, y se encargan de:
 - a) fijar normas de producción y estándares de calidad
 - b) apoyar a los miembros para que cumplan con dichos requisitos
 - c) controlar y certificar el cumplimiento
 - d) registrar y promover el distintivo colectivo de la agrupación, sea denominación de origen, marca colectiva o marca de certificación
 - e) desarrollar e implementar la estrategia de marketing
- El Programa es parte de una iniciativa Inter-regional que involucró a Ecuador, Perú, Marruecos y Egipto, y se financió con la contribución de la Cooperación Italiana.
- La contraparte principal de este Programa fue el Ministerio de Industrias y Productividad (MIPRO), con la participación importante de ProEcuador y del Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual (IEPI).



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

www.unido.org



2. Proyecto de Promoción de Consorcios de Origen y Exportación:

- Se apoyó a PYMES, productores y asociaciones de una cantidad de sectores, incluyendo:
 - ✓ Paja Toquilla
 - ✓ Bordadoras Artesanales
 - ✓ Mieles Varietales
 - ✓ Cosméticos Naturales
 - ✓ Flores de Verano
 - ✓ Frutas Deshidratadas (ProEcuador)
 - ✓ Chocolate fino de aroma (ProEcuador)
 - ✓ Quinua y elaborados (ProEcuador)
 - ✓ Banano y elaborados (ProEcuador)
 - ✓ Se está apoyando en tema de Denominaciones de Origen y Marcas Colectivas con sectores de Cacao, Café y Paja Toquilla (IEPI)



3. Programa Regional ONUDI Banco de Conocimiento Industrial:

PARA EL COMERCIO
Donantes: Brasil, Venezuela y Jamaica
Beneficiarios: Trinidad y Tabago y Suriname
Temas:

- Programa mejoramiento de la competitividad
- Planes de desarrollo para y apoyo estratégico al sector productivo, industrial y comercial
- Normalización y control de la calidad industrial.

Waler agregado: procesamiento de encurtidos de verdura - Nicaragua

ENERGÍA RENOVABLE Y PRODUCCIÓN MÁS LIMPIA
Donantes: Austria, Nicaragua
Beneficiarios: Barbados, Cuba, Costa Rica, Dominica y Perú
Temas:

- Transferencia de tecnología solar (secado de frutas, verduras y plantas medicinales)
- Responsabilidad ambiental carbono y neutralidad
- Aprovechamiento de residuos orgánicos e inorgánicos

Plantas solares: transferencia de tecnología mini-plante para secadoras de frutas y hortalizas - Barinas, Cuba

PYMES Y MEJORES PRÁCTICAS INDUSTRIALES
Donantes: Chile, Colombia, Jamaica y Venezuela
Beneficiarios: Ecuador, Costa Rica, Suriname y Paraguay
Temas:

- Políticas para el desarrollo industrial
- Estrategias para la internalización de PYMES
- Seminarios de apoyo para PYMES
- Evaluaciones y recomendaciones estratégicas para el desarrollo de PYMES
- Creación de la Oficina de Normalización y Control de Calidad Industrial en Guinea Ecuatorial-Africa

Industria de lácteos: encadenamiento de clusters especializados en carne y lácteos - Pichincha, Ecuador

QUÍMICA INDUSTRIAL
Donantes: Reino Unido y España
Beneficiarios: Argentina
Temas:

- Diseño, obtención y caracterización de sistemas nano-tecnológicos (aplicaciones farmacéuticas, cosméticas y veterinarias)
- Transferencia de mejores prácticas productivas (cosmetología, gastronomía e información química de alimentos)

Manufactura: elaboración de sombreros de fibra - Paraguay, Bolivia

MANUFACTURA
Donantes: Ecuador, Cuba
Beneficiarios: Bolivia, Paraguay
Temas:

- Evaluación, capacitación y enseñanza de nuevas técnicas en el proceso de recolección y cocción de la fibra (jijapa, carludovica palmata) para la fabricación de sombreros artesanales
- Estandarización de medidas en sombreros artesanales

Manufactura: mejores prácticas artesanales - Bolivia

AGRO-INDUSTRIAL
Donantes: Argentina, Brasil, Colombia, Venezuela
Beneficiarios: Colombia, México, Perú y Paraguay
Temas:

- Transferencias de mejores prácticas productivas
- Cadenas de valor para los productos: banano, cacao, hortalizas, alimentos naturales y flores tipo exportación
- Transferencia de mejores prácticas en floricultura
- Buenas prácticas agrícolas (BPA)
- Encadenamiento de clusters de lácteos y carnes
- Análisis de la cadena de valor de café, cacao y leche
- Estrategias de apoyo para el desarrollo productivo rural (alimentos y bio-combustibles)
- Actualización y empleo de las TICs (tecnologías de información y comunicación)

Nano-tecnología: nuevas técnicas en aplicaciones farmacéuticas, cosméticas y veterinarias - Argentina

Industria química: transferencia de mejores prácticas - Argentina



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

www.unido.org



3. Programa Regional ONUDI Banco de Conocimiento Industrial:

- Busca promover colaboración e intercambios Sur-Sur de conocimientos, experiencias y transferencia de tecnologías.
- El mecanismo consiste en concretar asistencias técnicas de corto plazo para los países, por parte de expertos de la región en diferentes áreas de trabajo.
- Se creó una plataforma en internet que permite acceder a la información sobre las ofertas de asistencia técnica de los países de la región Latinoamericana y de Austria (país donde se halla la Sede de la ONUDI).



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

www.unido.org



3. Programa Regional ONUDI Banco de Conocimiento Industrial:

- ✓ Asistencia de Ecuador a Bolivia mediante una cooperación técnica e intercambio de expertos en el sector de Paja Toquilla, dirigida a crear capacidades en los productores artesanales de Bolivia y lograr acuerdos comerciales.
- ✓ Asistencia de Chile al Ecuador para promoción de desarrollo productivo y fomento a PYMES, con la contraparte del Gobierno de la Provincia de Pichincha.
- ✓ Asistencia de Argentina al Ecuador en el sector de genética y producción ganadera, dirigida para PYMES del sector ganadero y cárnicos, con la contraparte del Gobierno de la Provincia de Pichincha.
- ✓ Asistencia técnica de Brasil al Ecuador a la Subsecretaría de MIPYMES del MIPRO, trayendo un experto en diseño de productos de madera, que dictó charlas y participó en Feria Internacional de Diseño, organizada por Fundepim-Capeipi-MIPRO-MMRREE-ProEcuador.



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

www.unido.org



3. Programa Regional ONUDI Banco de Conocimiento Industrial:

- ✓ Apoyo de Ecuador a Bolivia, con asistencia técnica en el ámbito de políticas de apoyo al desarrollo del sector artesanal, dándose un intercambio de las experiencias de políticas y programas en ambos países. Por parte del Ecuador participó el MIPRO, Subsecretaría de MIPYMES, Dirección de Artesanías.
- ✓ Asistencia técnica de Chile (FEDECCAL) al Ecuador (Cámara del Calzado CALTU) a la industria del calzado y sectores conexos con entrenamiento y capacitaciones en Mejores Prácticas Productivas y Estrategias de Venta, dirigidas a empresarios, fabricantes y técnicos, en el marco de la Feria Internacional de Calzado y sus Componentes.
- ✓ Asistencia técnica de El Salvador (CONA) al Ecuador (PROECUADOR) con la visita de dos representantes de consorcios agroindustriales ecuatorianos a El Salvador para conocer el secado de productos, como frutas deshidratadas, a través de plantas solares. Se desarrolló un plan de actividades y capacitación enfocada en el funcionamiento de plantas solares y planes de negocio.



4. Reuniones Globales para Promover Internacionalización de PYMES:

- ✓ 1ra Reunión “Fortaleciendo Alianzas Internacionales en el Mercado Global”.- Evento internacional realizado en Julio de 2015 en Quito, Ecuador con el objetivo de promover el intercambio de experiencias y fomentar el comercio entre PYMES de países del bloque BRICS, Eurasia y América Latina y El Caribe, con la participación de delegados de las instituciones de promoción de exportaciones de 32 países.
- ✓ 2da Reunión “Fortaleciendo Alianzas Internacionales en el Mercado Global”.- Evento internacional realizado en Junio de 2016 en San Petersburgo, Rusia con el objetivo de promover el intercambio de experiencias y fomentar el comercio entre PYMES de países de América Latina y El Caribe con la Federación de Rusa.
- ✓ Creación del portal <http://www.unido.org/strengtheningalliances.html>



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

www.unido.org



**Muchas gracias por su
atención**

**Econ. Xavier Arcos
Oficina de ONUDI en Ecuador
www.unido.org**



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

www.unido.org



Asistencia a los CLUSTERS de PYMES

Porqué el interés en los Clusters?

- Los Clusters generan economías de escala asociativas que favorecen la competitividad y el crecimiento.
- Los conglomerados propician la innovación y el desarrollo de capacidades empresariales.
- Dinamizan el territorio (empleo, ingresos, oportunidades).
- Pueden impulsar un desarrollo económico local de base amplia (pro-pobre) en la medida que logren articular a los agentes sociales y económicos locales en el proceso.



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

www.unido.org



La ONUDI y los CLUSTERS

Impetu del Enfoque de Clusters:

- En los países desarrollados ha inducido políticas industriales y de innovación de base territorial que fueron exitosas.
- Dos tercios de los países europeos y muchos otros tienen políticas de innovación con enfoque de Clusters y de fomento a las ventajas competitivas territoriales.
- En los países en desarrollo hay experiencias exitosas, como los consorcios de exportación de alta tecnología en India o de vinos en Chile.
- También hay experiencias con bajo desempeño.



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

www.unido.org



Apoyo de ONUDI a CLUSTERS

Qué encontró la ONUDI en los países?

Diagnóstico:

- Estancamiento de la producción y la productividad.
- Círculo vicioso de competencia salvaje en los territorios.
- Baja capacidad de los pobres para aprovechar las oportunidades.

Motivación:

- Identificar los cuellos de botella que determinan un pobre desempeño de los Clusters en países en desarrollo, para ayudar a superarlos.
- Desarrollar el potencial de los Clusters a fin de lograr un desarrollo económico inclusivo para combatir la pobreza.



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

www.unido.org



Apoyo de ONUDI a CLUSTERS

Lo que se busca:

- Construcción de confianza entre los actores económicos para iniciar acciones colectivas (redes, etc.): pueden colaborar en varios aspectos para su beneficio y también competir.
- Establecimiento de mecanismos de gobernanza para la sostenibilidad de las acciones colectivas.
- Fortalecimiento de la institucionalidad de apoyo para esas acciones.
- Adecuación de políticas públicas a las necesidades de los actores económicos en los territorios.
- Fomentar potencial pro-pobre de Cluster (articulación socio-territorial e incentivos específicos).



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

www.unido.org



Apoyo de ONUDI a CLUSTERS

- Acciones con PYMES:
 - Construcción de confianza (condición sine qua non pero gradual) promovida por articuladores o “brokers”.
 - Fomento a acciones colectivas (brokers y entidades de apoyo).
 - Establecimiento de mecanismos de gobernanza, que ordenen el apoyo a las acciones colectivas, permitan una planificación concertada (plan de desarrollo del Cluster, etc.), un monitoreo de logros y deficiencias y sienten bases de sostenibilidad.
 - Obtención de lecciones, gestión del conocimiento, difusión y promoción (entidades de fomento).



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

www.unido.org



Apoyo de ONUDI a CLUSTERS

- Acciones con instituciones (desarrollo de capacidades):
 - Hacedores de políticas: adecuación a requerimientos de Clusters; intercambio de experiencias sobre mejores prácticas.
 - Asociaciones productivas y entidades de servicios de desarrollo empresarial: ampliar y cualificar servicios con visión de innovación, incluyendo el asesoramiento en temas de financiamiento.
 - Entidades de capacitación técnica: ajuste a la demanda y la tendencia del Cluster; capacidad de relacionamiento inter-institucional; intercambio de experiencias; formación técnica.



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

www.unido.org



Apoyo de ONUDI a CLUSTERS

- Acciones socio-territoriales:
 - Generar oportunidades económicas para los pobres (elegir qué Clusters y qué actividades dentro del Cluster, promover su participación en los sistemas de gobernanza)..
 - Mejorar condiciones no directamente económicas de la pobreza, que dificultan su participación económica: infraestructura y servicios básicos, educación y formación técnica, salud, convivencia.
 - Coordinación de acciones sectoriales para una integralidad de la asistencia a los pobres.
 - Empoderamiento de segmentos desaventajados (mujeres, jóvenes).