



Integración productiva y su impacto en la competitividad de las empresas

Agenda

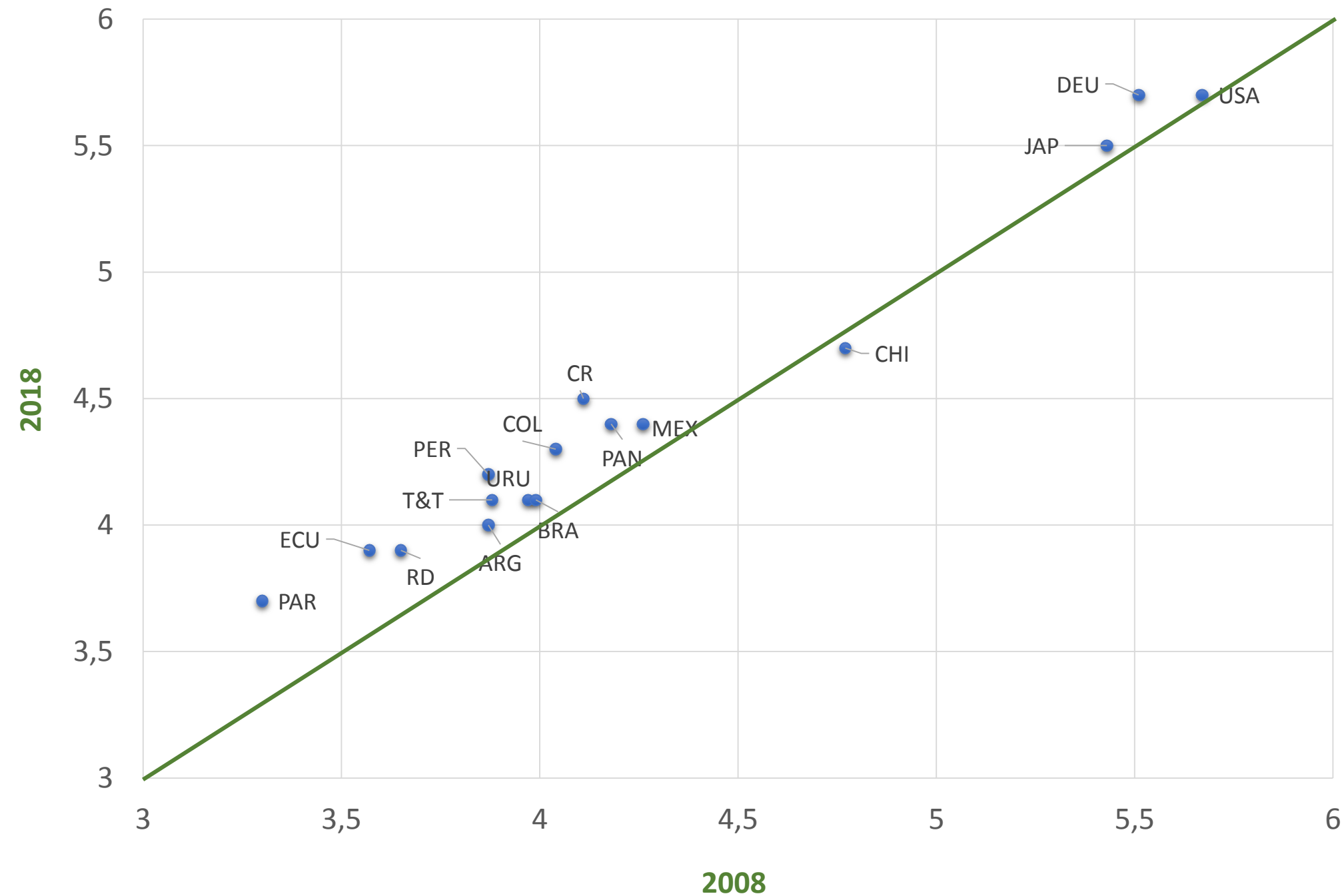
1. Retos del desarrollo productivo en América Latina y el Caribe
2. Modelos de integración productiva y sus ventajas potenciales
3. Casos de intervenciones orientadas a la integración de cadenas productivas
4. Conclusiones



1

Retos del desarrollo productivo en
América Latina

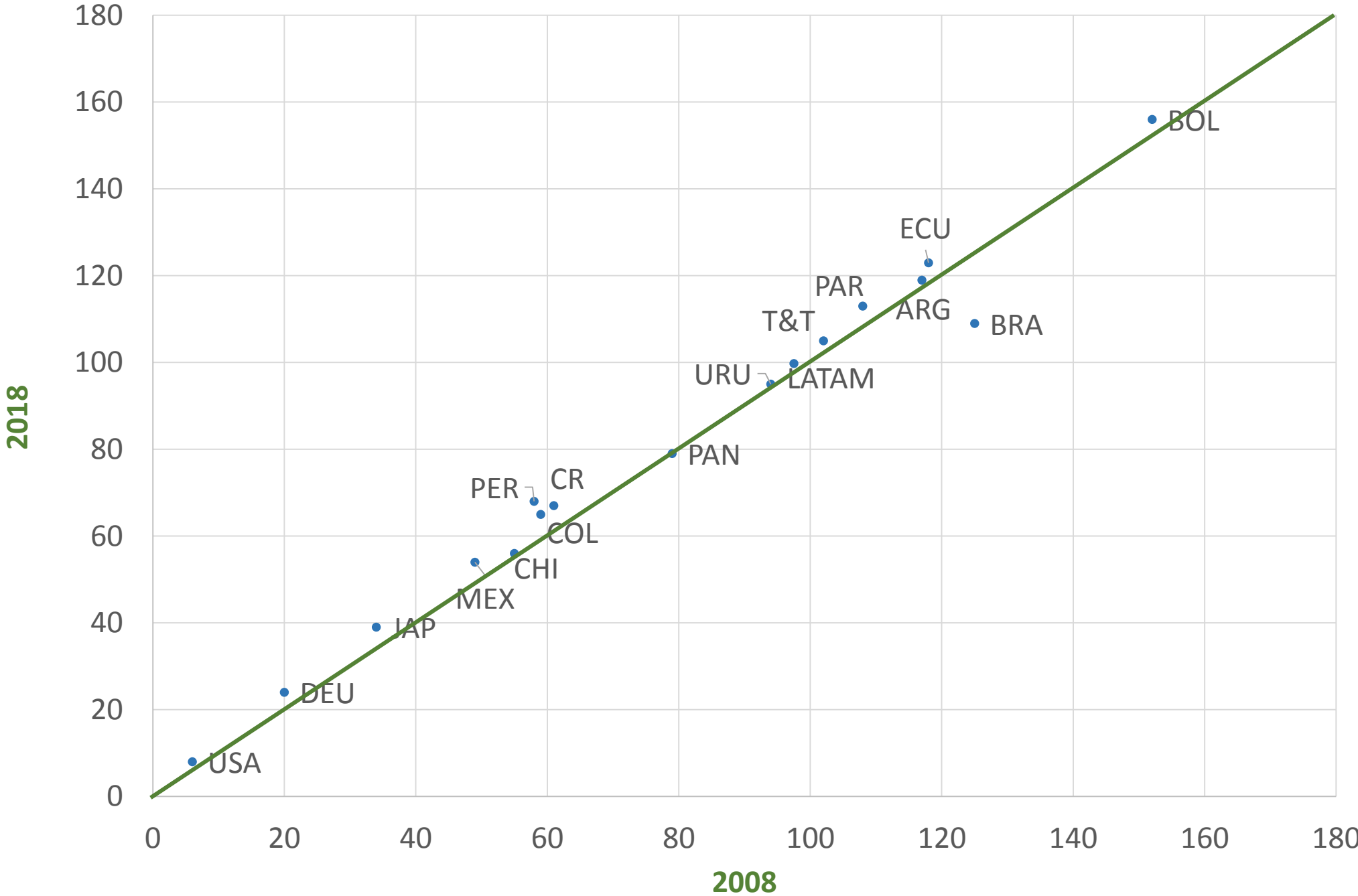
Índice de Competitividad Global



En los factores de **innovación y eficiencia de los mercados**, la brecha con los mejores del mundo es aún mayor

Puntuación o a 7 (Máximo)
2008 Vs 2018
Fuente: World Economic Forum

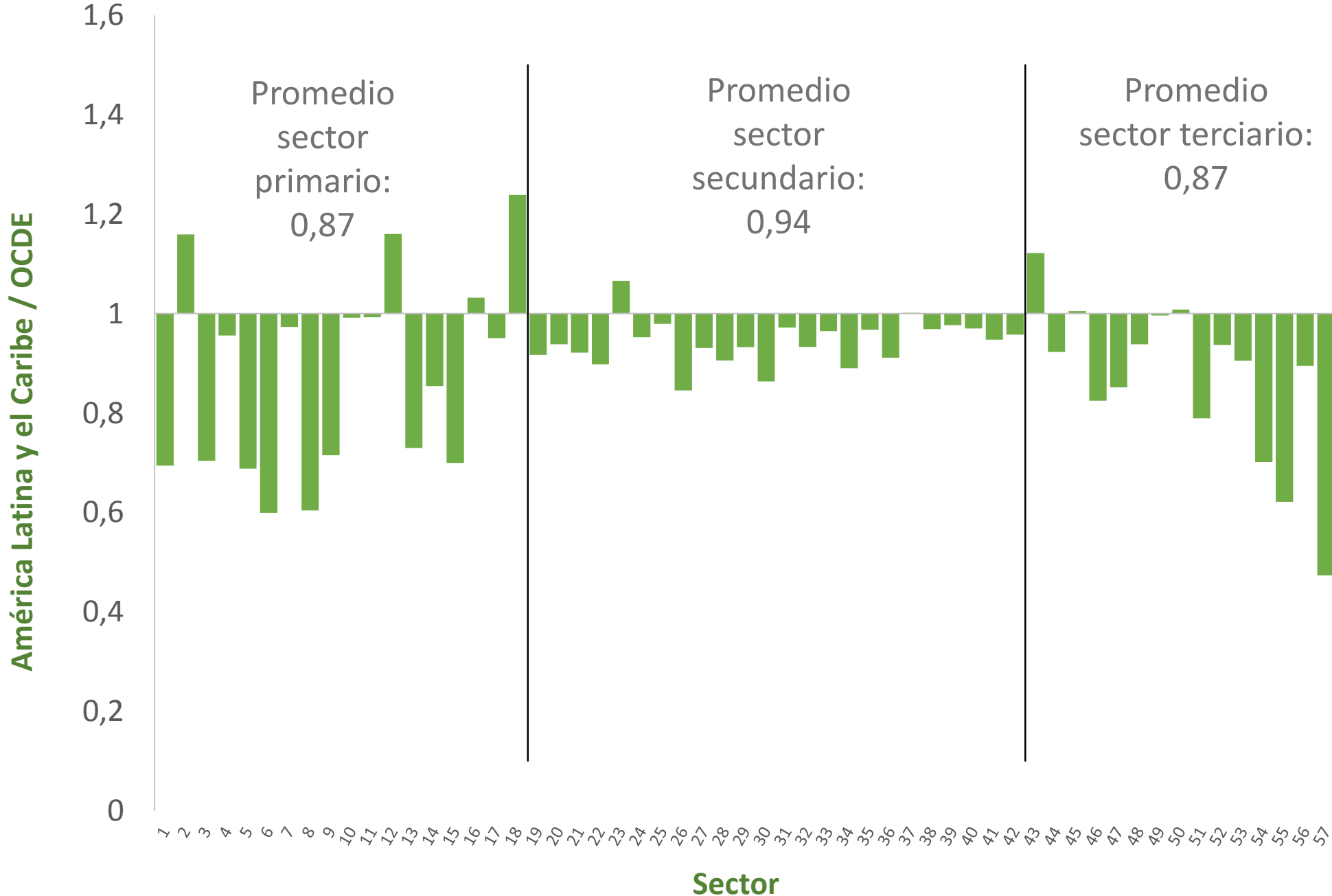
Doing Business (Ranking)



La única economía de la región con una mejora visible es **Brasil**, por mejoras en el **acceso a crédito y transporte transfronterizo**

179 economías en 2008
190 economías en 2018
2008 Vs 2018
Fuente: World Bank

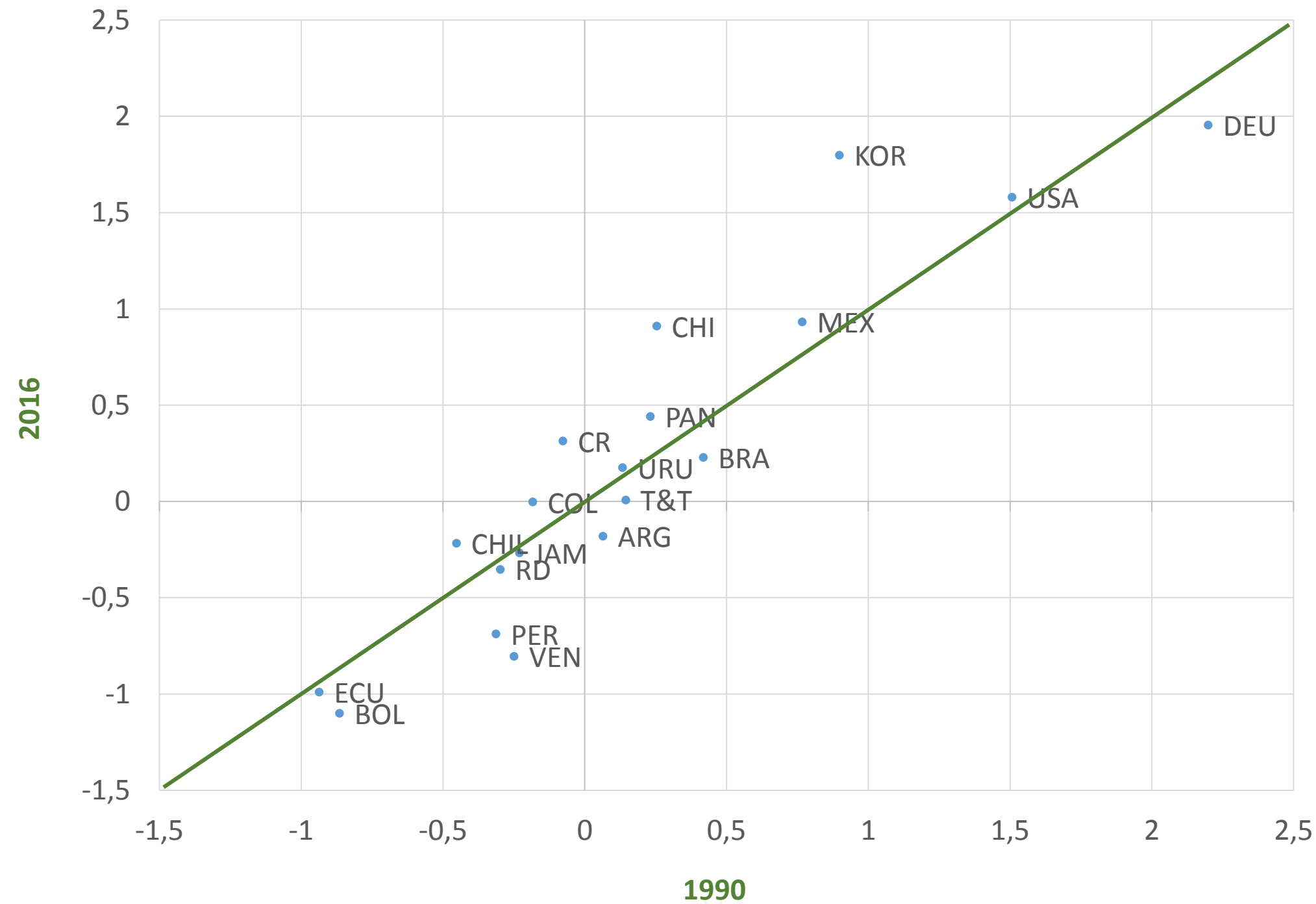
Consumo medio sectorial en ALC respecto a la OCDE



Las cadenas productivas son muy cortas y son una manifestación de la **baja intensidad en las relaciones entre empresas**

Elaboracion propia con base en datos de GTAP v9.2 (Aguiar, Narayanan y McDougall, 2016)

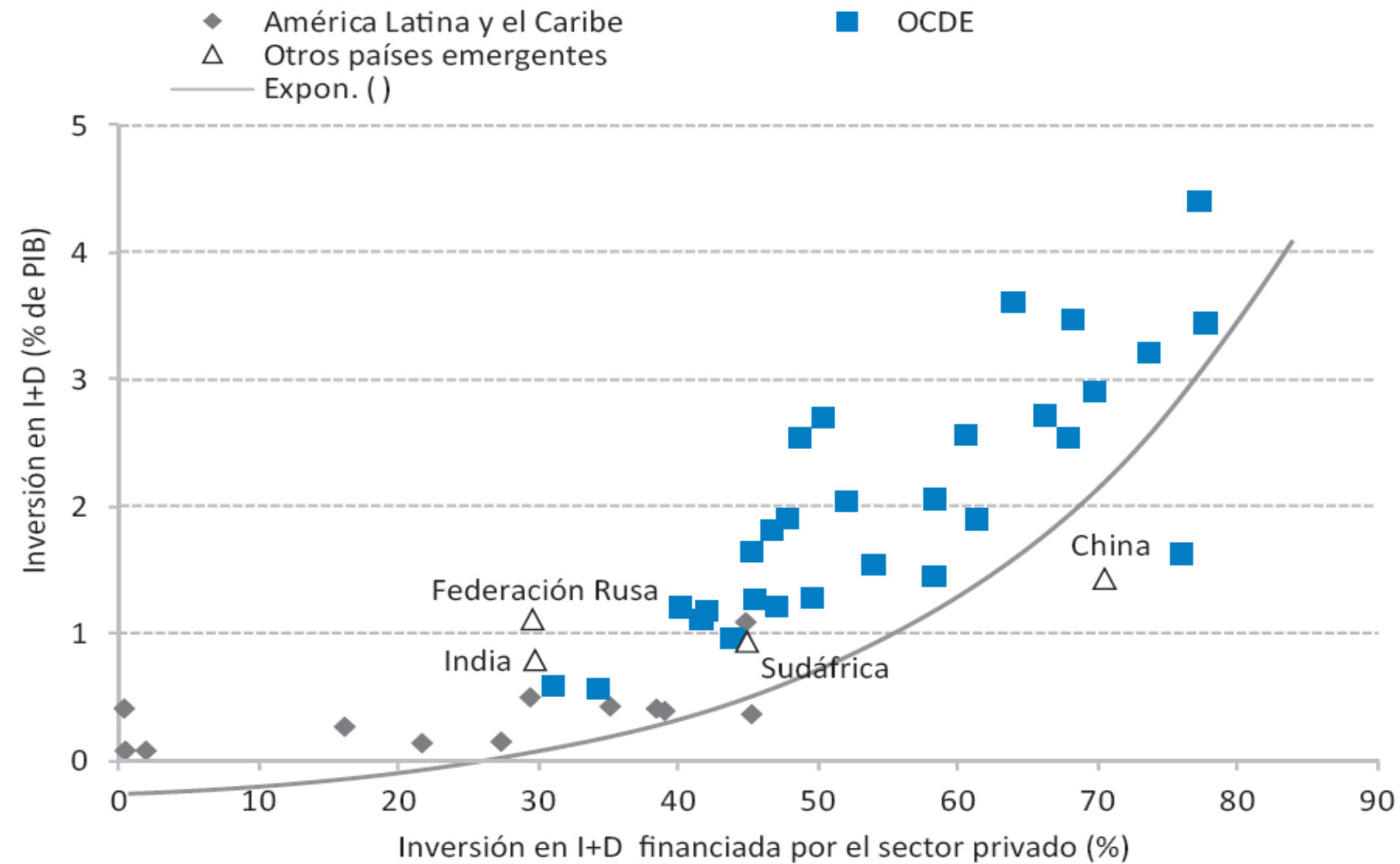
Índice de Complejidad Económica



Este índice refleja la intensidad o **acumulación de conocimiento** de las economías, en función de la **diversidad de productos** que exporta

1990 Vs 2016
Fuente: OCE

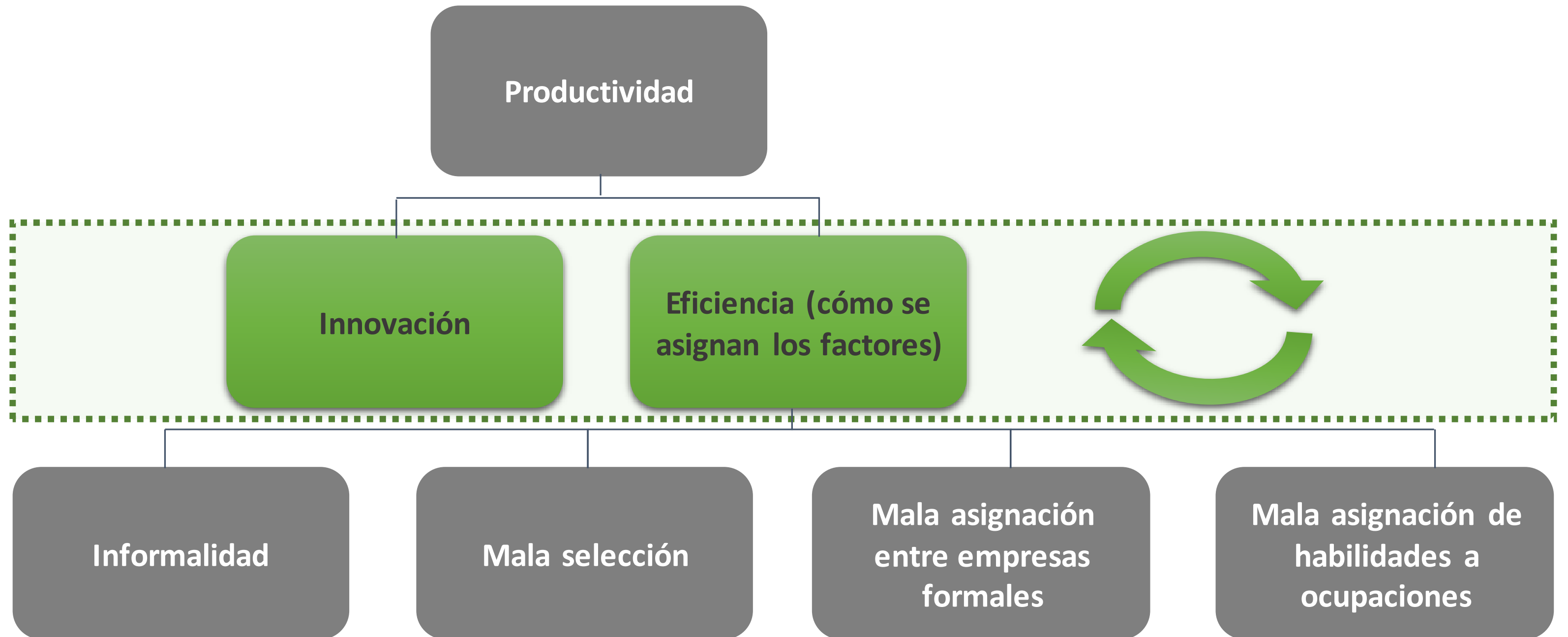
Inversión en I+D+i



La región requiere mayor y mejor inversión en I+D+i, con mayor **participación del sector privado**

Fuente: OCDE, 2012

Determinantes de la productividad

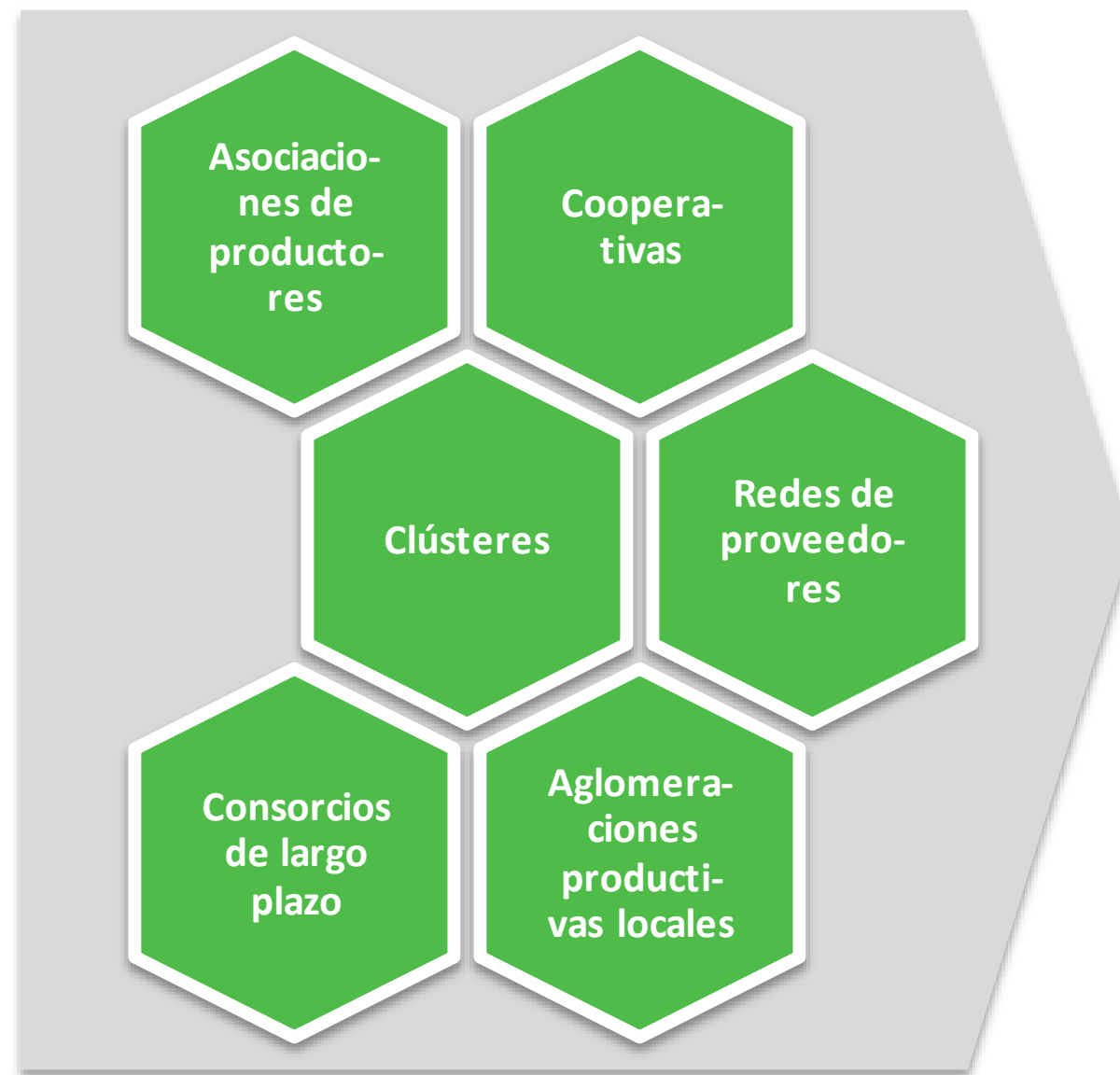




2

Modelos de integración productiva y sus ventajas potenciales

Integración productiva y sus ventajas



Potenciales beneficios

Derivados de la relación con externos (Economías externas)

- Economías de escala
- Acceso a mercados
- Estabilidad de mercados y precios
- Acceso a certificaciones
- Mejoras regulatorias
- Acceso a financiamiento

Derivados de la interacción entre miembros de la agrupación (Acciones conjuntas)

- Adopción tecnológica
- Transferencia de conocimiento
- Mejoras en calidad

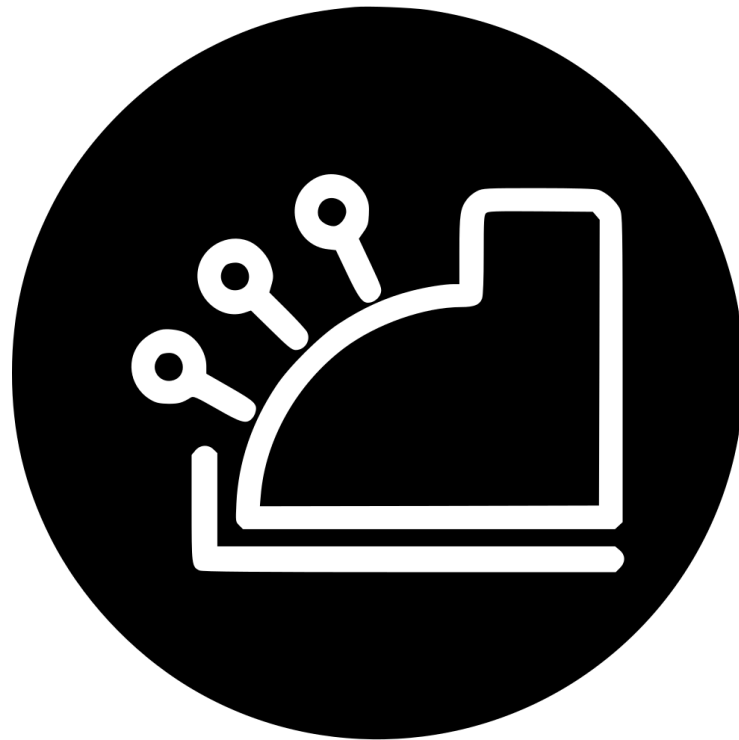
Incremento de la productividad

Innovación

¿Qué es la innovación?

Es la puesta en obra de un **producto, bien o servicio**, de un **proceso** nuevo o significativamente mejorado, de un nuevo **método de comercialización** o de **organización de la empresa** que tenga impacto en la rentabilidad.

(Tercera edición del Manual de Oslo, OCDE 2006)



**Producto,
bien o
servicio**



Proceso



**Método de
comercialización**



Organización

Algunas acciones de apoyo a la integración productiva

Identificación de clústeres y creación de capacidades institucionales



- Mapas de clústeres y actores clave
- Capacidades de asociaciones sectoriales
- Capacidades de instituciones públicas

Promoción de economías externas y fortalecimiento de vínculos internos



- Generación de confianza entre empresas
- Promoción de centros de formación de habilidades
- Promoción de innovación conjunta
- Mejorar capacidades de proveedores y acceso a crédito

Fortalecimiento de conexiones externas



- Mejoramiento de infraestructura y logística
- Desarrollo de marcas y marketing
- Desarrollo de relaciones comerciales
- Mejora de estándares y acceso a certificaciones



3

Casos de intervenciones orientadas a la integración de cadenas productivas

Algunas acciones de apoyo a la integración productiva

Identificación de clústeres y creación de capacidades institucionales



- Fortalecimiento de los centros de competitividad (Panamá)
- Clúster de metalmecánica de Pichincha (Ecuador)

Promoción de economías externas y fortalecimiento de vínculos internos



- Centro de Innovación y Gestión Tecnológica Aplicada de la Industria Oleaginosa (Uruguay)
- Agroinversiones (Ecuador)

Fortalecimiento de conexiones externas



- Programa Empresas de Excelencia Exportadora (Colombia y Ecuador)
- Programa de apoyo a la internacionalización, ADEX (Perú)



4

Conclusiones

Conclusiones

- No hay fórmulas mágicas: Las modalidades de integración varían según las **capacidades y necesidades** de la cadena o sector
- Las modalidades de intervención deben responder a tales realidades, pero también orientarse claramente a la **innovación**, la **asignación eficiente de recursos** y hacer sonar la caja registradora de las empresas
- El fortalecimiento integral de una cadena debe considerar temas **institucionales, de relaciones internas y relaciones externas** que permitan acceder a las ventajas de la integración productiva

Más información



www.caf.com

@agendaCAF



www.caf.com