



NACIONES UNIDAS
UNITED NATIONS

CEPAL
ECLAC

**Gobernanza, instituciones y
competencia: los riesgos
asociados a los contratos y la
integración vertical en las
industrias marítima y portuaria**



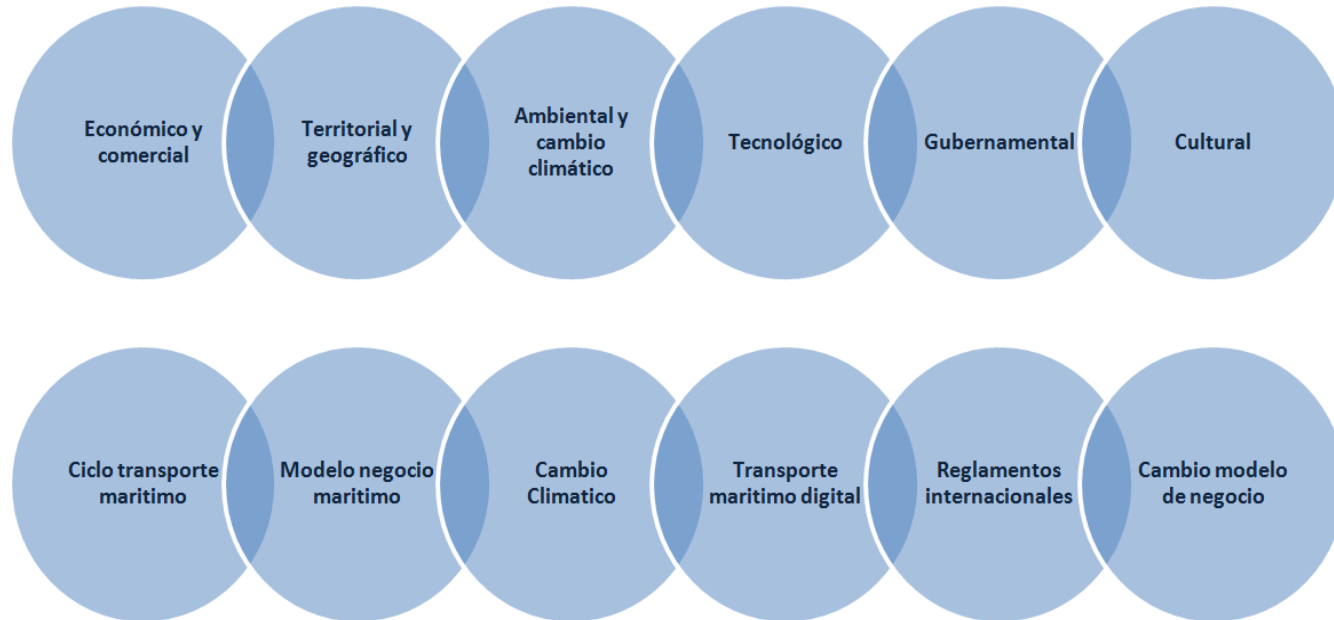
Calidad

**Gobernanza
competencia
instituciones**

Regulación



Matriz del cambio de cara al futuro





La teoría de los contratos

Completos

Incompletos

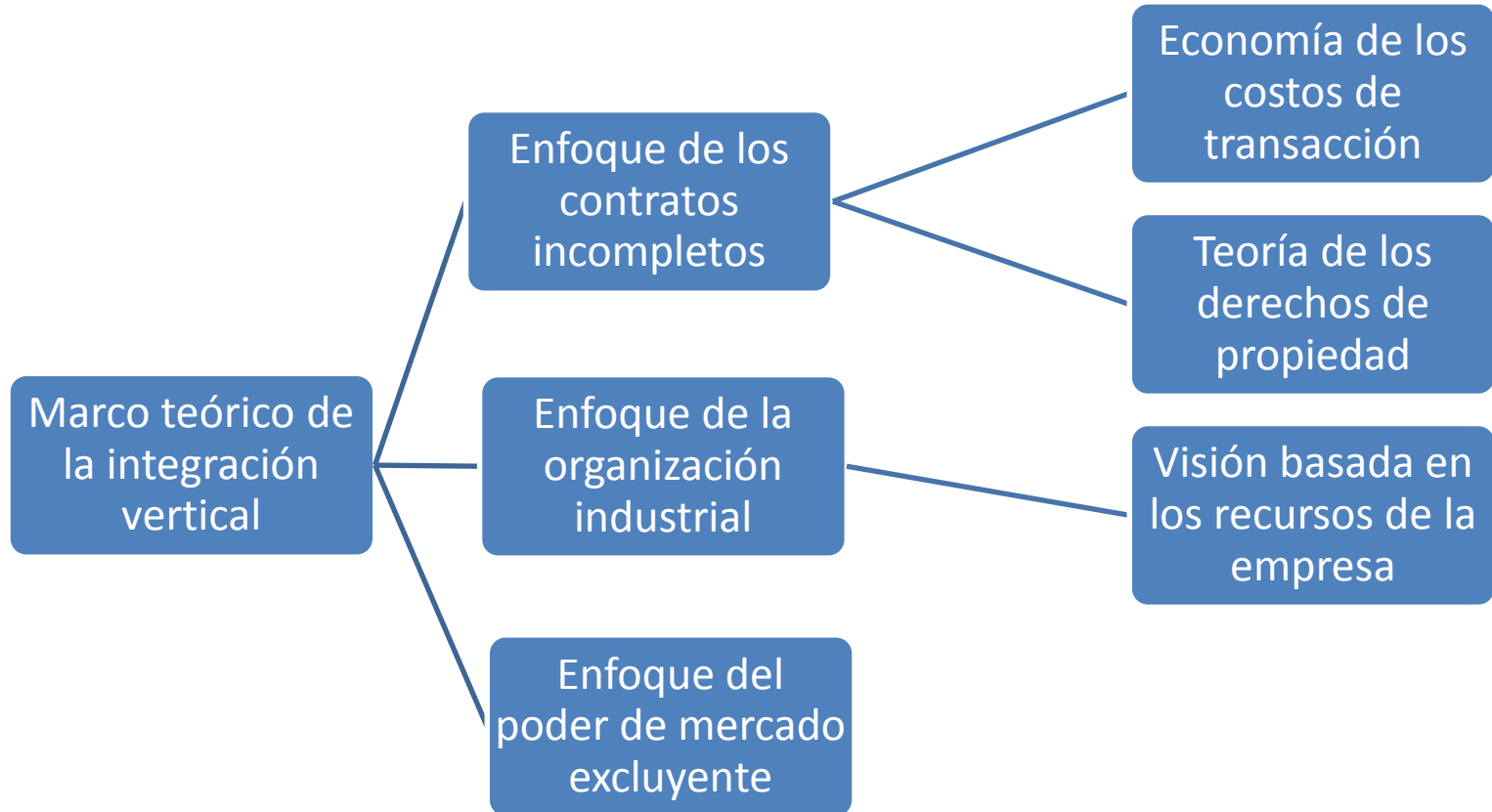


Completos vs incompletos

Tipo de contrato	Elementos distorsivos	Consecuencias
Completo: supone que todo lo que puede suceder se puede prever y escribir en un contrato (no hay contingencia no anticipada)	Riesgo moral Información asimétrica	Problema de principal-agente Solución: necesidad de crear incentivos (transferencia); existen varios tipos
Incompleto: supone que no todo se puede prever y escribir en un contrato (hay aspectos no cubiertos -regulados- o suficientemente detallados y zonas grises)	Costos de transacción (información asimétrica y costos de procesamiento) Costos de coordinación Costos de contratación Costos de monitoreo Ambigüedad estratégica	Faltantes y zonas grises en los contratos Problema del hold-up Comportamiento oportunista Inversión ex ante subóptima (solución subóptima) Renegociación Integración vertical Solución: el gran desafío



Integración vertical



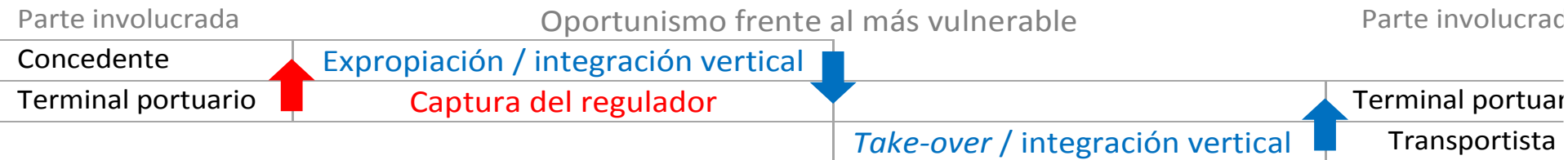


Industria marítimo-portuaria: asociación de problemas





Industria marítimo-portuaria: ejemplo de conductas oportunistas cruzadas por vulnerabilidad





Muito obrigado!!!



NACIONES UNIDAS
UNITED NATIONS



División de Recursos Naturales e Infraestructura
<http://www.eclac.org/drni>

Escritório da CEPAL no Brasil
<http://www.eclac.org/brasil>

Jeannette.sanchez@cepal.org

Ricardo.sanchez@cepal.org

Carlos.mussi@cepal.org