



# El sistema portuario del Bio-Bio como plataforma logística para el comercio exterior de la macro región centro-sur de Chile

**Rodrigo Monsalve**  
**Gerente General**  
**Empresa Portuaria de Talcahuano**  
**Chile**

## Relaciones Intrarregionales

*III Encuentro Latinoamericano y Caribeño de Comunidades Logísticas Portuarias: Red de Puertos Digitales y Colaborativos*

*Lima, Perú*

*16 y 17 de agosto de 2018*

*SP/IIIELCCLP:RPDC/Di N° 18-18*

Copyright © SELA, agosto de 2018. Todos los derechos reservados.  
Impreso en la Secretaría Permanente del SELA, Caracas, Venezuela.

---

La autorización para reproducir total o parcialmente este documento debe solicitarse a la oficina de Prensa y Difusión de la Secretaría Permanente del SELA ([sela@sela.org](mailto:sela@sela.org)). Los Estados Miembros y sus instituciones gubernamentales pueden reproducir este documento sin autorización previa. Sólo se les solicita que mencionen la fuente e informen a esta Secretaría de tal reproducción.

# “III Encuentro Latinoamericano y Caribeño de Comunidades Logísticas Portuarias “Red de Puertos Digitales y Colaborativos

*Perspectivas de desarrollo en áreas portuarias regionales*

**Rodrigo Monsalve Riquelme**  
Gerente General Puertos de Talcahuano  
Presidente Comunidad Logística Talcahuano- COMLOG

# CIUDAD PUERTO TALCAHUANO



20 AÑOS

PUERTOS DE TALCAHUANO

# TEMARIO

- I. Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente**
- II. Sistema Portuario Región Del Biobío**
- III. Gobernanza sistema portuario**
- IV. Desafíos sistema portuario**
- V. REFLEXIÓN FINAL**

# I. Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente

## Puertos De Talcahuano

Es una persona jurídica de derecho público, regulada por la Ley N° 19.542, continuadora de Emporchi (1997).

Su objeto como empresa del estado es la **administración, explotación, desarrollo y conservación de los puertos y terminales, así como de los bienes que posean a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas inherentes al ámbito portuario indispensables para el debido cumplimiento de éste.**

Posee dos terminales portuarios en la comuna de Talcahuano, actualmente concesionados:

- Puerto de Talcahuano
- Puerto de San Vicente



# I. Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente

 Blanco Encalada

**Puerto Talcahuano  
Concesionado a TTP  
2042**



**Puerto San Vicente  
Concesionado a SVTI  
2029**

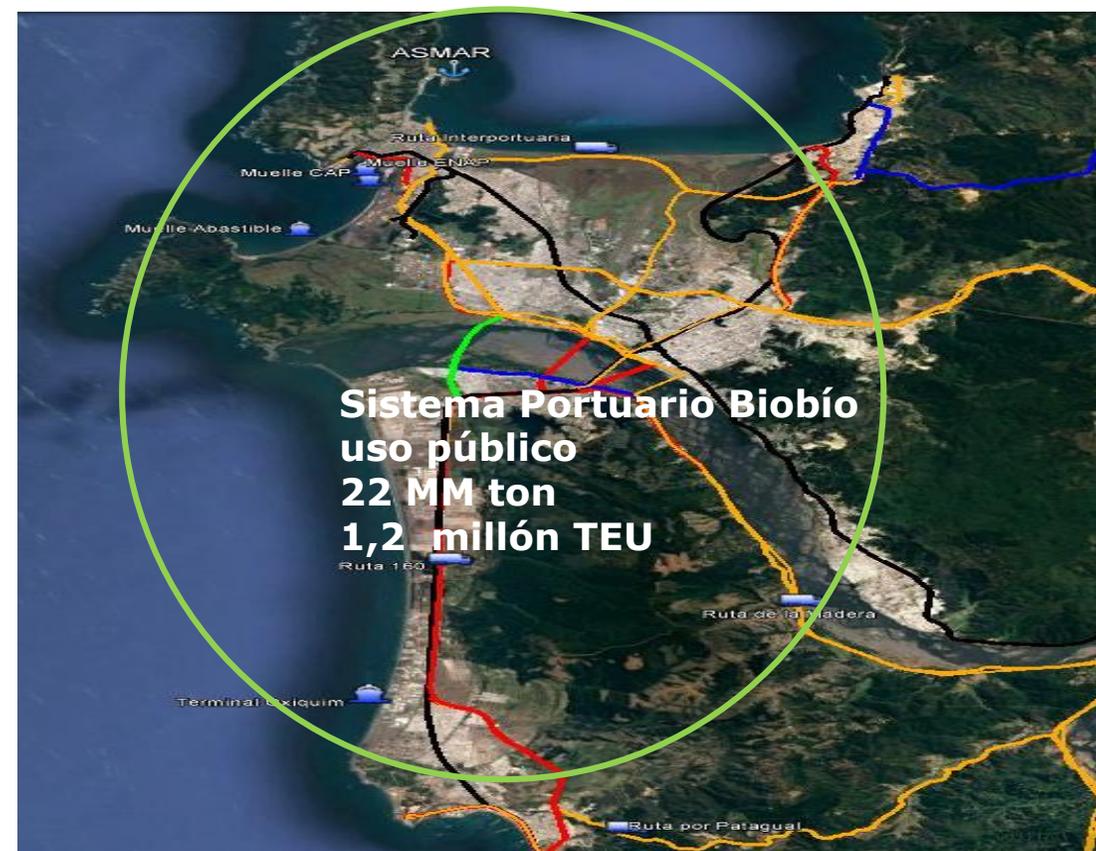
## II. Sistema Portuario Región del Biobío

## II. Sistema Portuario Región del Biobío

Sistemas Portuarios Zona Central Vs. Sistema Portuario Biobío  
AÑO 2017



Fuente: Elaboración propia en base a información  
INE y SEP 2018, Imagen Google Earth



Fuente: Elaboración propia en base a información  
INE y SEP 2018, Imagen Google Earth



Transferencia total Región Valparaíso 52,9 MMTons

Transferencia total Región del Biobío transfiere 32,5 MMTons

## II. Sistema Portuario Región del Biobío

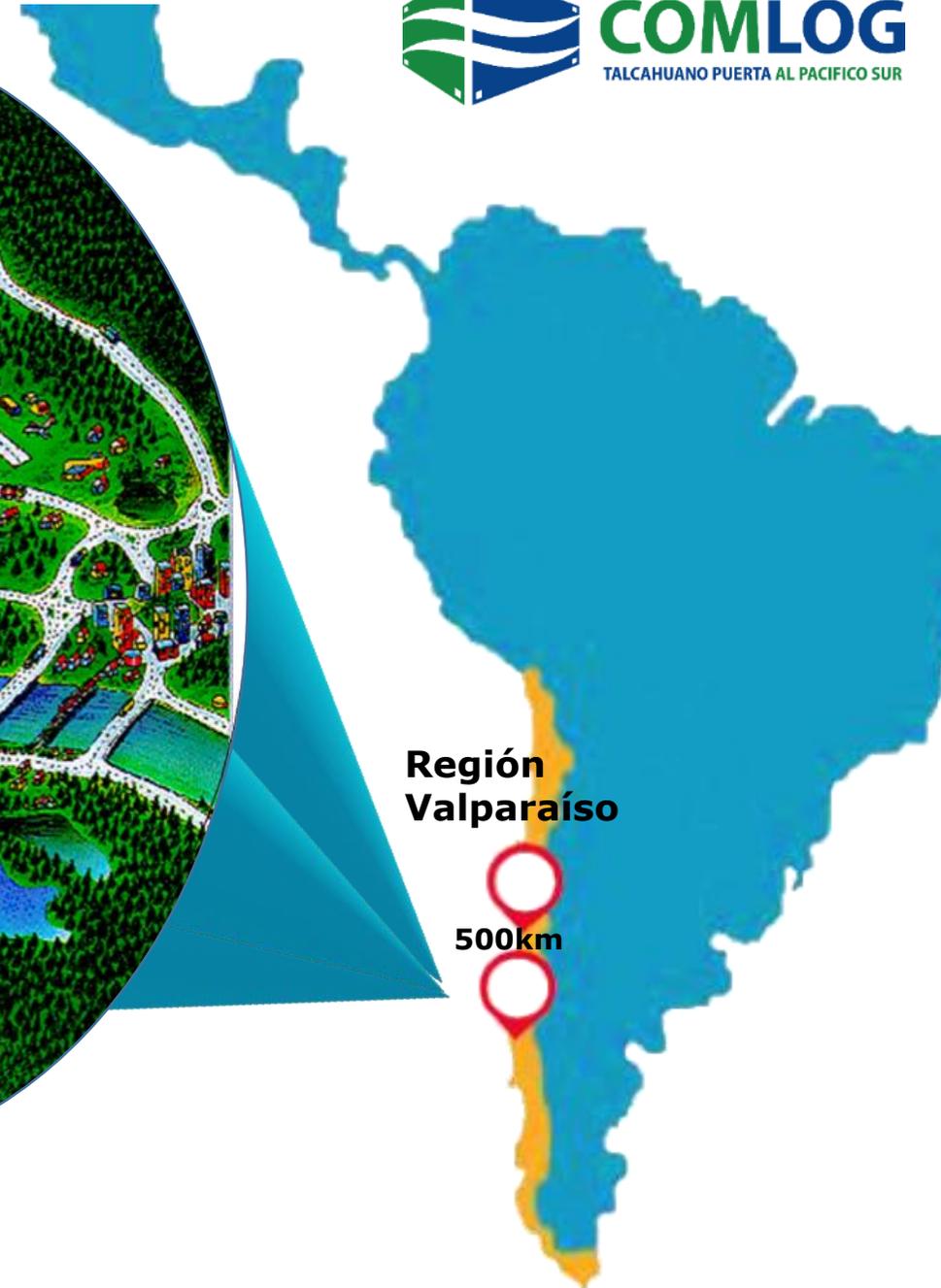
### Actores Portuarios

**3 Bahías**

**11 terminales portuarios**  
**32,5 MMTons(2017)**

**6 terminales de uso público**  
• **21,6 MMTons (67% carga)**

**Vocación exportadora**  
• **14,9 MMTons exportación**  
• **70%**

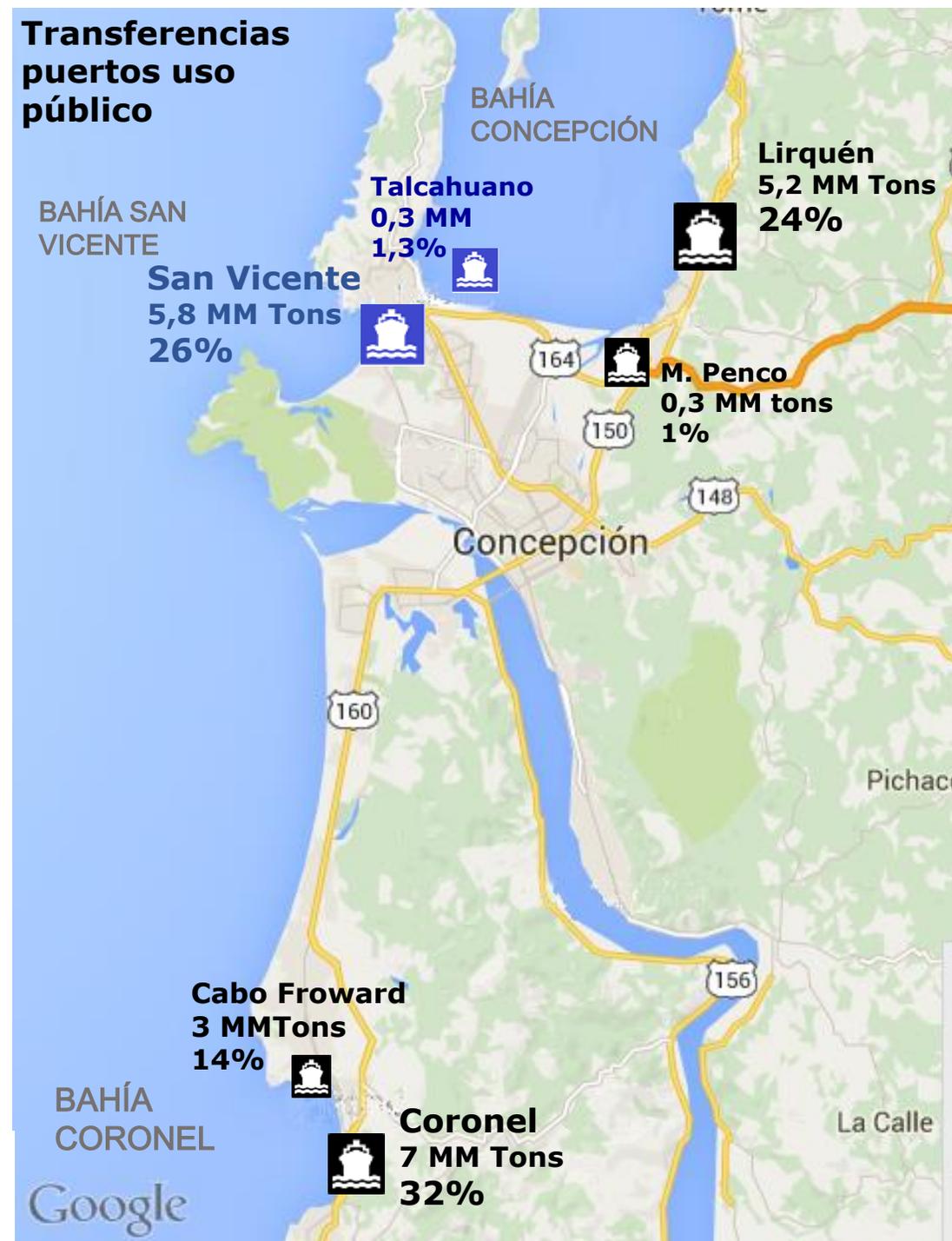


## II. Sistema Portuario Región Del Biobío

### Actores Portuarios

Bahía	Terminal/Puerto	Tipo de Carga	Tipo
Bahía de Concepción	Lirquén	Multipropósito	Privado Uso Público
	Muelles de Penco	Granel	Privado Uso Público
	Talcahuano	Multipropósito	Público Uso Público
Bahía de San Vicente	San Vicente	Multipropósito	Público Uso Público
	Muelle ENAP	Graneles Líquidos	Público
	Huachipato	Granel	Privado
	Abastible	Graneles líquidos	Privado
Golfo de Arauco	Oxiquim	Graneles líquidos	Privado
Bahía de Coronel	Cabo Froward Puchoco/ Jureles)	Granel	Privado Uso Público
	Coronel	Multipropósito	Privado Uso Público

### Transferencias puertos uso público



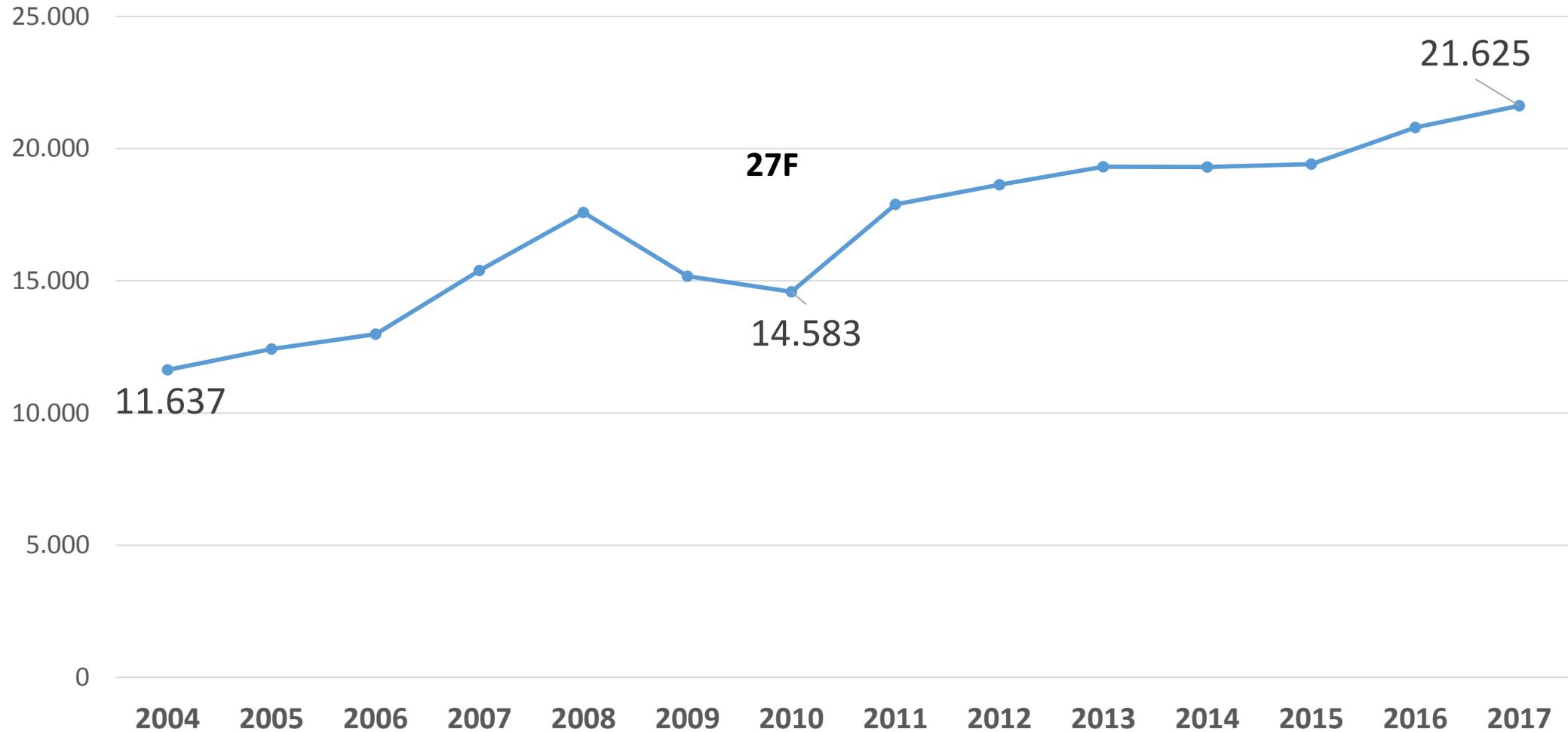
Puerto  
Público  
Uso público



Puerto  
Privado  
Uso público

## II. Sistema Portuario Región del Biobío

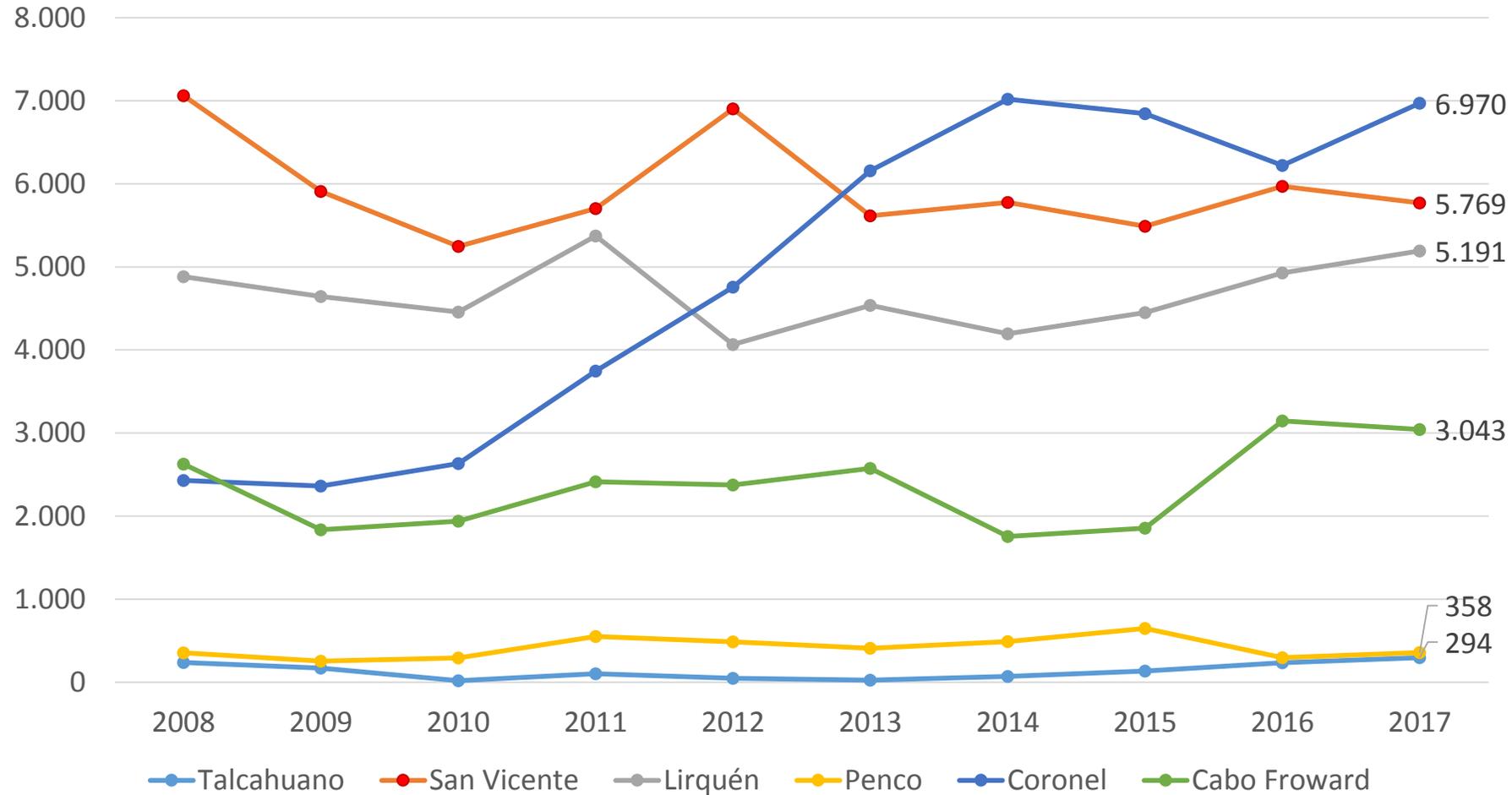
Evolución de movimiento agregado de cargas principales Puertos de uso público  
(miles de toneladas)



—●— Región del Bío Bío

## II. Sistema Portuario Región del Biobío

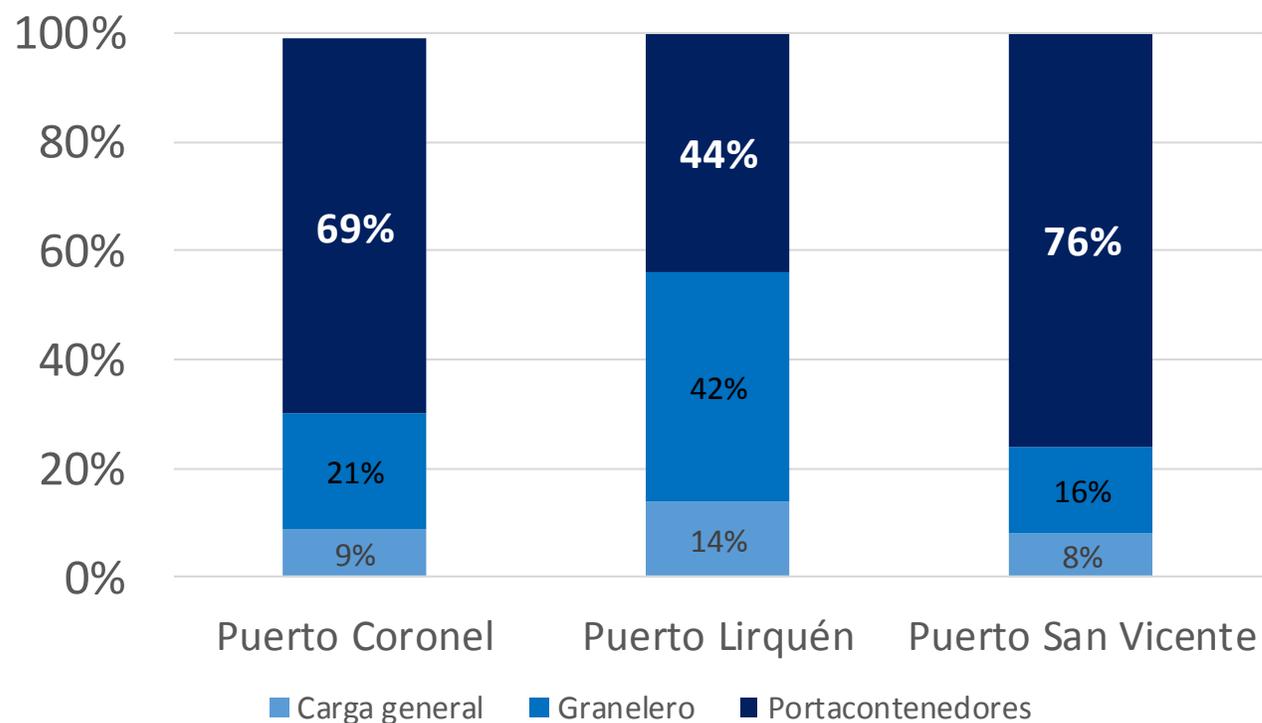
Evolución de movimiento de cargas principales Puertos de uso público (miles de toneladas)



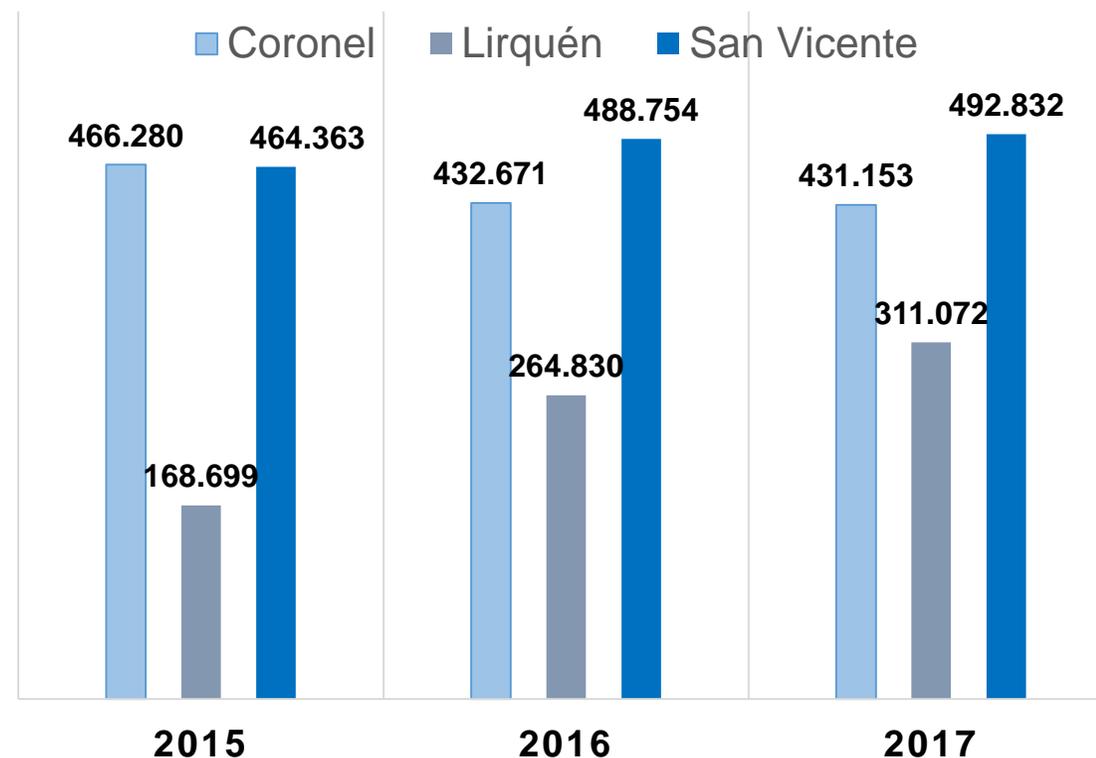
## II. Sistema Portuario Región del Biobío

### Puertos de uso público (miles de toneladas)

Tipos de naves sg. puerto



EVOLUCIÓN TRANSFERENCIA CARGA EN TEUS

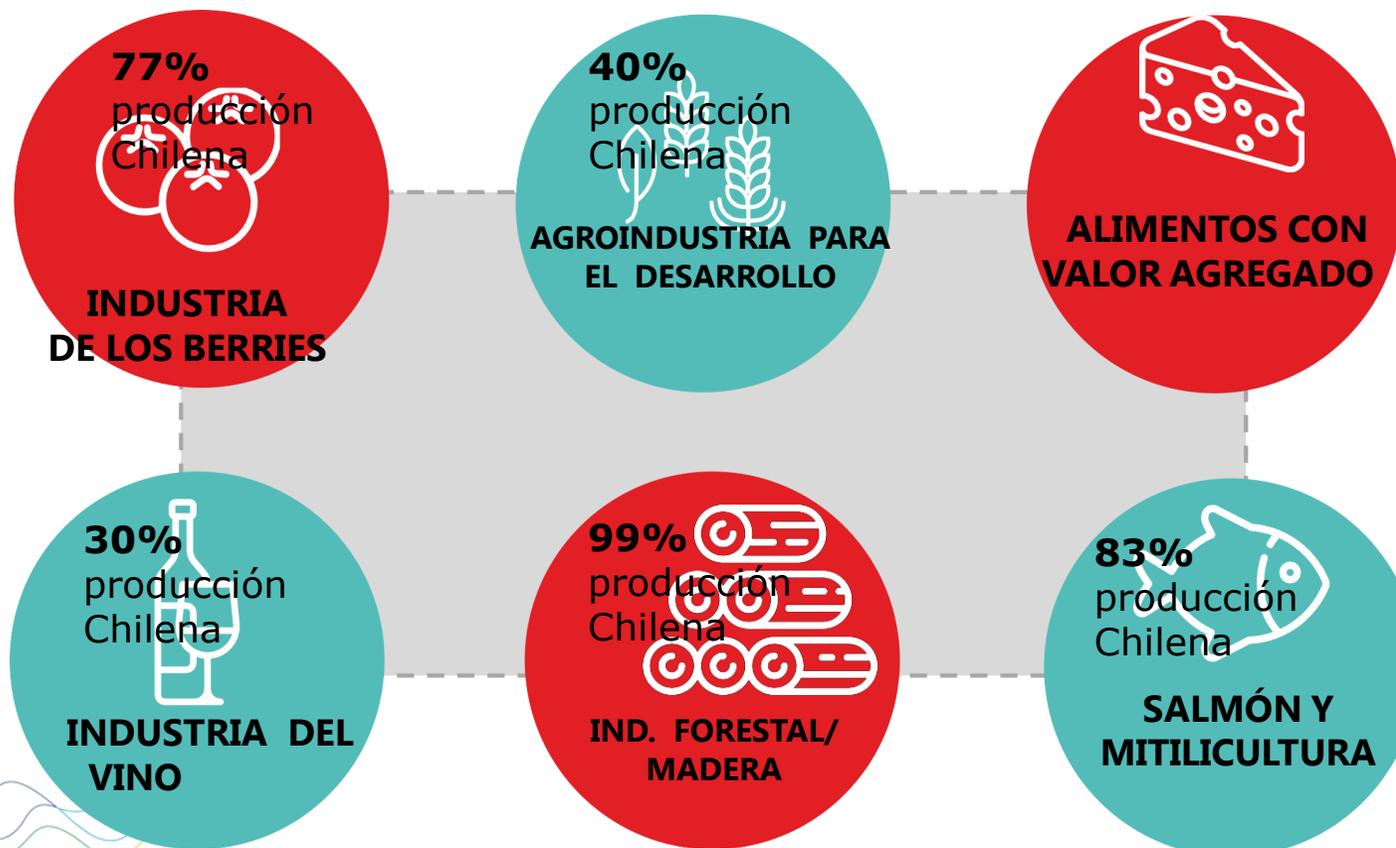


Puerto San Vicente:  
1er puerto regional  
3er puerto nacional

Según movimiento de contenedores en 2017 (ranking CEPAL)

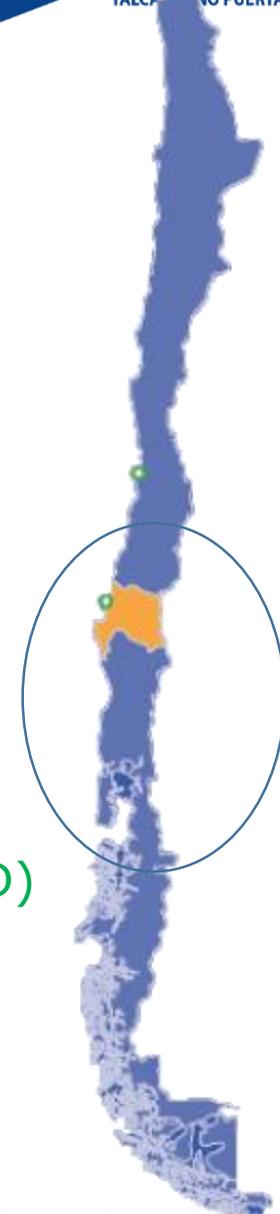
# II. Sistema Portuario Región del Biobío Hinterland

## Principales industrias



**Mesoregión:  
Regiones  
Maule a Los  
Lagos**

25%  
exportaciones  
nacionales (USD)



### III. Gobernanza sistema portuario Región del Biobío

# III. Gobernanza Sistema Portuario Región del Biobío

## Instancias de trabajo



Nivel	Gobernanza	Objetivos
Mesoregión: Maule a Los Lagos  <b>Pública</b> <b>Privado</b>		Reducir los COSTOS LOGÍSTICOS PROMEDIO Reducir en EL TIEMPO PROMEDIO procesos de exportación Aumentar transferencia
Región del Biobío  <b>Pública</b> <b>Privado</b>		Promueve el desarrollo del Comercio Exterior <i>posicionando a la región del Bío Bío como una Macro región portuaria.</i> Diagnostica- Proponer y gestionar estrategias de solución Optimiza y estandariza procesos-instancia de coordinación, integración, comunicación y difusión
Comunal: Puertos de Talcahuano		Promover la mejora continua, la promoción y la diferenciación de los servicios logísticos y portuarios, creando ventajas competitivas
	<b>Consejo Ciudad Puerto</b>	<b>Público-privado</b> (Ley 18542) Promover desarrollo armónico del puerto y la ciudad
	<b>Comité Portuario De Coordinación Servicios Públicos</b>	<b>Público-público</b> (DS) Simplificar y agilizar los procesos administrativos y reglamentarios al interior de los puertos. Buenas prácticas replicables a otros puertos



### III. Desafíos sistema portuario Región del Biobío

# IV. Desafíos sistema portuario Región del Biobío

## PEM Logístico Ejes Estratégicos



### Infraestructura y transporte multimodal

- Industria logística eficiente y sustentable
- Infraestructura adecuada
- Transporte multimodal
- Centros intermodales.

### Tecnología, Innovación Y Formación De Capital Humano

- Desarrollar tecnología y capital humano especializado y avanzado, exportable, y que permita la consolidación de una industria logística altamente eficiente y competitiva, con visibilidad en los mercados mundiales.

### Servicios y gestión logística, inteligencia de negocios y capital social

- Mejorar la eficiencia de los procesos logísticos
- Disminuir los costos logísticos
- Reducir tiempos de procesos
- Visualización
- Atracción de cargas e inversiones.

### Cultura logística Y sostenibilidad

- Desarrollar una industria logística sostenible, valorada por la comunidad y el entorno de la industria.



# IV. Desafíos Sistema Portuario Región del Biobío

## Mesa Comex

Dimensión	Principales desafíos *
 <b>Gestión Logística</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Continuidad operacional</li> <li>• Protocolos de contingencia operacional</li> <li>• Institucionalidad de la Mesa COMEX.</li> </ul>
 <b>Mercado Logístico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promoción sistema portuario regional</li> <li>• Potenciar los flujos de exportación e importación Argentina</li> <li>• Costos del mercado logístico de la macrozona</li> </ul>
 <b>Infraestructura</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conectividad de Red Ferroviaria (carga)</li> <li>• Conectividad Vial</li> <li>• Desarrollo de la ZAL</li> </ul>
 <b>Tecnología en la industria logística</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uso de Plataformas tecnológicas interoperables (logística sin papeles)</li> <li>• Trazabilidad de la carga online</li> </ul>
 <b>Recurso Humano</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Incorporación del sector académico en el desarrollo del sector logístico.</li> <li>• Formación y capacitaciones a los trabajadores (logística-comex)</li> <li>• Definir estándares, certificaciones y perfiles de trabajadores</li> </ul>
 <b>Impactos Sociales, Ambientales y Territoriales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estudiar impacto del sector logístico</li> <li>• Costos de pérdida continuidad portuaria</li> <li>• Acuerdos de Producción Limpia Puertos</li> </ul>

\*Fuente: elaboración propia en base a Planificación Estratégica, enero 2015

# IV. Desafíos sistema portuario Región del Biobío

## Comuna COMLOG



### Procesos y Coordinación Logística

- **Proyectos de vanguardia** de corto, mediano y largo plazo orientados a **mejorar sistemáticamente la calidad, eficiencia, estandarización e integración entre procesos** de los miembros de la comunidad logística portuaria cumpliendo las necesidades de clientes y usuarios.
- Continuidad operacional eficiente y eficaz de las cadenas logísticas.

### Oferta e infraestructura logística

Iniciativas de **Infraestructura** que permitan incrementar la **capacidad, calidad y conectividad** para lograr mayor eficiencia operacional de los actores y usuarios del sistema portuario de Talcahuano.



### Promoción conjunta de servicios e integración con el medio

**Promover los servicios logísticos y portuarios** de Talcahuano de manera integrada y **articular su acción con otras instancias relevantes de trabajo** como los servicios fiscalizadores a través del Comité Portuario de Coordinación de Servicios Públicos, Consejo Ciudad Puerto, y otros.

Desafíos son comunes y las soluciones de diferentes alcances



# Gracias



VIII Seminario Internacional de Ingeniería y Operación Portuaria | 2018

Talcahuano | Puertos para el futuro

#### FECHAS IMPORTANTES

Envío resúmenes:  
hasta el 30 de abril de 2018

Notificación de aceptación:  
30 de mayo de 2018

Envío trabajo completo:  
31 de agosto de 2018

Revisión trabajo completo:  
1 de octubre de 2018

Envío trabajo final:  
18 de octubre de 2018

Más información y consultas:

escribe a [contacto@siop2018.cl](mailto:contacto@siop2018.cl) o visita la web [www.siop2018.cl](http://www.siop2018.cl)



# Gracias

[www.puertotalcahuano.cl](http://www.puertotalcahuano.cl)

