



Proyectos de apoyo logístico al negocio portuario en la Bahía de Mejillones

Álvaro Arroyo
Gerente General
Complejo Portuario Mejillones- Antofagasta
Chile

Relaciones Intrarregionales

III Encuentro Latinoamericano y Caribeño de Comunidades Logísticas Portuarias: Red de Puertos Digitales y Colaborativos

Lima, Perú

16 y 17 de agosto de 2018

SP/IIIELCCLP:RPDC/Di N° 23-18

Copyright © SELA, agosto de 2018. Todos los derechos reservados.
Impreso en la Secretaría Permanente del SELA, Caracas, Venezuela.

La autorización para reproducir total o parcialmente este documento debe solicitarse a la oficina de Prensa y Difusión de la Secretaría Permanente del SELA (sela@sela.org). Los Estados Miembros y sus instituciones gubernamentales pueden reproducir este documento sin autorización previa. Sólo se les solicita que mencionen la fuente e informen a esta Secretaría de tal reproducción.



Proyectos de apoyo logístico al negocio portuario en la Bahía de Mejillones

*III ENCUENTRO LATINOAMERICANO Y CARIBEÑO DE
COMUNIDADES LOGÍSTICAS PORTUARIAS*

Agosto, 2018

Álvaro Arroyo A.

Gerente General Complejo Portuario Mejillones

INDICE

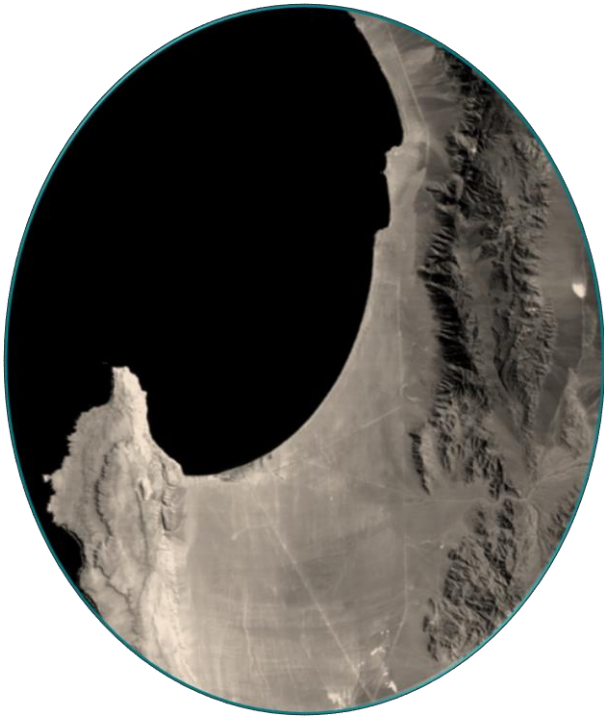
- 1 Introducción
- 2 La Bahía de Mejillones
- 3 Contexto regional
- 4 Plataforma Logística Mejillones
- 5 Comunidad Logística y Portuaria
- 6 Comentarios finales



INTRODUCCIÓN

INTRODUCCIÓN

LA BAHÍA DE MEJILLONES



Bahía de Mejillones



INTRODUCCIÓN

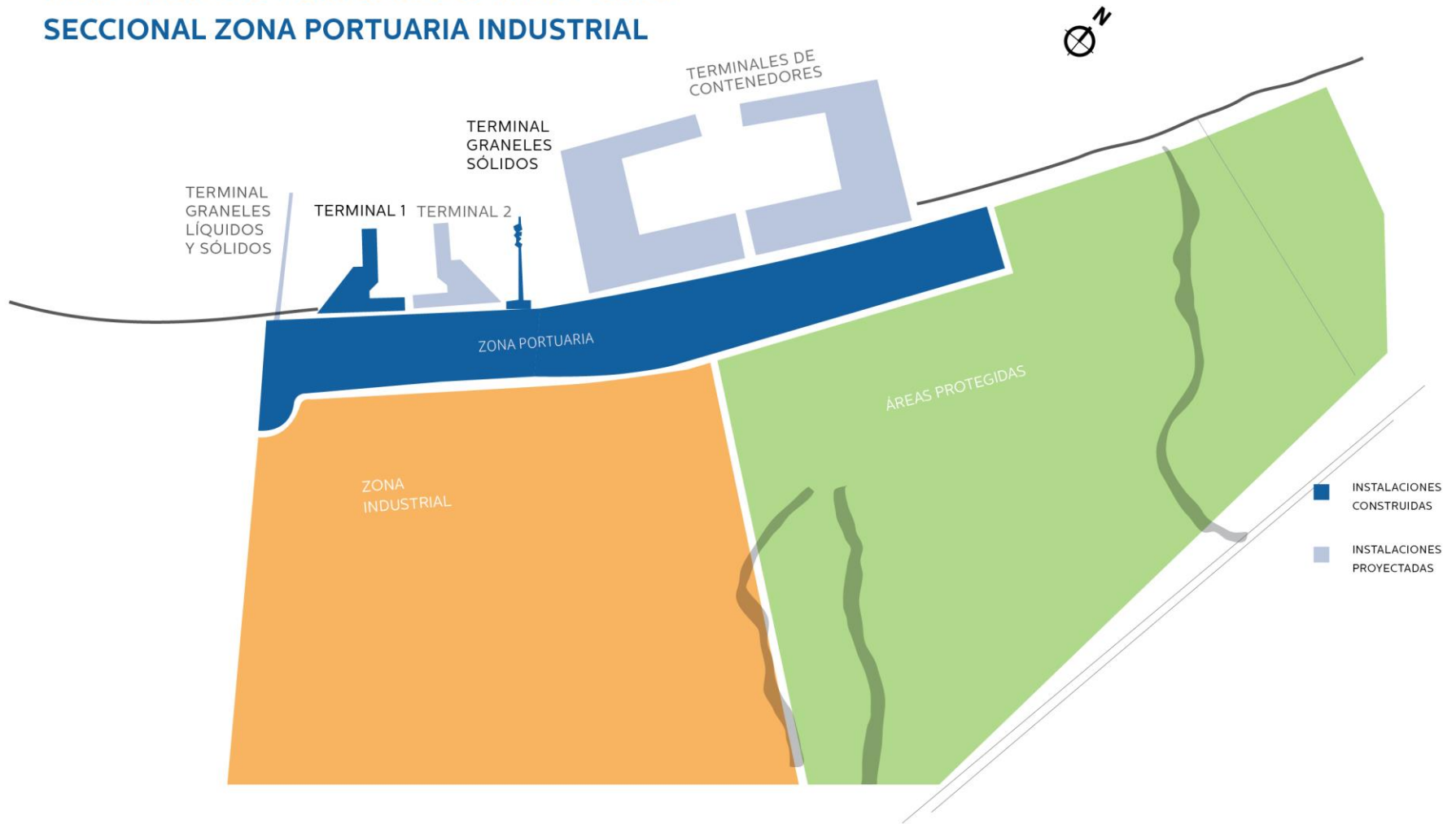
COMPLEJO PORTUARIO MEJILLONES

Complejo Portuario Mejillones (CPM) es una filial de Codelco creada para desarrollar un puerto de clase mundial que aprovechara las excepcionales condiciones de la bahía de Mejillones.

Se trabajó con un nuevo concepto de planificación territorial inédito en Chile para construir un puerto, en coordinación con las autoridades locales y sectoriales, con un Plan Maestro Portuario que ordena el uso sustentable del territorio y contempla el desarrollo de nuevos terminales a medida que aumente la demanda del norte del país.

CPM cumple el rol de Autoridad Portuaria: CPM es dueña de los terrenos y activos portuarios, pero los terminales son financiados, construidos y operados por concesionarios privados.

PLAN MAESTRO PORTUARIO CPM EN PLANO SECCIONAL ZONA PORTUARIA INDUSTRIAL

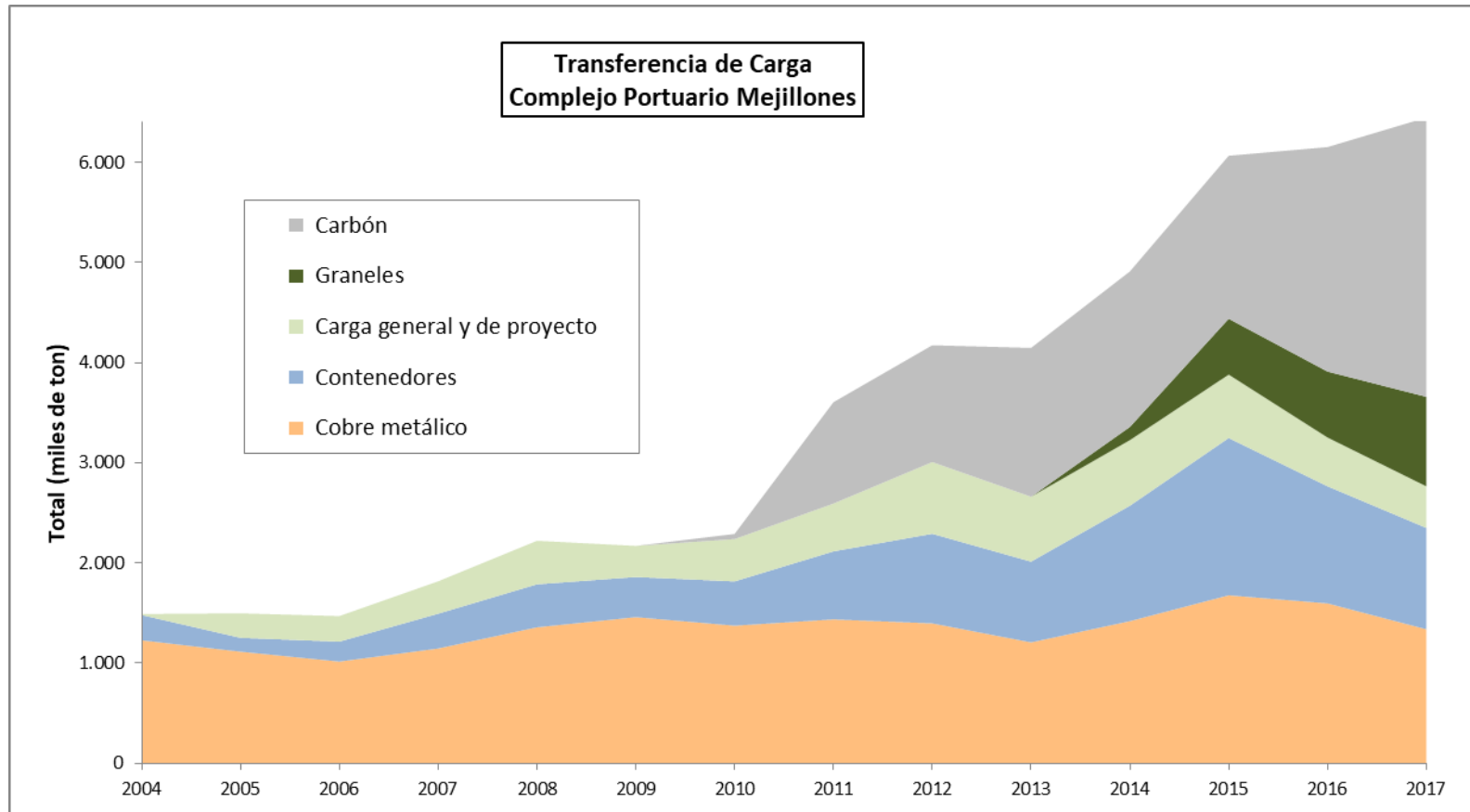


NUESTROS TERMINALES



NUESTROS TERMINALES

TRANSFERENCIA DE CARGAS



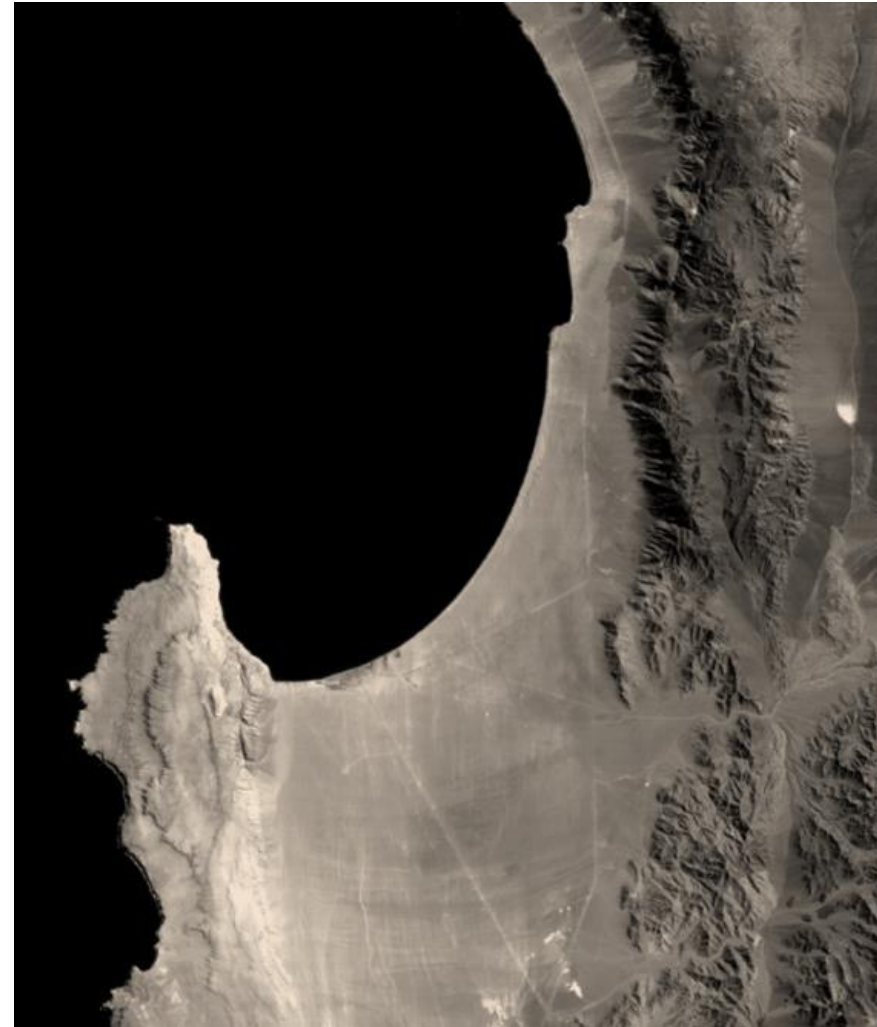
LA BAHÍA DE MEJILLONES

LA BAHÍA DE MEJILLONES

CONDICIONES TERRITORIALES

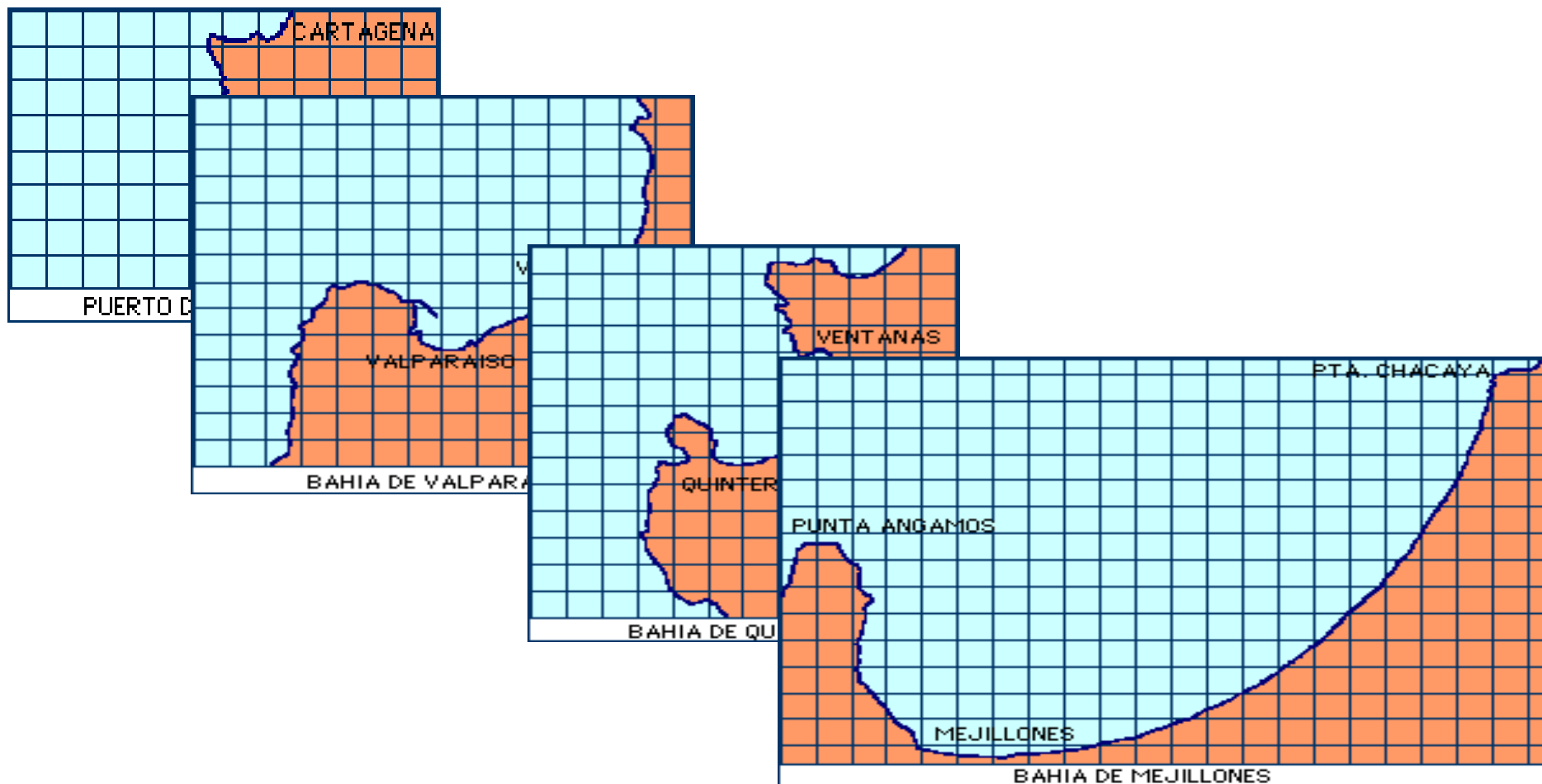
La **bahía de Mejillones** es un lugar privilegiado para construir un gran polo logístico y portuario para el norte de Chile y el Cono Sur de América:

- Óptimas condiciones marítimas.
- Excelente conectividad vial y ferroviaria.
- Amplios terrenos de respaldo.
- Oportunidad para hacer planificación territorial con visión de largo plazo.



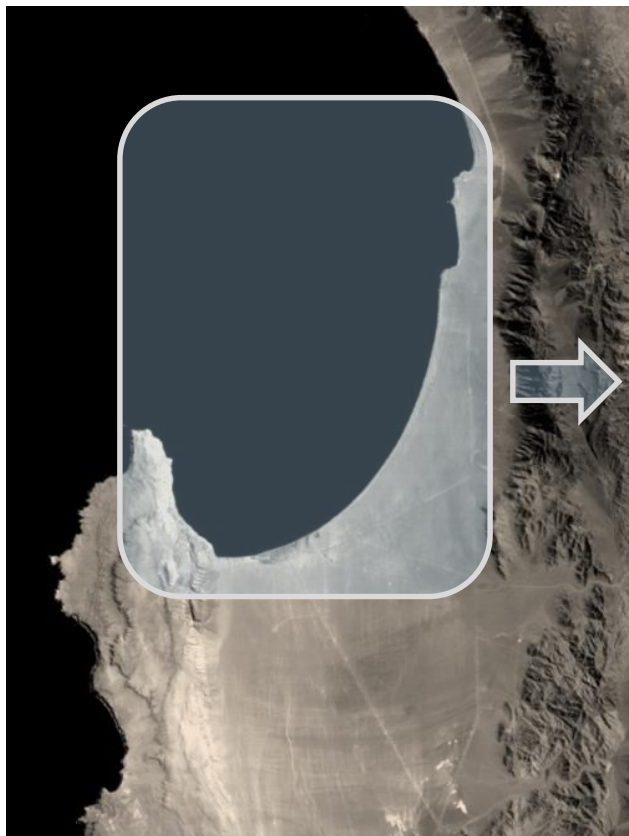
LA BAHÍA DE MEJILLONES

CONDICIONES TERRITORIALES



LA BAHÍA DE MEJILLONES PLAN REGULADOR COMUNAL DE MEJILLONES

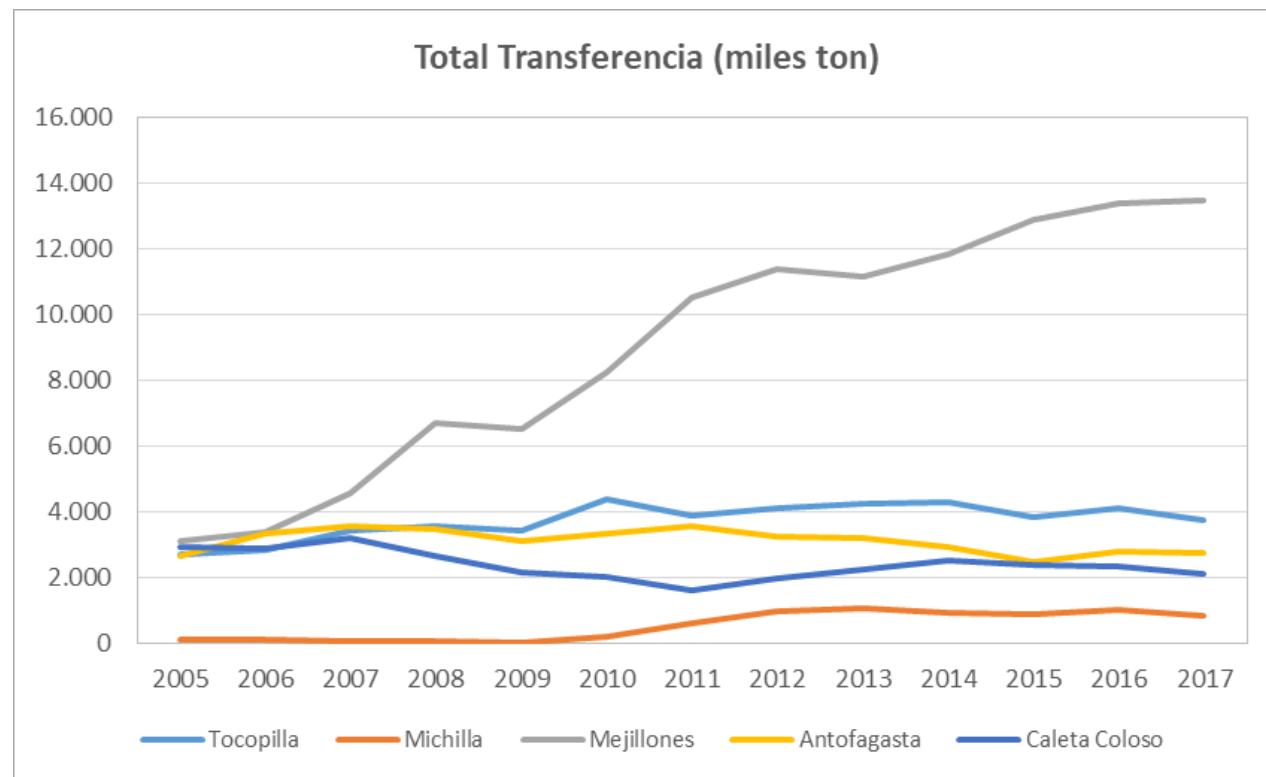
PLANIFICACIÓN TERRITORIAL



LA BAHÍA DE MEJILLONES

TRANSFERENCIA DE CARGA

Los terminales de la Bahía de Mejillones en su conjunto han liderado el crecimiento regional de transferencia de cargas, duplicando sus volúmenes entre 2009 y 2017.



Fuente: elaboración propia a partir de Directemar

Bahía de Mejillones

Diciembre de 2004



Image © 2015 DigitalGlobe

Google earth

2003

Fechas de imágenes: 12/22/2004 23°04'45.78" S 70°23'53.49" O elevación 15 m alt. ojo, 11.17 km

Bahía de Mejillones

Julio de 2014

Junio 2018

- 9 terminales portuarios para diferentes tipos de carga
- 15 sitios de atraque

	2005	2017
Transferencia (Mton)	3.103	13.489
N° naves	244	927

Image © 2015 DigitalGlobe

Google earth

2003

Fechas de imágenes: 7/5/2014 23°04'45.78" S 70°23'53.49" O elevación 15 m alt. ojo 11.17 km

LA BAHÍA DE MEJILLONES

SERVICIOS PORTUARIOS Y LOGÍSTICOS

La bahía de Mejillones cuenta con una **amplia oferta de servicios portuarios**, para diferentes tipos de cargas:

- Carga general, contenedores
- Graneles sólidos
- Graneles líquidos

Cuenta además con terrenos de respaldo para la instalación de proveedores de servicios logísticos e industriales.

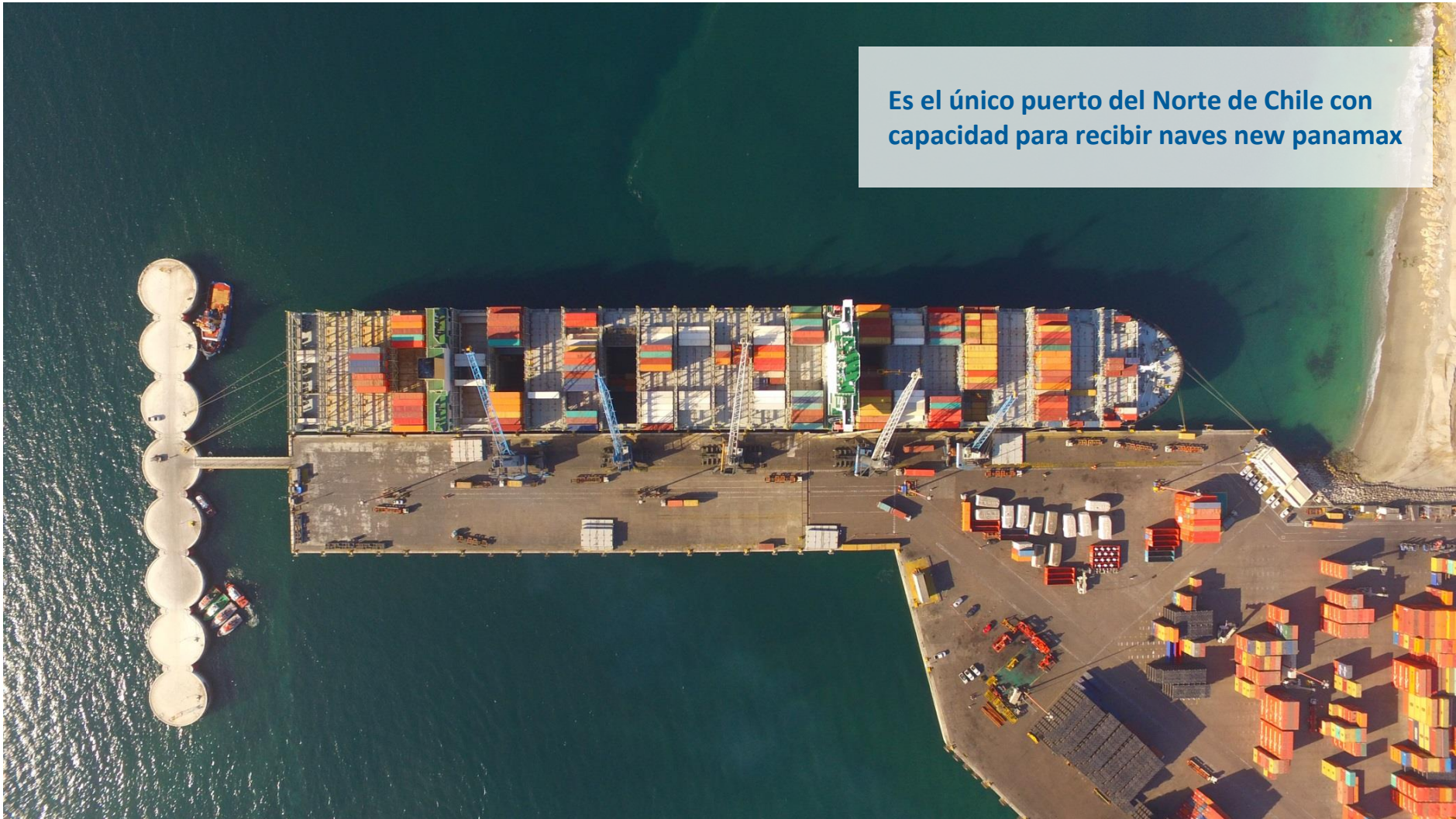


LA BAHÍA DE MEJILLONES

CARGA GENERAL Y CONTENEDORES



Es el único puerto del Norte de Chile con capacidad para recibir naves new panamax

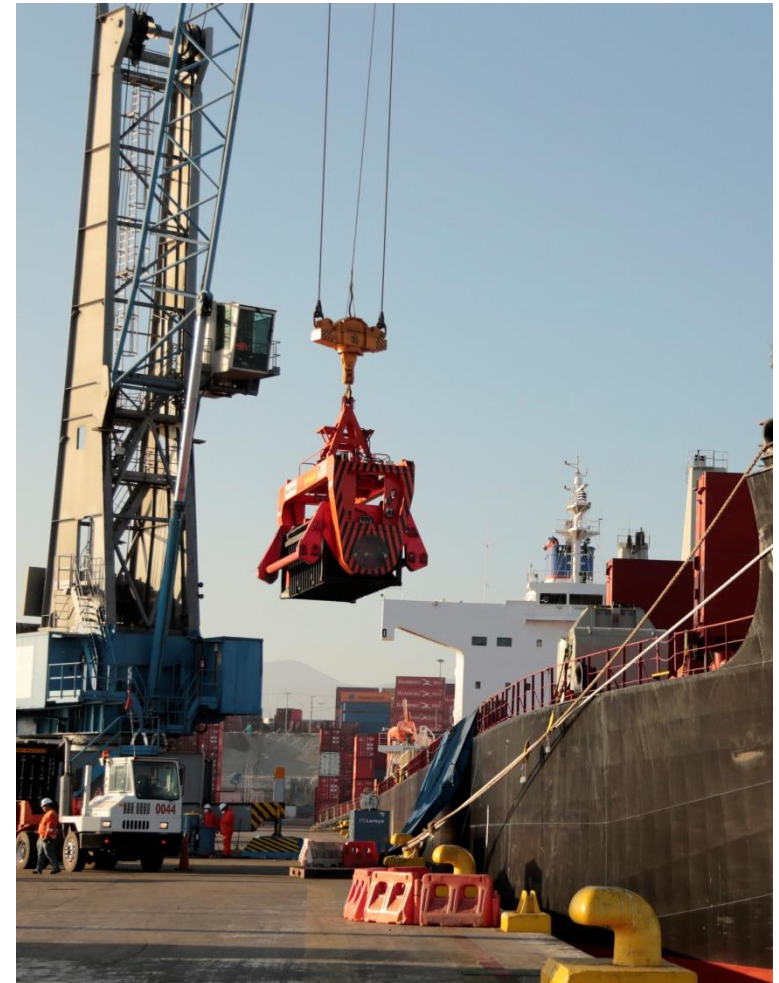


LA BAHÍA DE MEJILLONES

CARGA A GRANEL

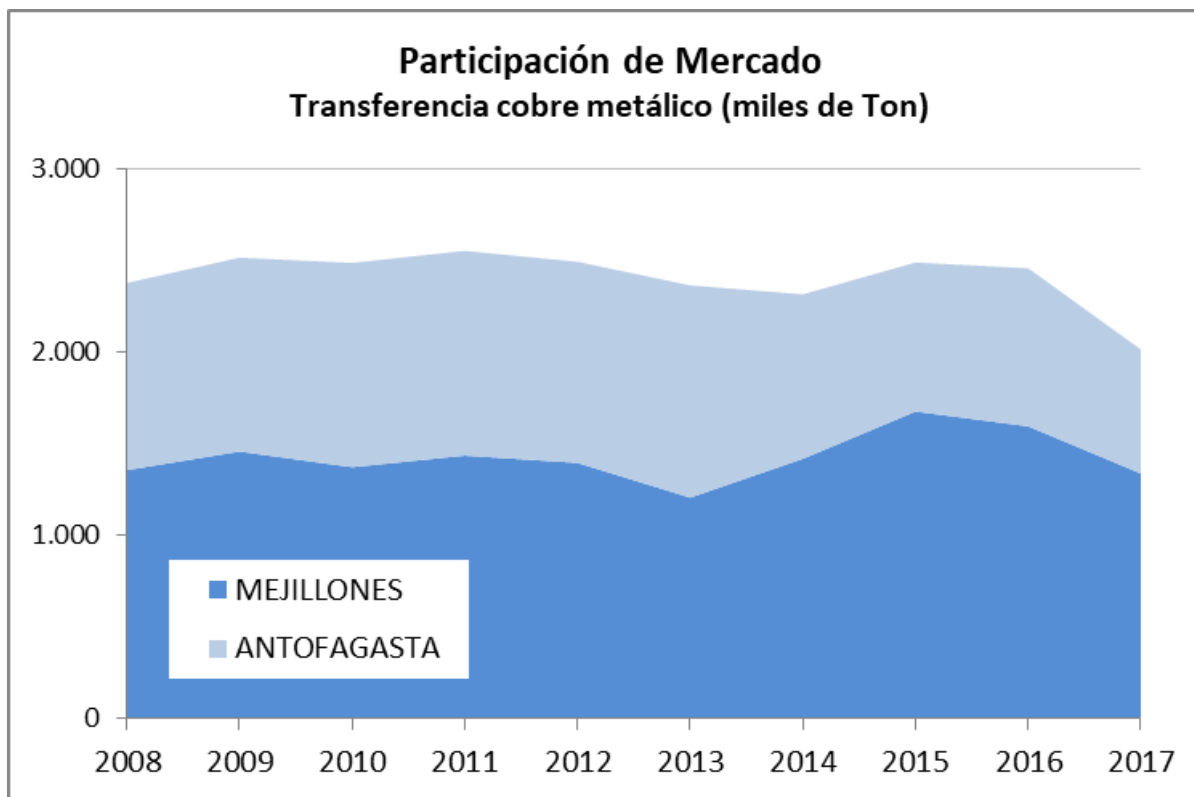
Capacidad para transferencia de graneles sólidos y líquidos, **ya sea a través de terminales dedicados o mediante sistema de contenedores volteables:**

Puerto Angamos, Terminal Graneles del Norte, Puerto Mejillones, Oxiquim, Terquim, Interacid.



LA BAHÍA DE MEJILLONES

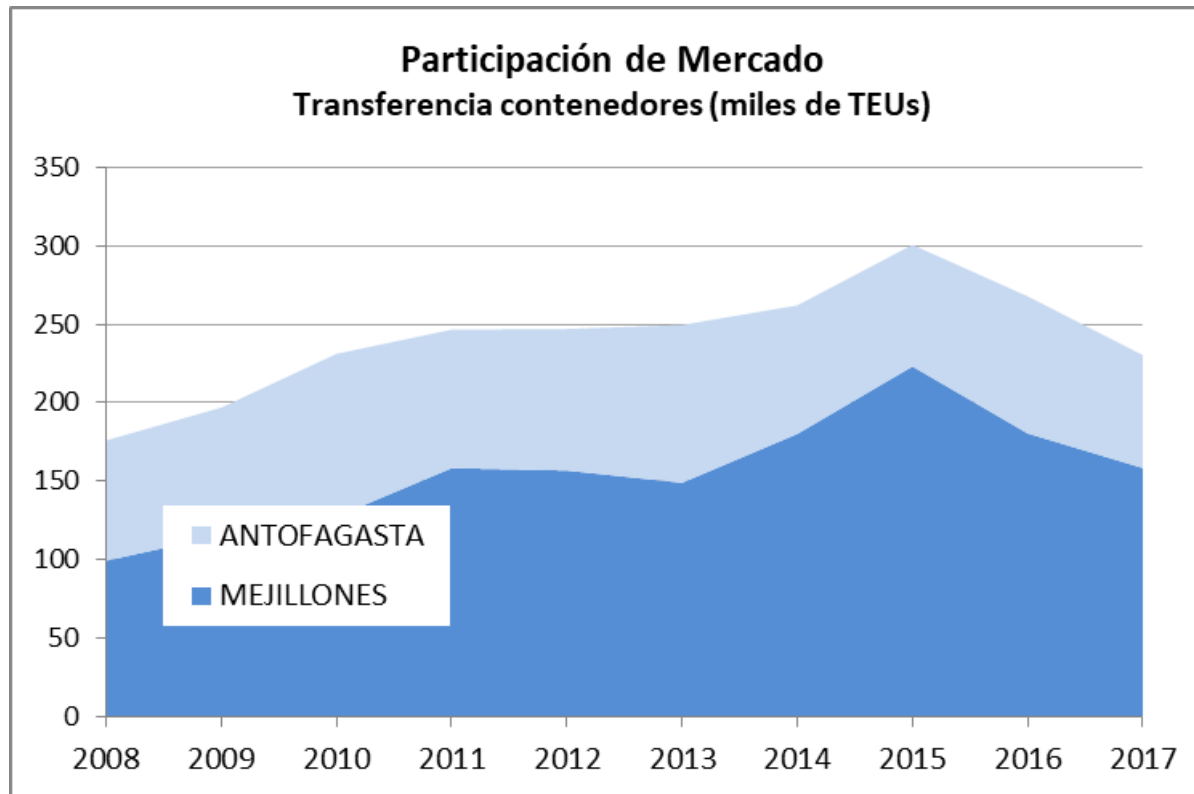
TRANSFERENCIA DE CARGAS



Fuente: datos propios

LA BAHÍA DE MEJILLONES

TRANSFERENCIA DE CARGAS

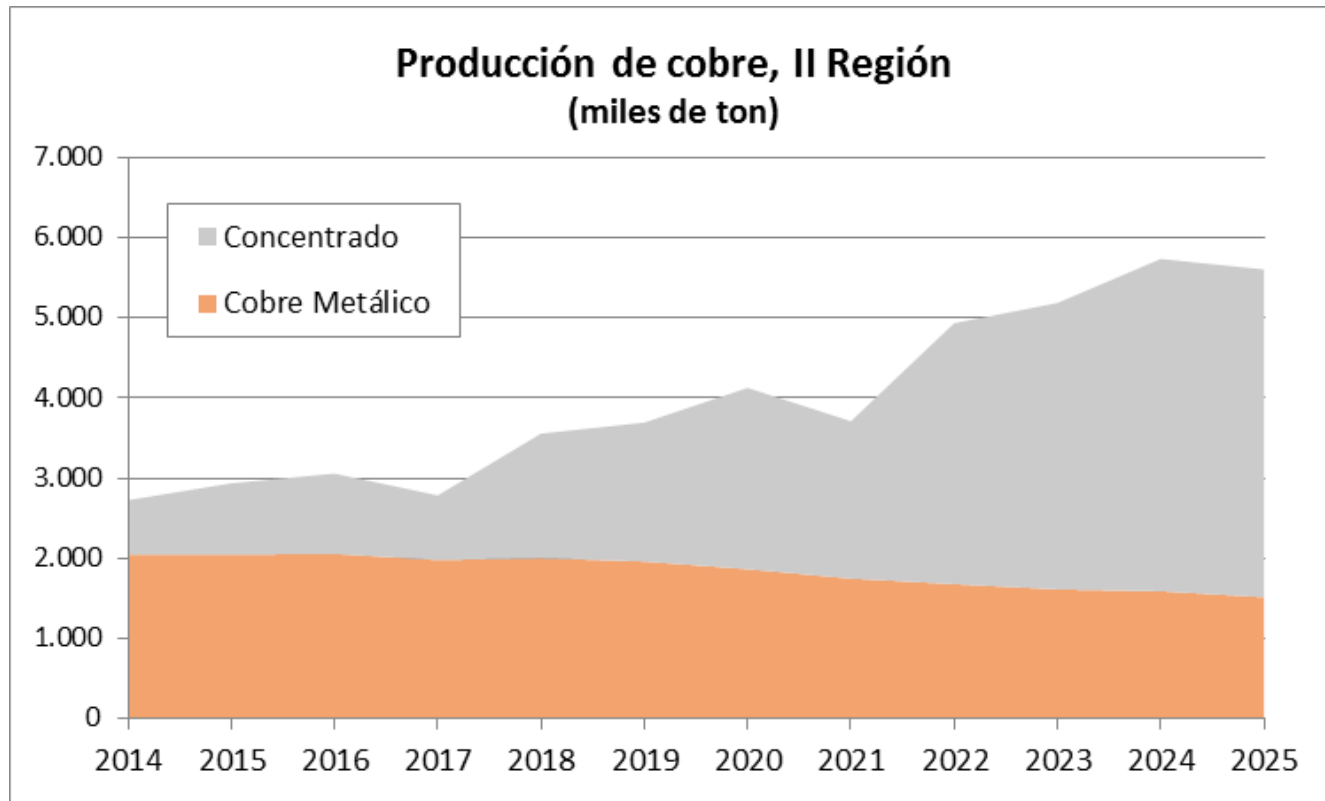


Fuente: CEPAL, datos propios

CONTEXTO REGIONAL

CONTEXTO REGIONAL

DEMANDA PROYECTADA



Fuente: Elaboración propia
Volumen de concentrado no considera a Escondida ni Centinela que embarcan por terminales propios

CONTEXTO REGIONAL CORREDOR BIOCEÁNICO

Trayecto Corredor Bioceánico del Trópico de Capricornio



FUENTE: MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES DE CHILE

CONTEXTO REGIONAL

DEMANDA PROYECTADA

A pesar de los últimos años de contracción económica y desaceleración de la actividad minera, Antofagasta sigue teniendo el mejor PIB Regional después de la Región Metropolitana.

Aunque desacelerada, la minería sigue con proyectos de expansión de producción en carpeta, alternativas que hacen necesaria la habilitación de nueva estructura portuaria que permita dar salida a la producción minera a partir de 2020.

ANTOFAGASTA

- La minería representa el 75% del PIB regional, que llega a \$11.840 millones.
- 17 grandes yacimientos mineros.

MEJILLONES

- Cuenta con una amplia oferta de servicios portuarios para diferentes tipos de carga.
- En los últimos años, la actividad portuaria de la Bahía de Mejillones ha mantenido una curva sostenida de crecimiento.
- Estudio de demanda revela triplicación de producción de concentrados al 2025.

PLATAFORMA LOGÍSTICA MEJILLONES

PLATAFORMA LOGÍSTICA DE MEJILLONES

DIAGNÓSTICO PRELIMINAR

**FALTA DE SERVICIOS
LOGÍSTICOS Y OTROS**

**CONGESTIÓN EN LOS
ACCESOS A LOS TERMINALES**

**FALTA DE COORDINACIÓN
PÚBLICA Y PRIVADA**

**DISPONIBILIDAD DE
TERRENOS Y PLANO
REGULADOR FAVORABLE**

**CONCENTRACIÓN NATURAL DE
OPERADORES, PROVEEDORES Y
CLIENTES**

**TRANSFERENCIAS EN
MEJILLONES SEGUIRÁN
CRECIENDO**

PLATAFORMA LOGÍSTICA DE MEJILLONES

CARACTERÍSTICAS

Desarrollo de una **plataforma de apoyo logístico** para las actividades portuarias de la bahía de Mejillones.

- Las zonas de apoyo logístico se han transformado en la extensión natural de los puertos
- Generar ventajas competitivas
- Mejorar la eficiencia de las cadenas logísticas

Oferta inicial

- Centro integrado de servicios: estacionamiento de camiones, servicios a vehículos, centro de negocios, patios para actividades complementarias.
- Parque logístico: bodegas
- Lotes para proyectos logísticos especializados



LOGÍSTICA MINERA E INDUSTRIAL

Logística de abastecimiento y pre-embarque de productos para las industrias locales y regionales, con énfasis en Minería y Energía.

LOGÍSTICA PORTUARIA

Actividades de apoyo portuario de segunda y tercera línea: coordinación camiones, servicios al contenedor y almacenamiento extraportuario de cargas de Comex.



RESERVA LOGÍSTICA ESTRATÉGICA REGIONAL

Por su suelo en posicionamiento estratégico, PLM puede ser una "Reserva de oferta" para la captación de oportunidades logísticas a cargas regionales y en tránsito a futuro.

SERVICIOS AL TRANSPORTE Y GENERALES

Espacios para servicios al transporte rodoviario y ferroviario de apoyo tanto a las actividades portuarias como a las actividades de la cadena de transporte

PLATAFORMA LOGÍSTICA DE MEJILLONES

CARACTERÍSTICAS

El Plan de desarrollo de la Plataforma Logística considera su **crecimiento en fases** a medida que se consolide la demanda por servicios.

- **La Fase 1** considera el Centro Integrado de Servicios (CIS), Parque Logístico y lotes para Proyectos Logísticos Especializados.
- **La Fase 2** amplía la oferta del CIS y Parque Logístico.
- **La Fase 3** es esencialmente una zona de reserva para el desarrollo de Proyectos Logísticos Especializados.



PLATAFORMA LOGÍSTICA DE MEJILLONES

CENTRO INTEGRADO DE SERVICIOS



Centro de Servicios al
Vehículo - Truck Center



Centro de Negocios



Patios para actividades
complementarias



Aparcamiento de camiones

PLATAFORMA LOGÍSTICA DE MEJILLONES

PARQUE LOGÍSTICO

Espacio de almacenaje y distribución para arriendo a corto y mediano plazo

- Operadores logísticos
- Empresas específicas de distribución e importación.
- Centrales de compra o mayoristas
- Empresas que precisan de un centro de distribución
- Equipamiento logístico de distribución comercial y fabricantes



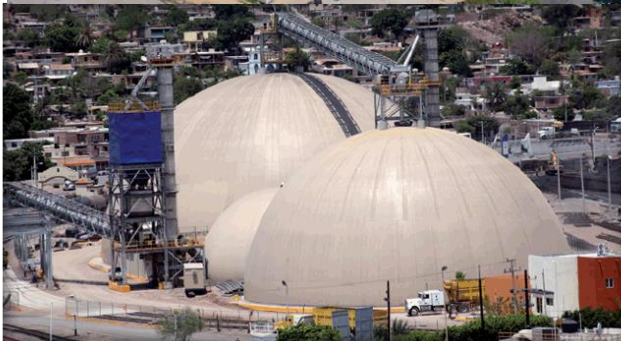
PLATAFORMA LOGÍSTICA DE MEJILLONES

LOTES PARA PROYECTOS ESPECIALES

Lotes o Reservas para Operaciones Logísticas de características específicas o grandes dimensiones, que no pueden ser satisfechas por la oferta del Parque Logístico.

ACTIVIDADES A DESARROLLAR

- Bases o centros logísticos de empresas singulares (empresas cargadoras).
- Patio de contenedores, o Container Freight Stations (CFS).
- Bases de empresas de transportes.
- Áreas de desconsolidación y consolidación de cargas para su posterior distribución.
- Fabricación ligera y mediana compatibles.
- Zonas de Intermodalidad ferroviaria.



PLATAFORMA LOGÍSTICA DE MEJILLONES

EJES DE DESARROLLO

UN ATRACTIVO POLO LOGÍSTICO PARA EL NORTE DE CHILE

- Generará un “ecosistema” en torno a la actividad portuaria, industrial y de servicios.
- Potenciará el clúster minero.
- Mejorará la competitividad del sector exportador/importador regional.

IMPULSO A LA ECONOMÍA LOCAL Y REGIONAL

- La Plataforma Logística implicará inversiones iniciales estimadas en US\$ 15 millones.
- Permitirá crear cerca de 1.600 empleos directos e indirectos en su primera fase (el doble en pleno funcionamiento)

NUEVAS OPORTUNIDADES PARA MEJILLONES Y LA REGIÓN

- Servicios para vehículos, estación de servicios, bodegas, casino, entre otras.
- Ayudar a Mejillones a transitar desde un desarrollo industrial hacia una plataforma de servicios logísticos para el norte de Chile y el ZICOSUR.

PLATAFORMA LOGÍSTICA DE MEJILLONES

EJES DE DESARROLLO

CONECTIVIDAD

- Acceso a 8 terminales portuarios
- Recaladas de las principales navieras y con barcos de mayor tamaño
- Acceso para FFCC y camiones
- Cercanía a aeropuerto y a Antofagasta.

CLUSTER DE SERVICIOS Y PROVEEDORES LOGÍSTICOS

- Amplia reserva logística y de terrenos para la instalación de nuevos operadores.
- Concentración de proveedores y clientes, creando un “ecosistema” de negocios

REGIÓN COMPROMETIDA CON DESARROLLO DE COMERCIO INTERNACIONAL

- La Región de Antofagasta está comprometida con el desarrollo del comercio internacional a través de l impulso de Zicosur y del Corredor Bioceánico

COMUNIDAD LOGÍSTICA Y PORTUARIA DE MEJILLONES

COMUNIDAD LOGÍSTICA Y PORTUARIA MEJIPORT

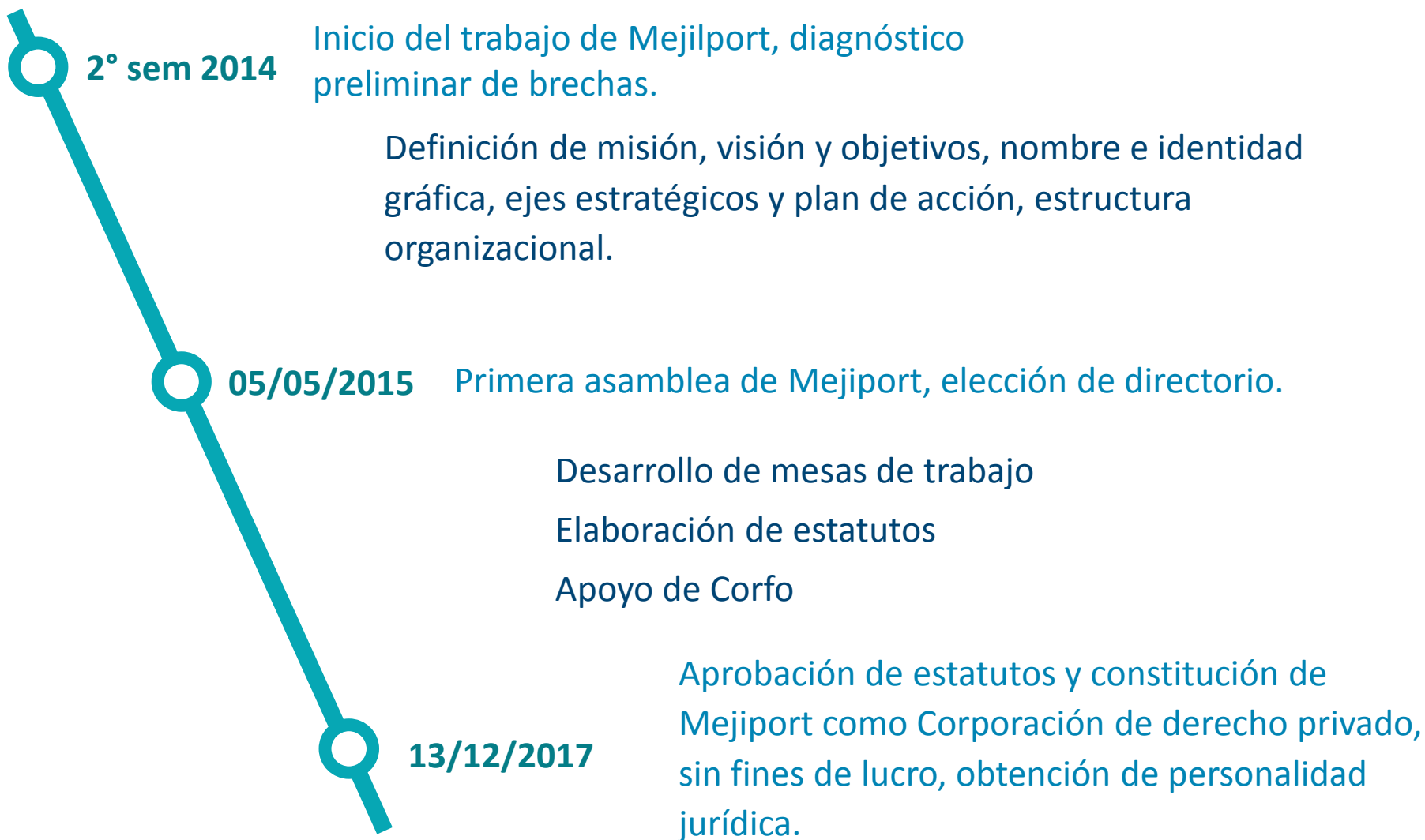


Durante el segundo semestre del año 2014 se inició el trabajo para la creación de la **Comunidad Logística y Portuaria de Mejillones, MEJIPORT**, instancia de trabajo colaborativo entre los actores privados y públicos de la bahía de Mejillones impulsada por CPM.

El objetivo es identificar oportunidades de mejora de la actividad portuaria en mejillones, y trabajarlas en forma conjunta, mediante la mejora continua de la eficiencia, innovación y sustentabilidad.



COMUNIDAD LOGÍSTICA Y PORTUARIA MEJIPOORT



COMUNIDAD LOGÍSTICA Y PORTUARIA MEJIPORT



MISIÓN

Ser el ente coordinador de los actores públicos y privados **de los puertos y terminales de la bahía de Mejillones** contribuyendo a la competitividad de la actividad portuaria y logística, mediante la mejora continua de la eficiencia, innovación, sustentabilidad y en armonía con el desarrollo de la ciudad y calidad de vida de sus habitantes.

VISIÓN

Ser reconocido a nivel nacional y latinoamericano como un **referente de la actividad logística portuaria** en términos de gestión colaborativa, buenas prácticas, innovación y en armonía con el desarrollo de la ciudad.

COMUNIDAD LOGÍSTICA Y PORTUARIA MEJIPOORT



MESAS DE
TRABAJO
2017

1. Operaciones
marítimas

2.- Acceso terrestre

3.- Coordinación
Institucional

4.- Seguridad

5.- Terminales

- Coordinación operaciones marítimas
- Prevención ante eventos naturales
- Seguridad de operaciones marítimas
- Acceso terrestre a PANG
- Normativa aduanera y control portuario
- Coordinación actores logísticos
- Coordina proceso documental aduanera
- Coordinación entre agencia naviera y terminal
- Coordinación entre consignatario y terminal
- Seguridad laboral
- Seguridad vial
- Sinergias
- Coordinación de esfuerzos

COMENTARIOS FINALES

COMENTARIOS FINALES

El potencial de desarrollo portuario e industrial de la bahía de Mejillones **es una realidad**. Mejillones se ha transformado en un polo logístico, energético e industrial.

- Condiciones geográficas, marítimas y territoriales
- Planificación

La Bahía de Mejillones cuenta con **terminales con capacidad y proyectos** para hacer frente a los desafíos de la industria logística y portuaria.

- Naves más grandes que llegan a la costa oeste sudamericana
- Nuevos tipos de cargas
- Necesidades logísticas de la industria regional

La Bahía de Mejillones **está ubicada estratégicamente** para recibir las cargas del corredor bioceánico.

CPM

- Actual - 1 terminal multipropósito (Puerto Angamos)
- 1 terminal desembarque graneles sólidos (TGN)

- Proyecto - 1 sitio embarque graneles sólidos (TGN)
- 1 terminal graneles líquidos y sólidos
- 1 terminal multipropósito (Terminal 2)

PUERTO MEJILLONES

- Actual - 1 sitio embarque/desembarque graneles sólidos
- 1 sitio embarque/desembarque graneles líquidos

- Proyecto - 1 sitio embarque graneles sólidos

- INTERACID - 2 sitios embarque/desembarque graneles líquidos
- Embarque graneles sólidos (Proyecto)

- TERQUIM - 1 sitio embarque/desembarque graneles líquidos

- OXIQUIM - 1 sitio embarque/desembarque graneles líquidos

ENGIE-BLUE DOLPHIN

- 1 sitio desembarque carbón

GNL MEJILLONES

- 2 sitios GNL



**TERMINALES PORTUARIOS
BAHIA DE MEJILLONES – 2018**



Proyectos de apoyo logístico al negocio portuario en la Bahía de Mejillones

*III ENCUENTRO LATINOAMERICANO Y CARIBEÑO DE
COMUNIDADES LOGÍSTICAS PORTUARIAS*

Agosto, 2018

Álvaro Arroyo A.

Gerente General Complejo Portuario Mejillones