



SISTEMA ECONÓMICO
LATINOAMERICANO
Y DEL CARIBE



PLIPDECO

CAF BANCO DE DESARROLLO
DE AMÉRICA LATINA

IV ENCUENTRO REGIONAL LATINOAMERICANO Y CARIBEÑO DE COMUNIDADES LOGÍSTICAS PORTUARIAS



Trinidad y Tobago

8 y 9 de agosto de 2019



PERÚ

Ministerio
de Transportes
y Comunicaciones

Autoridad Portuaria
Nacional

EL PERÚ PRIMERO

Políticas Públicas y avance en la actualización del Plan Nacional de Desarrollo Portuario (PNDP)

GUILLERMO BOURONCLE CALIXTO

Gerente General
Autoridad Portuaria Nacional (APN)

Agosto, 2019



PERÚ

Ministerio
de Transportes
y Comunicaciones

Autoridad Portuaria
Nacional

ÍNDICE

1. POLÍTICAS PÚBLICAS

2. EL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL

3. LA AUTORIDAD PORTUARIA NACIONAL

4. ACTUALIZACIÓN DEL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO PORTUARIO

5. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

*Políticas Públicas y
avance en la
actualización del Plan
Nacional de Desarrollo
Portuario (PNDP)*

EL PERÚ PRIMERO

POLÍTICAS DE ESTADO – ACUERDO NACIONAL

1 Democracia y Estado de Derecho

2 Equidad y Justicia Social

3 Competitividad del País

4 Estado Eficiente, Transparente y Descentralizado

LINEAMIENTOS

- Afirmación de la economía social de mercado
- Búsqueda de la competitividad, productividad y formalización de la actividad económica
- Desarrollo sostenible y gestión ambiental
- Desarrollo de la ciencia y la tecnología
- Desarrollo en infraestructura y vivienda
- Política de comercio exterior para la ampliación de mercados con reciprocidad
- Política de desarrollo agrario y rural

POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO HACIA EL BICENTENARIO

EJE 1 Oportunidades, inversión social, agua e infraestructura

EJE 2 Seguridad Ciudadana y Lucha contra la corrupción

EJE 3 Empleo, formalización y reactivación de la economía

EJE 4 Acercamiento del Estado al ciudadano

LINEAMIENTOS

- Reforma del proceso de inversión pública.
- Reforma del proceso de inversiones público-privadas.
- Reducción sustancial de la brecha de infraestructura social
- Expansión del comercio exterior
- Sostenibilidad ambiental

1. POLÍTICAS PÚBLICAS - PERÚ



Políticas de Estado	Política Nacional	Funciones	Sectores	Territorio	Instituciones	Agenda 2030 / ODS	OCDE
	General		01: Legislativa		MINDEF MININTER MINRE	La Paz	16: paz, justicia e instituciones sólidas
I. Democracia y Estado de Derecho	Institucional	Eje 2. Seguridad Ciudadana y lucha contra la corrupción Eje 4. Acercamiento del Estado al ciudadano	02: Relaciones Exteriores 03: Planeamiento y Gestión 04: Defensa y Seguridad Nacional 05: Orden Público y Seguridad 06: Justicia	Nacional	MINDEF PCM MINRE	Las Alianzas	17: alianzas para ODS
II. Equidad y Justicia Social	Social	Eje 1. Oportunidades, inversión social, agua e infraestructura	18: Saneamiento 19: Vivienda y Desarrollo Urbano 20: Salud 21: Cultura y Deporte 22: Educación 23: Protección Social		MIDIS MINSa MINEDU MIMP MININTER MINJUS	Las Personas	1: fin de la pobreza 2: hambre cero 3: salud y bienestar 4: educación de calidad 5: igualdad de género
III. Competitividad del País	Económico	Eje 3. Empleo, formalización y reactivación de la economía	07: Trabajo 08: Comercio 09: Turismo 10: Agropecuaria 11: Pesca 12: Energía 13: Minería 14: Industria 15: Transporte 25: Deuda Pública	Norte Centro Sur	MINCETUR MEF PRODUCE MTPE MTC MVCS	La Prosperidad	7: energía asequible y no contaminante 8: trabajo decente y crecimiento económico 10: reducir desigualdad 11: ciudades sostenibles
IV. Estado Eficiente, Transparente y Descentralizado	Ambiental		17: Ambiente		MINAGRI MINAM CULTURA MEM	El Planeta	6: agua segura y saneamiento 12: producción y consumo responsables 13: cambio climático 14: sostenibilidad de vida submarina 15: sostenibilidad de ecosistemas terrestres

LINEAMIENTOS DE LA POLÍTICA SECTORIAL 2016-2021 SECTOR: TRANSPORTE Y COMUNICACIONES

LINEAMIENTO 1: CONSERVACIÓN PRIORITARIA DE LA INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE EN LOS DISTINTOS MODOS Y NIVELES DE GOBIERNO. DESARROLLO ORDENADO DE LA INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE.

LINEAMIENTO 2: PROMOCIÓN DEL DESARROLLO, SEGURIDAD Y CALIDAD EN LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE Y DE LOGÍSTICA VINCULADOS.

LINEAMIENTO 3: PROMOCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN DEL SECTOR PRIVADO EN LA PROVISIÓN DE SERVICIOS E INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE.

LINEAMIENTO 4: APOYO A LA INTEGRACIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL.

LINEAMIENTO 5: CONTRIBUCIÓN A LA CONSOLIDACIÓN DEL PROCESO DE DESCENTRALIZACIÓN DEL PAÍS.

LINEAMIENTO 6: FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN SOCIOAMBIENTAL EN EL SECTOR TRANSPORTE.

Se orienta a fomentar la participación del sector privado en la provisión de infraestructura (construcción, mantenimiento y operación) de uso público y servicios de transporte, a fin de propiciar la modernidad y la competitividad, elevar los niveles de seguridad, fomentar la innovación tecnológica, mejorar la eficiencia y la calidad en la gestión de la infraestructura y de los servicios de transporte.

El sector público participa en aquellos esquemas de financiamiento compartido público-privado en que la evaluación de los proyectos genera elevados retornos sociales y baja rentabilidad privada.

2. EL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL



PERÚ

Ministerio
de Transportes
y Comunicaciones

Autoridad Portuaria
Nacional

EL PERÚ PRIMERO

Ley del Sistema Portuario Nacional

LEY N° 27943 (2013)

OBJETIVO: Regular las actividades y servicios en los terminales, infraestructuras e instalaciones ubicados en los puertos marítimos, fluviales y lacustres, tanto los de iniciativa, gestión y prestación pública, como privados, y todo lo que atañe y conforma el Sistema Portuario Nacional.

LINEAMIENTOS
DE POLITICA
PORTUARIA

PLAN
NACIONAL
DE
DESARROLLO
PORTUARIO

AUTORIDAD
PORTUARIA
NACIONAL

AUTORIDADES
PORTUARIAS
REGIONALES

POLÍTICA PORTUARIA

- ✓ Fomento y planeamiento de la competitividad de los servicios portuarios y la promoción del comercio nacional, regional e internacional.
- ✓ Integración de los puertos al sistema de transporte nacional y a la cadena logística internacional.
- ✓ **Promoción de la inversión en el Sistema Portuario Nacional, fomentando la participación del sector privado.**
- ✓ Promoción del libre acceso, la leal competencia y libre concurrencia al mercado de los servicios portuarios.



3. LA AUTORIDAD PORTUARIA NACIONAL



PERÚ

Ministerio
de Transportes
y Comunicaciones

Autoridad Portuaria
Nacional

EL PERÚ PRIMERO



PERSONERÍA

jurídica de derecho público interno y patrimonio propio.

Adscrito al
MTC
Dependiente del ministro

*Facultad normativa por delegación del Ministerio de Transportes y Comunicaciones

AUTONOMÍA

administrativa, funcional, técnica, económica y financiera

4. ACTUALIZACION DEL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO PORTUARIO



PERÚ

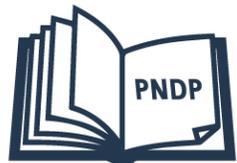
Ministerio de Transportes y Comunicaciones

Autoridad Portuaria Nacional

EL PERÚ PRIMERO

EL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO PORTUARIO (Art. 4 LSPN)





ACTUALIZACIÓN DEL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO PORTUARIO (PNDP), QUE CONTIENE:



Escenario estratégico



El Sistema Portuario Nacional (SPN)



Marco estratégico del SPN



Anexos



Prepublicación: **agosto de 2019** (fecha estimada)



Aprobación del MTC: **noviembre de 2019** (fecha estimada)

5. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS



PERÚ

Ministerio de Transportes y Comunicaciones

Autoridad Portuaria Nacional

EL PERÚ PRIMERO

L.E.1 Promover el Fortalecimiento del Marco Institucional

MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA

1

Aprobación del Reglamento de Organización y Funciones (ROF) por nuestro directorio.

Fue enviado el proyecto el día 28 de diciembre del 2018 mediante el Oficio N°1244-2018-APN/GG-UAJ al MTC. Ahora estamos a la espera de su aprobación. Cabe recalcar que ha sido todo un triunfo haberlo sacado adelante después de tantos años.



Implementación del Modelo de Gestión Documentaria (MGD).

Busca facilitar el intercambio de documentos y comunicaciones entre las entidades públicas, la reducción de costos y tiempos. Fue aprobado mediante Resolución de Acuerdo de Directorio N° 064-2018-APN/DIR la política de gestión documental en la entidad. **Implementación de la política 'Cero papel'.**

2

3

Obtención de certificados digitales para 158 colaboradores de la APN.

La APN en coordinación con la EREP-RENIEC permitió a nuestros colaboradores la adquisición de certificados digitales Clase III – Persona Jurídica, por el periodo de 01 año de vigencia desde la fecha de la instalación tanto en las computadores de trabajo o dispositivos Tokens.



Incorporación de mejoras al Sistema Automatizado de Gestión de Autorizaciones (SAGA).

Las áreas de DOMA, UAJ, GG, SD y OGA han sido fundamentales en las mejoras al sistema, tales como: gestionar las cartas fianzas en un único número de expediente en el sistema SIGED - SIGA - SAGA, incorporar alertas cuando se genere una nueva tarea en el sistema, visualizar una pantalla de trazabilidad de todo el proceso, entre otras. En el 2018 se tiene un 60% de progreso, implementadas de acuerdo al Método de Trabajo para Desarrollo de Software por parte del área de OTI.

4

5

La APN obtuvo la certificación ISO/IEC 27001:2013.

Autoridad Portuaria Nacional

logra certificación **ISO/IEC 27001 :2013**
en su Sistema de Gestión de
Seguridad de la Información.



- Gestión de Sistemas de Información.
- Gestión de Recepción y Despacho de Naves.
- Gestión de Licencias.

6

Ampliación de la certificación ISO 9001:2015 y la implementación del sistema de gestión antisoborno ISO 37001:2016

Se ha cumplido con la elaboración de la documentación necesaria para la certificación y se ha efectuado una auditoría interna para evaluar el nivel de cumplimiento con las Normas ISO 9001:2015 e ISO 37001:2016, encontrándonos a la fecha en la inducción final sobre las matrices de riesgos y el levantamiento de hallazgos de la auditoría interna.

Los siguientes pasos para obtener la certificación son:

- 1.Efectuar una Revisión por la Dirección (programada para el 11 de mayo)
- 2.Efectuar la auditoría de certificación 1° fase (programada para el 26 de junio por la empresa certificadora BASC)
- 3.Efectuar la auditoría de certificación 2° fase (se programará luego de la auditoría del día 26 de junio, estimándose efectuarla el 16 de julio)
- 4.Recibir los certificados correspondientes ISO 9001:2015 e ISO 37001:2016

5. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS



PERÚ
Ministerio de Transportes y Comunicaciones

Autoridad Portuaria Nacional



L.E.2 Potenciar la Modernización en Infraestructura

ASOCIACIÓN PÚBLICO PRIVADA (APP)

(D.L. 1362)
Que regula la promoción de la inversión privada mediante APP

AUTOSOSTENIBLE

COFINANCIADA



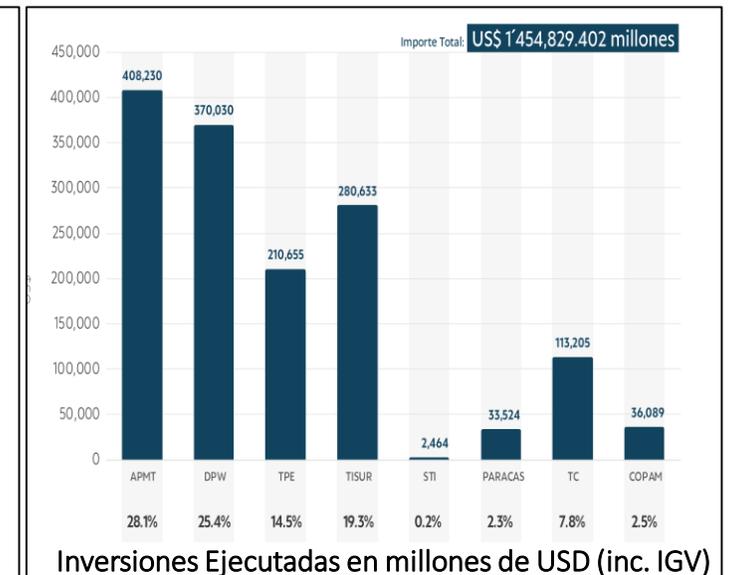
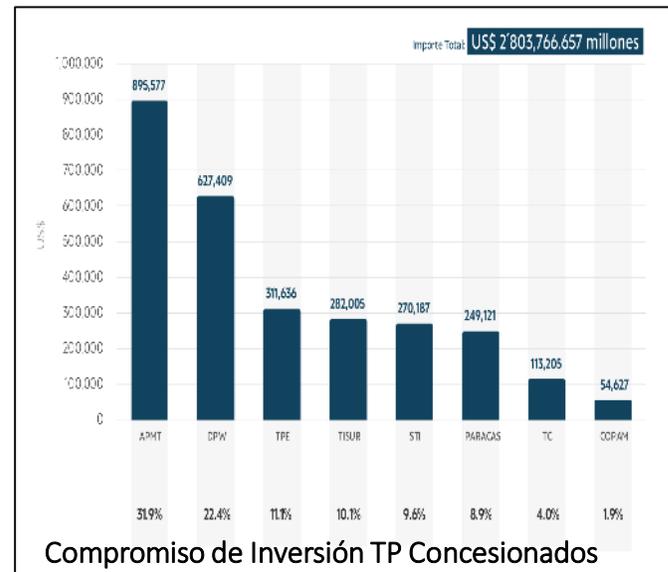
MODALIDADES DE INVERSIÓN

DERECHO DE USO DE ÁREA ACUÁTICA Y FRANJA RIBEREÑA

(Ley de Sistema Portuario Nacional N° 27943 -D.L. 1147)

OBRA PÚBLICA
(INVIERTE.PE)

Inversiones en Terminales Portuarios de uso Público



5. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS



L.E.2 Potenciar la Modernización en Infraestructura

60 TERMINALES PORTUARIOS
40 EMBARCADEROS

14 USO PÚBLICO

12 Multipropósitos

- 05 TP Administración Pública (ENAPU)
- 07 TP Administración Privada
- 06 TP Concesionados
- 01 Habilitación Portuaria

02 Especializados (TP Concesionados)

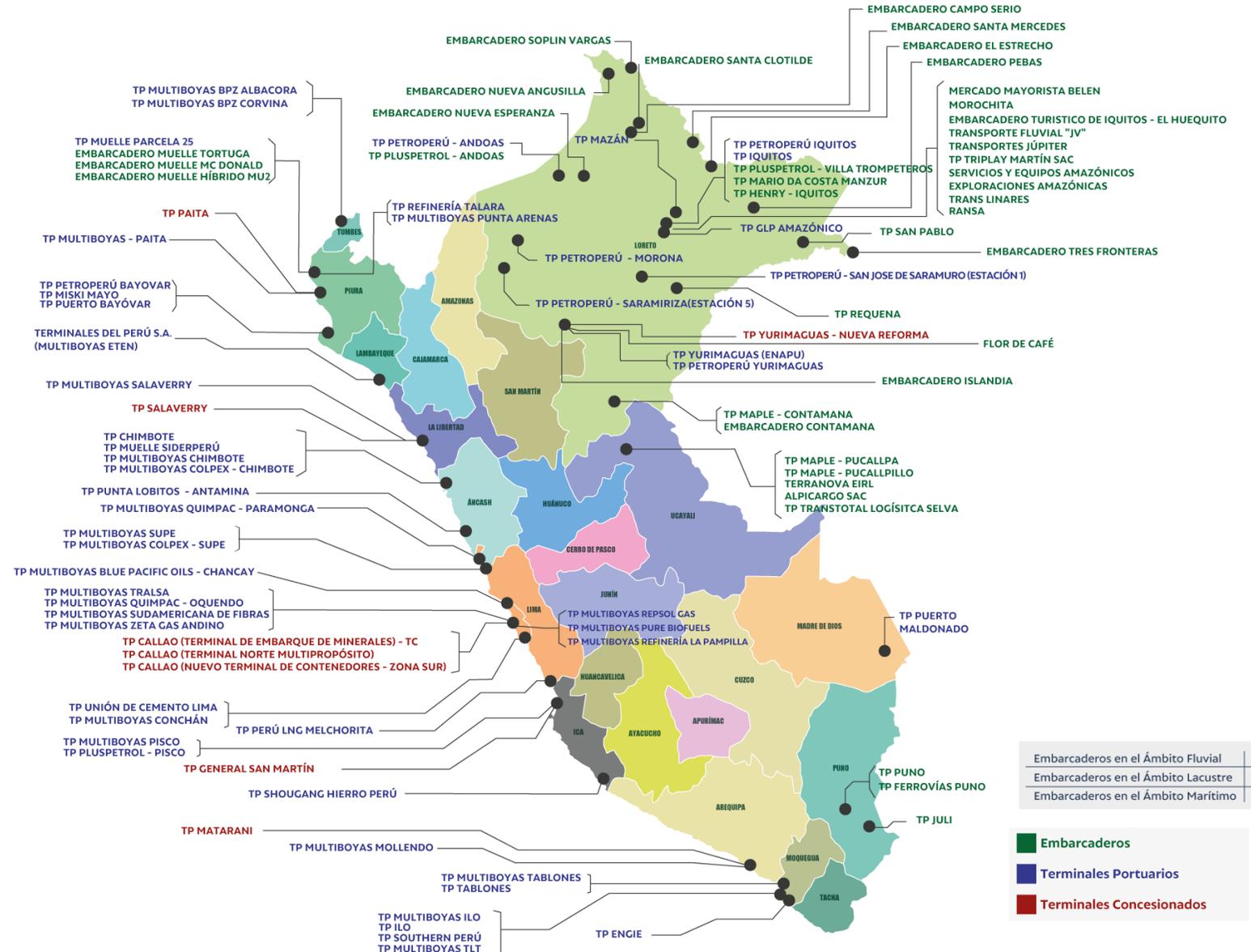
- 01 Concentrado de minerales
- 01 Contenedores

46 USO PRIVADO

44 Especializados

- 06 Granel sólido (minerales)
- 38 Granel líquido (hidrocarburos, gas, aceite de pescado, químicos)

02 Multipropósitos



Embarcaderos en el Ámbito Fluvial	34
Embarcaderos en el Ámbito Lacustre	03
Embarcaderos en el Ámbito Marítimo	03

- Embarcaderos
- Terminales Portuarias
- Terminales Concesionados

TERMINAL DE CONTENEDORES ZONA SUR DEL TP DEL CALLAO



DATOS GENERALES

CONCESIONARIO	: DP World Callao S.R.L.
AÑO DE LA CONCESIÓN	: 2006
MODALIDAD	: Asociación Público - Privada Autofinanciada
PLAZO	: 30 años
FECHA DE INICIO	: 2006
FECHA DE TÉRMINO	: 2036
REGIÓN	: Callao
COMPROMISO DE INVERSIÓN	: US\$ 627,406.542, incl. IGV
% EJECUTADO A MARZO DE 2019	: 59,04%

SITUACIÓN ACTUAL

 Fase I del proyecto concluida.

 En evaluación el contenido de la adenda para la ejecución de la FASE 2. A la fecha se cuenta con la opinión favorable del MEF y del OSITRAN.

AVANCE PROGRAMADO EN LOS PRÓXIMOS 30D:

 Se espera el pronunciamiento oficial sobre el proyecto modificado de la adenda por parte del concesionario.

 El MTC formalizará el contenido de la adenda solicitando al OSITRAN su opinión favorable. Posteriormente, el MEF emitirá opinión a fin de concretar la suscripción de la adenda.

 Fecha estimada de suscripción de la Adenda: Julio - Agosto de 2019.

Vista panorámica, luego de la culminación de la Fase 1



Además:

- Edificio administrativo.
- Taller de mantenimiento y lavado
- Edificio de amenidades
- Zona de aforo
- Pre parking para 60 camiones, entre otros
- Otros equipos: 36 tracto camiones y 2 reach stackers

Muelle de 650 m
16 m de profundidad

7 Grúas Pórtico de muelle Súper Post Panamax

Patio de almacenamiento de 21.5 Ha
Capacidad: 850 mil TEU'S anuales

21 Grúas RTG de Patio

448 tomas fijas para reeferes

Zona 1-B: 3.2 Ha para almacenamiento de contenedores vacíos, actualmente se encuentra en ejecución la pavimentación de esta zona

Vista panorámica, luego de la culminación de la Fase 2A



Inversión adicional:

Ampliación de patio de contenedores.

Obras en el área 1B y patio existente, así como en puertas de entrada y salida, y zona de aforo

(Monto referencial de inversión: US\$ 11 millones)

Propuesta de Inversión Fase 2 B



Alcance

- 400m de extensión del muelle
- 8 Bloques de Contenedores
- 7 Nuevas torres de Reefer (490 plugs)
- Nuevo taller de mantenimiento de RTG y zona de lavado
- Subestaciones
- Equipamiento adicional: QCs, RTGs, ITVs, RH y EH

TERMINAL NORTE MULTIPROPÓSITO DEL TP DEL CALLAO

DATOS GENERALES

CONCESIONARIO	: APM Terminals Callao S.A.
AÑO DE LA CONCESIÓN	: 2011
MODALIDAD	: Asociación Público - Privada Autofinanciada
PLAZO	: 30 años
FECHA DE INICIO	: 2011
FECHA DE TÉRMINO	: 2041
REGIÓN	: Callao
COMPROMISO DE INVERSIÓN	: US\$ 895,577.448, incl. IGV
% EJECUTADO A MARZO DE 2019	: 45.76%

SITUACIÓN ACTUAL

✓ Se encuentran concluidas las Etapas 1 y 2 del proyecto.

🔧 En ejecución la rehabilitación del muelle 7 (**Monto referencial de inversión: US\$ 12 millones**)

📄 En evaluación el contenido de la adenda para la modificación de la Etapa 3.

AVANCE PROGRAMADO EN LOS PRÓXIMOS 30D:

Rehabilitación del muelle 7:



A la espera del pronunciamiento de la DGPPT-MTC sobre la ampliación de plazo solicitada por APMT. De ser favorable, se deberá remitir el nuevo cronograma de actividades de ejecución de obra.

La APN remitirá al OSITRAN y al MTC las modificaciones N° 1 y 3 de los Expedientes Técnicos de obra (ETO) del Muelle 7 de APMT, para su revisión y evaluación.

Adenda al contrato de concesión



- Actualmente se ha llegado a un acuerdo con el concesionario en relación a:
 - Indicadores de niveles de servicio y productividad
 - Layout
 - Inversiones, etapas, y gatillos.
- Se espera el pronunciamiento de SUNAT en relación a su reubicación dentro del terminal. Fecha estimada 02 de julio de 2019
- Se estima realizar la suscripción de la adenda en octubre de 2019.



2011
Año de concesión

Vista panorámica del terminal



Otros equipos: empty handlers, reach-stackers, tractores, remolques, bulldozers, montacargas, cucharas, bombas móviles contra incendio, etc.

Muelle 11: 280 m de largo
16 m de profundidad

Sistema de recepción, traslado y descarga de granos limpios (incluye faja transportadora y 4 grúas móviles)

12 grúas de patio RTG

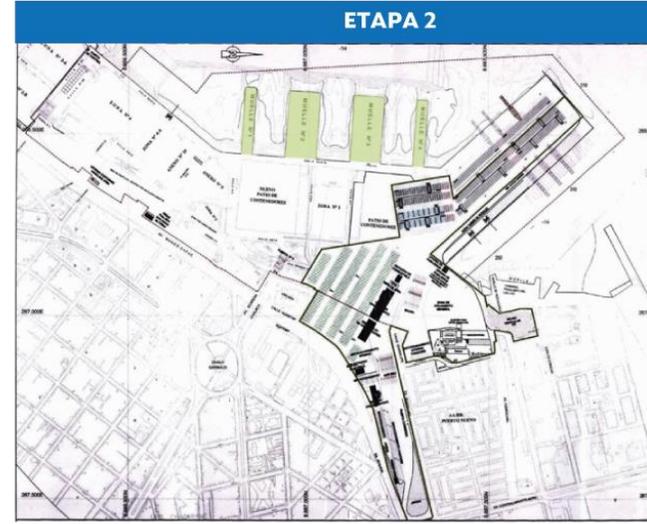
Instalaciones para reefers, abastecedor de combustible, balanzas (zona de ingreso), gates, edificio administrativo, edificio de amenidades, sistema OCR, instalaciones eléctricas y sanitarias, sub estaciones.

2 grúas de muelle STS Panamax (recibidas por ENAPU)

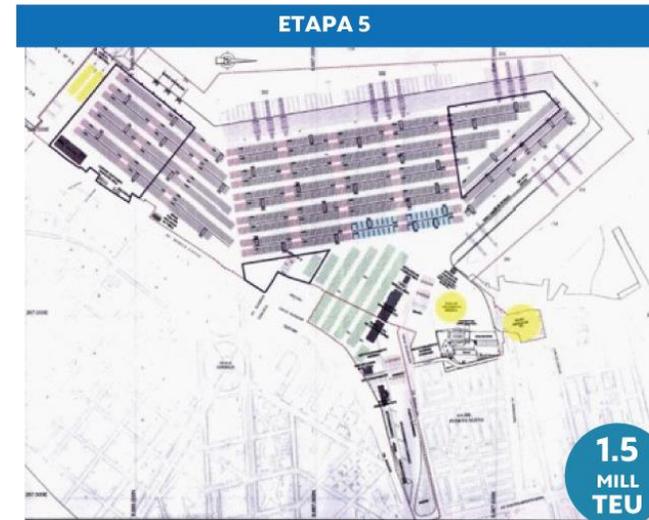
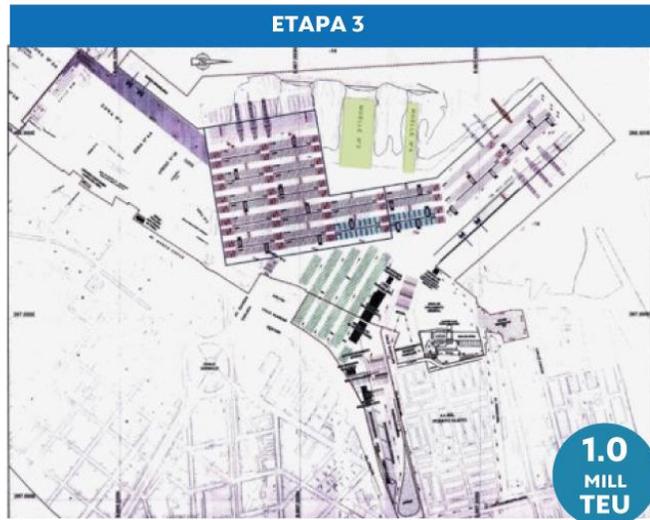
4 grúas de muelle STS Super Póstr Panamax

Muelle 5: 560 m de largo
16 m de profundidad

OBRAS INICIALES DE MODERNIZACIÓN CONCLUÍDAS



OBRAS EN FUNCIÓN A LA DEMANDA



TERMINAL PORTUARIO DE YURIMAGUAS – NUEVA REFORMA

DATOS GENERALES

CONCESIONARIO	: Concesionaria Puerto Amazonas S.A. (COPAM)
AÑO DE LA CONCESIÓN	: 2011
MODALIDAD	: Cofinanciada
PLAZO	: 30 años
FECHA DE INICIO	: 2011
FECHA DE TÉRMINO	: 2041
REGIÓN	: Loreto
COMPROMISO DE INVERSIÓN	: US\$ 54,626.624, incl. IGV
% EJECUTADO A MARZO DE 2019	: 66.07%

SITUACIÓN ACTUAL



En operación. Se concluyó la fase I del contrato de concesión.



Próximas inversiones adicionales en las zonas sin infraestructura.



Movimiento de naves y carga:

	Periodo	Naves	Carga (TM)
Muelle Marginal	16 dic 2016 - 31 dic 2018	485	26,135
Zona sin infraestructura	16 jul 2018 - 07 dic 2018	167	77,762

AVANCE PROGRAMADO EN LOS PRÓXIMOS 30D:



Propuesta de Adenda:

La APN remitirá a la DGPPT, el sustento de una Adenda con opinión técnico legal para que el Terminal Portuario de Yurimaguas atienda motonaves con carga fraccionada y suelta.



Operaciones en la zona sin infraestructura:

La APN y el MTC, están elaborando una propuesta para efectuar operaciones en la zona sin infraestructura hasta que se termine la etapa de construcción de las obras propuestas en la Adenda, que se estarían concluyendo en Junio de 2020 (fecha estimada).



2011

Año de concesión

Vista panorámica del terminal (Obras de la Fase I concluidas)



- ▶ Balanza
- ▶ Edificio administrativo
- ▶ Terminal de pasajeros
- ▶ Área de almacenamiento techado 6,092 m²
- ▶ Grúa móvil sobre oruga
- ▶ 2 amarraderos con longitud total de 120 m
- ▶ Muelle de pasajeros de 10 m con ascensor
- ▶ Defensas contra palizadas

5. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

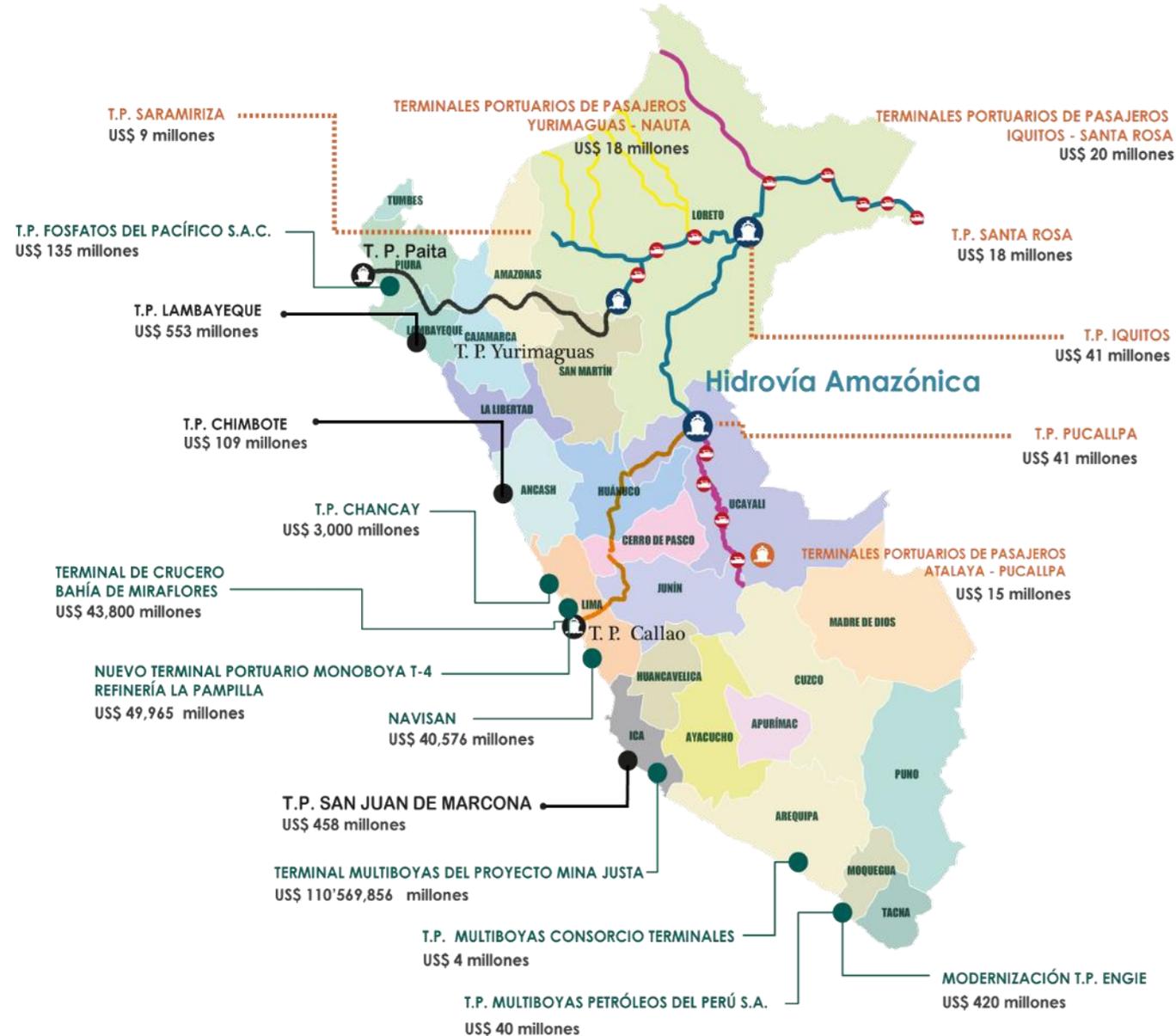
L.E.2 Potenciar la Modernización en Infraestructura



PERÚ
Ministerio de Transportes y Comunicaciones

Autoridad Portuaria Nacional

EL PERÚ PRIMERO



— NUEVOS — PROYECTOS PORTUARIOS

- **Iniciativas Privadas (Ley del SPN N° 27943)**
- **Estudios de Inversión / Preinversión**
- **Iniciativas Privadas (D.L. N° 1012 - APP)**

*SPN: Sistema Portuario Nacional
** APP: Asociaciones Público - Privadas

5. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS



L.E.2 Potenciar la Modernización en Infraestructura

El sector portuario dentro del Análisis del Plan Nacional de Infraestructura para la Competitividad (PNIC)

En el PNIC (*) se muestra el liderazgo del sector portuario en la contribución de cierre de brechas de servicios públicos en el país, tal es así, que la brecha a corto plazo estaría cubierta al 100% y la brecha de mediano y largo plazo sería cubierta con el desarrollo de nuevos proyectos portuarios; tales como las adendas de DPW (Muelle sur) y APMT(muelle norte) del puerto del Callao; asimismo, como la puesta en marcha del futuro megaproyecto Terminal Portuario de Chancay. Esto se puede evidenciar en el grafico adjunto.

TABLA 3
Valor de la brecha de acceso básico a infraestructura (corto y largo plazo) (millones de soles)

N°	Sector	Brecha de corto plazo «Perú potencial»	Grupos de países de comparación (en amarillo se muestra el grupo de países seleccionado como comparador de largo plazo)				Brecha de largo plazo
			Alianza del Pacífico 1/	Países de ingresos medios altos e ingresos altos 2/	Países asiáticos 3/	OCDE 4/	
1 Agua	Urbano	317	1.960	789	554	1.950	24.245
	Rural	5.702	17.507	14.292	15.055	22.295	
2 Saneamiento	Urbano	-	3.792	927	-	8.606	71.544
	Rural	28.819	45.669	42.247	76.986	62.938	
3 Telecomunicaciones	Móvil	12.151	12.863	12.728	32.680	13.992	20.377
	Banda ancha	-	2.317	2.327	-	6.385	
4 Transportes	Ferrocarriles	20.430	46.124	286.971	-	305.923	160.958
	Carreteras	15.540	782	105.617	41.039	451.047	
	Aeropuertos	-	-	-	-	4.254	
	Puertos	-	-	848	4.963	-	
5 Electricidad	-	-	6.300	3.495	5.046	7.059	7.059
6 Educación	Nivel inicial	-	-	-	-	238	5.917
	Nivel primaria	-	-	-	746	1.399	
	Nivel secundaria	-	-	-	-	4.280	
7 Salud	-	27.545	2.577	58.727	8.869	85.262	58.727
8 Hidráulico	-	6.679	-	14.625	2.766	7.142	14.625
Total brecha corto plazo		117.183	Total brecha de largo plazo				363.452

1/ Países de la Alianza del Pacífico, sin incluir al Perú: Colombia, Chile y México. En el caso de ferrocarriles, la comparación se realiza únicamente con Colombia y México debido a que, de manera similar al Perú, el uso predominante de los ferrocarriles es de carga.
2/ Incluye a todos los países clasificados por el Banco Mundial como países de ingresos medios altos (upper middle-income) y a países de ingresos altos con un PBI per cápita inferior a 20.578 dólares (ajustado por poder de paridad de compra).
3/ Mediana de los países asiáticos. Estos son: China, Indonesia, Japón, Corea del Sur, Malasia, Filipinas, Singapur, Tailandia y Vietnam.
4/ Mediana de los países OCDE.
Fuente: Universidad del Pacífico.

(*) El 26 de julio de 2019, el gobierno publicó el Plan Nacional de Infraestructura con el afán de presentar los proyectos prioritarios para acortar en 30% la brecha de acceso a servicios básicos en los próximos 10 años.

5. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS



PERÚ
Ministerio de Transportes y Comunicaciones

Autoridad Portuaria Nacional



L.E.2 Potenciar la Modernización en Infraestructura

CONECTIVIDAD VIAL



PILAR DE COMPETITIVIDAD: INFRAESTRUCTURA Y CONECTIVIDAD

57

Cadenas logísticas (productos)

20

Corredores logísticos

2

Ejes estructurales

EF 1: Carretera Panamericana Norte hasta Piura

EF 2: Carretera Panamericana Sur hasta Arequipa

1

Nodo principal

Área metropolitana Lima - Callao

INFRAESTRUCTURA DE TRÁNSITO

- Puerto marítimo/Fluvial
- Aeropuerto

CENTRO DE PRODUCCIÓN, DISTRIBUCIÓN Y CONSUMO

- Centro de acopio
- Principal centro de consumo
- Principal centro de producción
- Centro de distribución / almacenaje

Corredores Logísticos	Longitud		
	Ejes principales	Ejes alimentadores (KM)	Total (KM)
02 ejes estructurales	2,018	1,933	3,951
20 corredores logísticos	9,644	12,122	21,766
42 corredores viajes alimentadores	-	15,000	15,000
Total	11,662	29,055	40,717

5. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

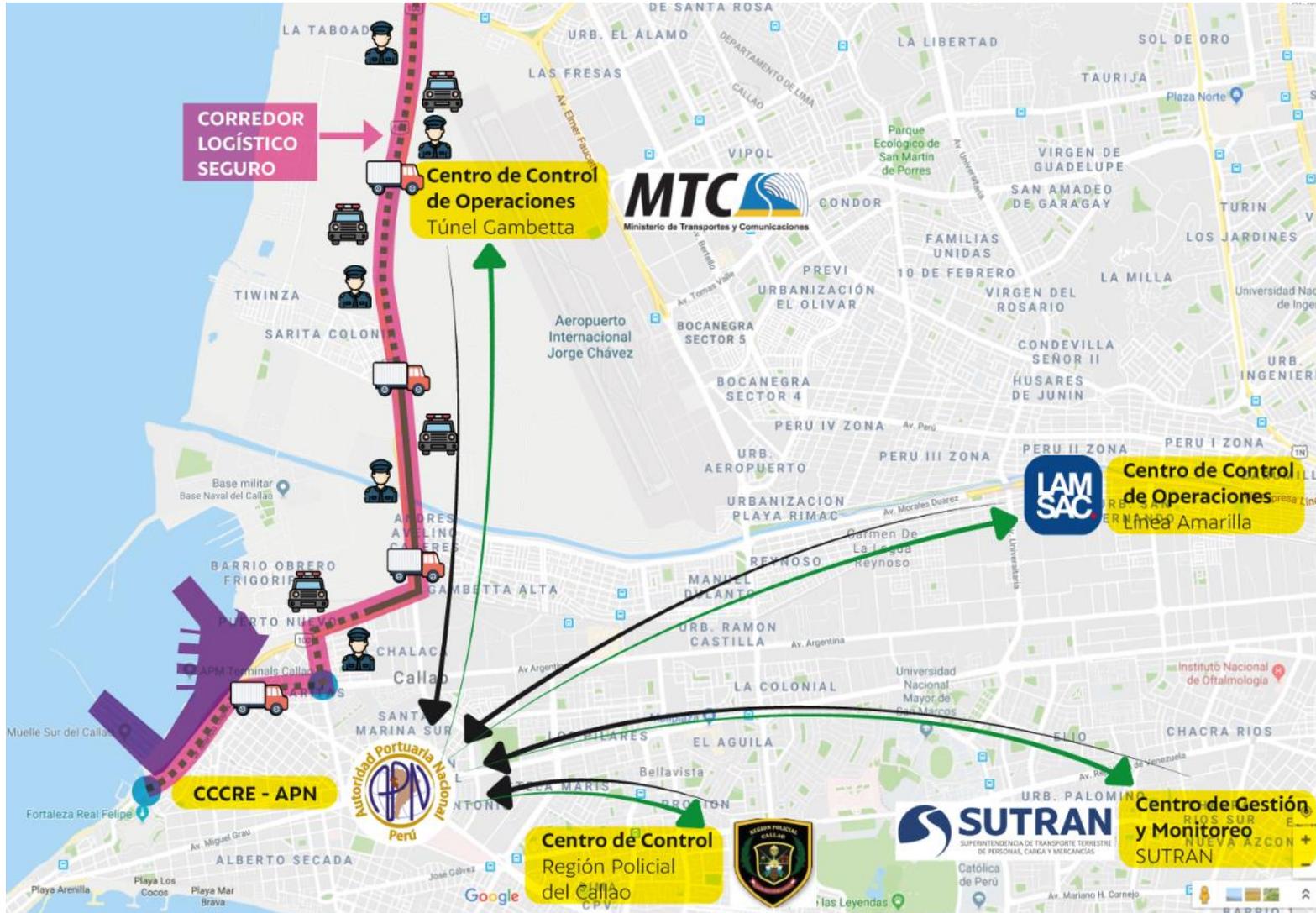


PERÚ
Ministerio de Transportes y Comunicaciones

Autoridad Portuaria Nacional

EL PERÚ PRIMERO

L.E.3 Fomentar la Competitividad de los Servicios Portuarios



CORREDOR LOGÍSTICO SEGURO



CONVENIO MTC – MININTER
Contratación de personal PNP en condición de franco para la seguridad y control de tránsito: **42 efectivos diarios divididos en 03 turnos, durante las 24 horas del día.**

L.E.3 Fomentar la Competitividad de los Servicios Portuarios

SEGURIDAD EN LA CADENA LOGÍSTICA PORTUARIA

Programa de perfilamiento de contenedores que representen riesgos:

Durante el 2018 se han venido realizando perfilamiento de contenedores con la participación de efectivos de SUNAT, DIRANDRO (PNP) y APN.

Entidades involucradas: RR.EE., APN, DEVIDA, PNP, SUNAT



160

Alertas generadas en el año 2018, producto de los perfilamientos de contenedores.



Protección Ambiental Portuaria:

OBJETIVO

- Asegurar el Desarrollo Sostenible del país (prevención)
- Protección y recuperación del ambiente
- Obligatoriedad de la Certificación ambiental (EIA)
- Prevención, control y mitigación de los impactos ambientales

5. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS



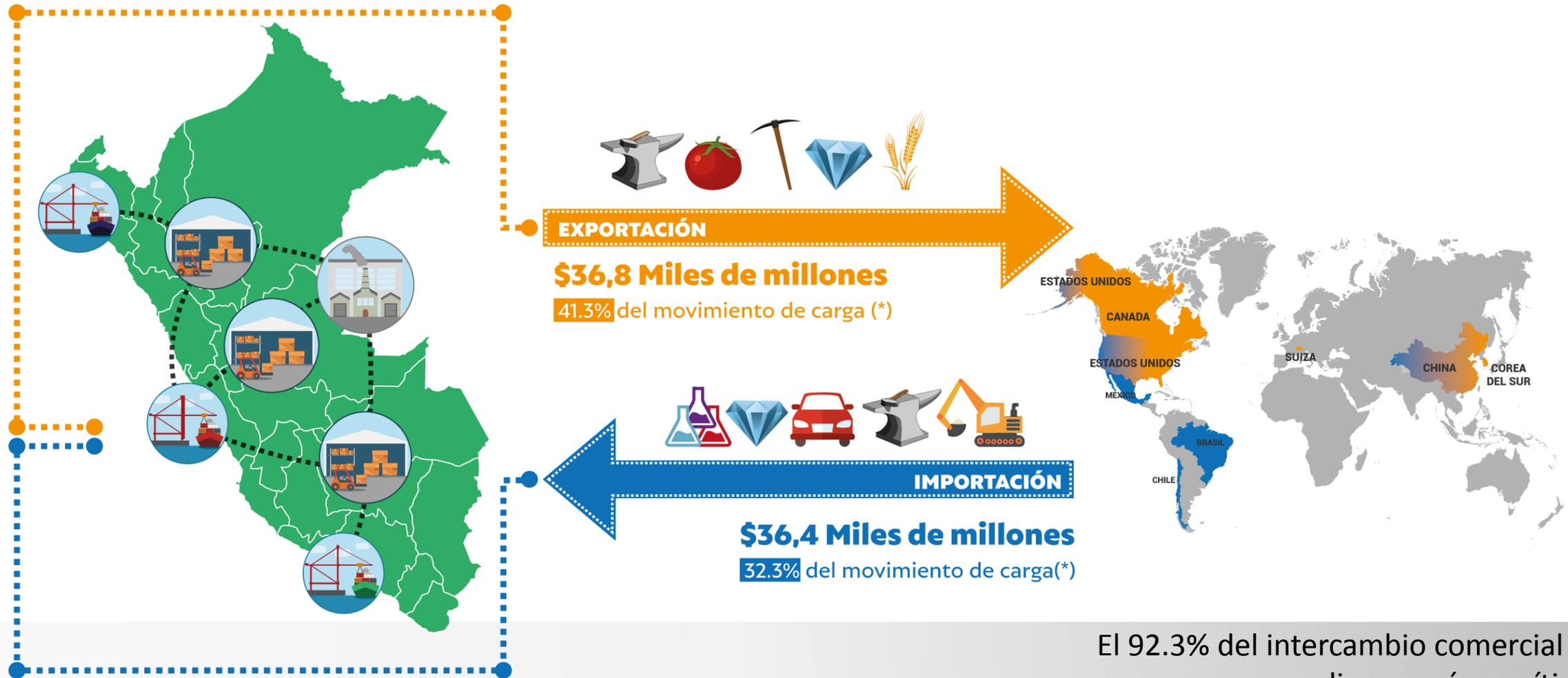
PERÚ
Ministerio de Transportes y Comunicaciones

Autoridad Portuaria Nacional

EL PERÚ PRIMERO

L.E.3 Fomentar la Competitividad de los Servicios Portuarios

INTERCAMBIO COMERCIAL 2018



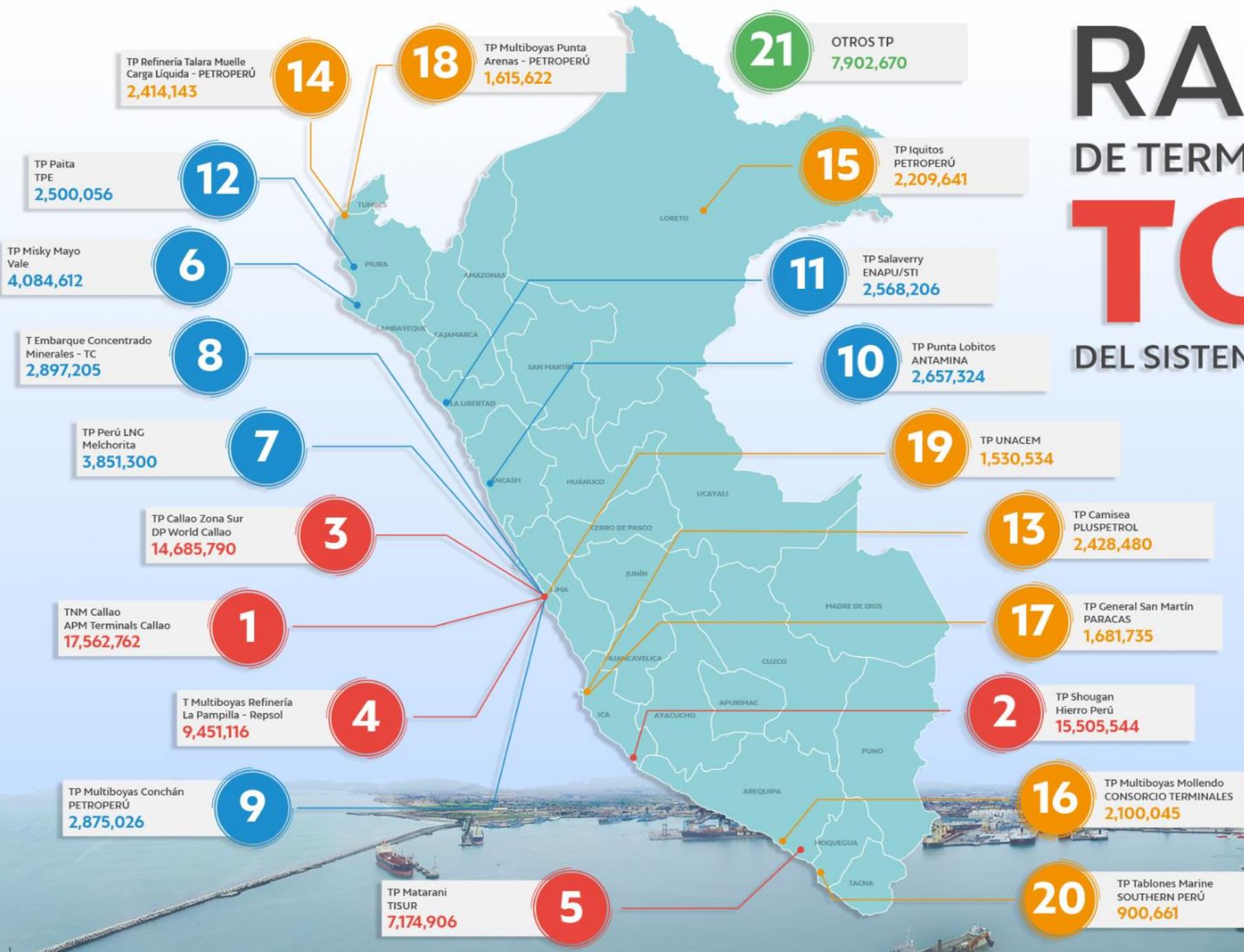
El 92.3% del intercambio comercial se realiza por vía marítima

RANKING

DE TERMINALES PORTUARIOS

TOP 20

DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL



MOVIMIENTO DE CARGA EN TONELADAS MÉTRICAS (TM)

- 7'000,000 TM - 18'000,000 TM
- 2'500,000 TM - 7'000,000 TM
- 0 > 2'500,000 TM

AÑO 2018
Carga total: **108,597,379 TM**



EVOLUCIÓN DEL MOVIMIENTO DE CARGA EN INSTALACIONES PORTUARIAS A NIVEL NACIONAL (TM)

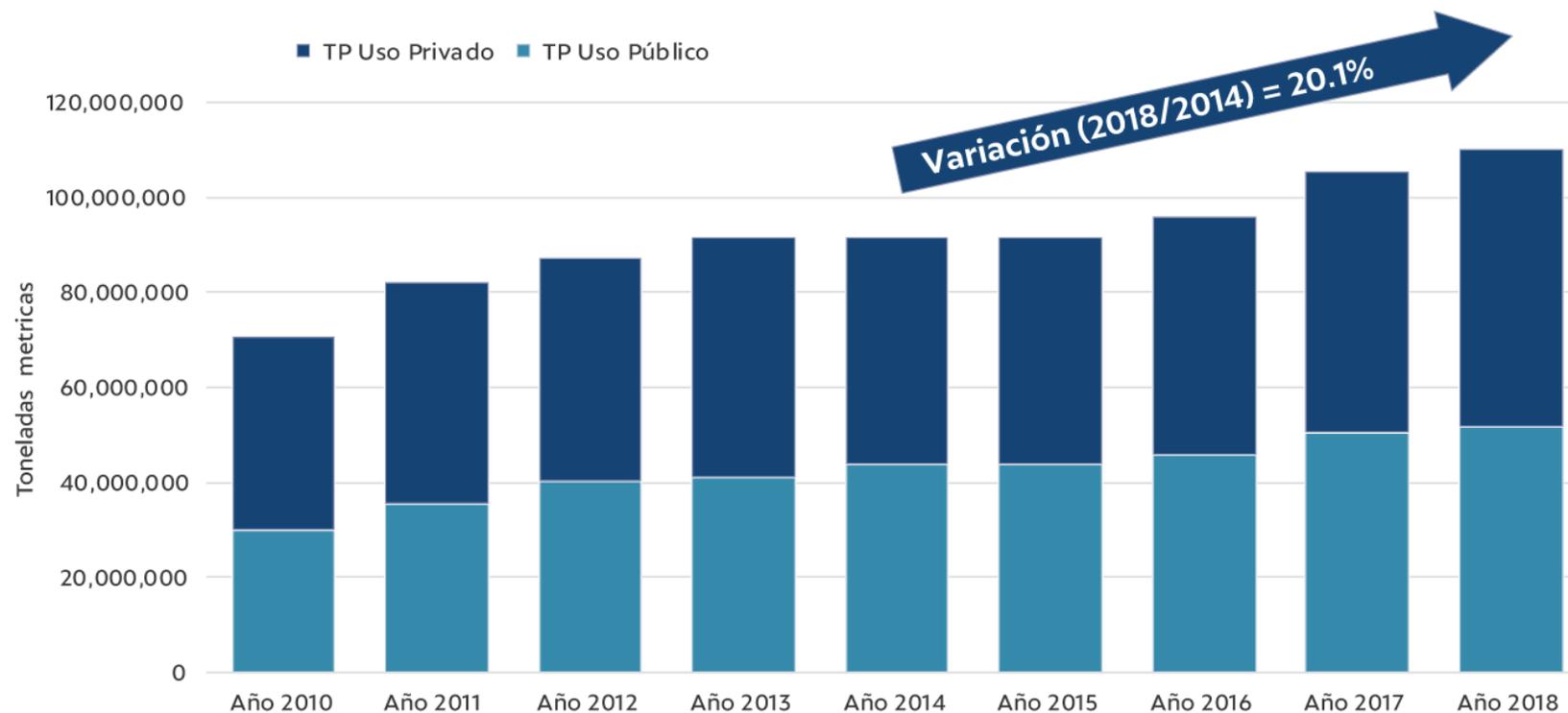


PERÚ

Ministerio de Transportes y Comunicaciones

Autoridad Portuaria Nacional

EL PERÚ PRIMERO



TP	Año 2010	Año 2011	Año 2012	Año 2013	Año 2014	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018
Uso Público	30,049,527	35,513,962	40,503,984	40,915,023	43,864,086	43,845,089	45,692,971	50,399,410	51,736,024
Uso Privado	40,525,054	46,590,073	46,846,104	50,564,102	47,860,555	47,740,570	50,272,079	55,061,467	58,402,787
Total TM	70,574,581	82,104,035	87,350,088	91,479,126	91,724,641	91,585,659	95,964,944	105,460,877	110,138,811

Fuente: Terminales Portuarias de Uso Público y Privado
Elaborado por el Área de Estadísticas – APN, Enero 2019

EVOLUCIÓN DEL MOVIMIENTO DE CONTENEDORES A NIVEL NACIONAL (TEUS)

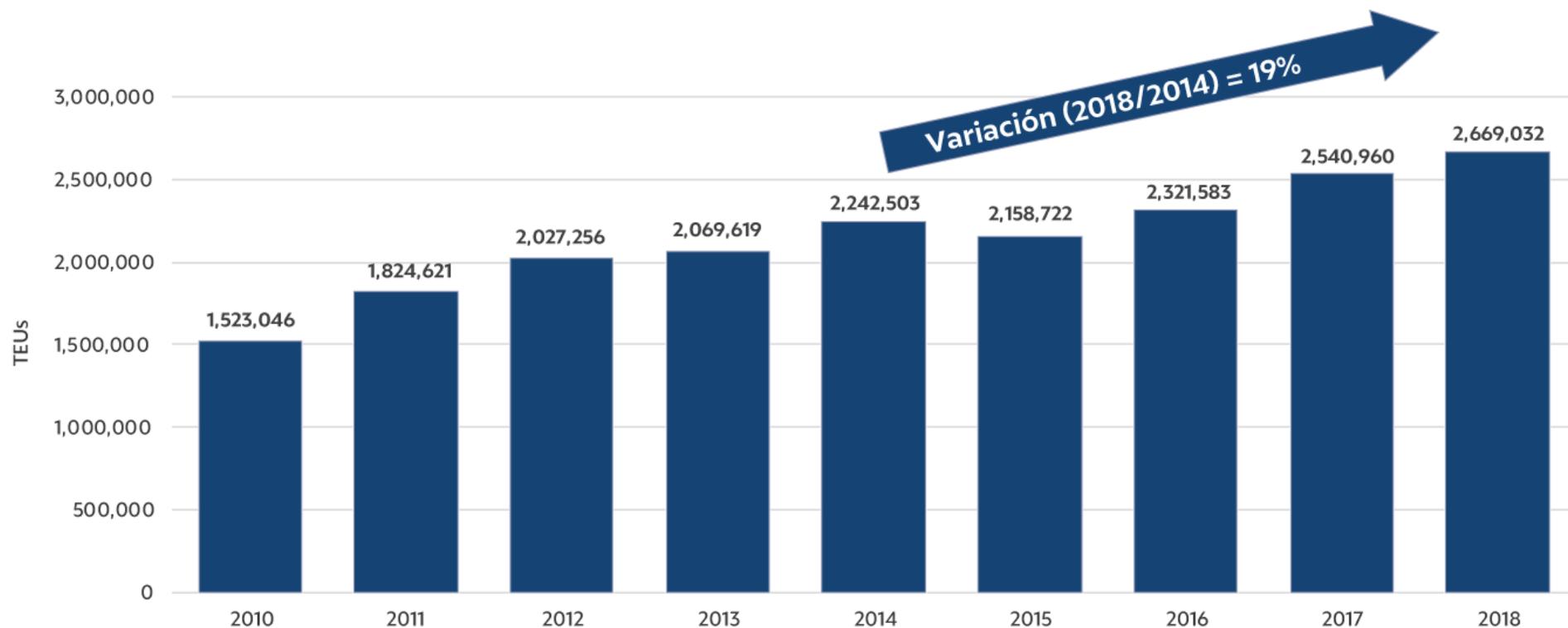


PERÚ

Ministerio
de Transportes
y Comunicaciones

Autoridad Portuaria
Nacional

EL PERÚ PRIMERO



Terminales Portuarios	Año 2010	Año 2011	Año 2012	Año 2013	Año 2014	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018
Total IP Uso Público	1,497,150	1,802,543	2,008,005	2,047,264	2,222,122	2,140,367	2,299,284	2,519,026	2,646,597
Total IP Uso Privado	25,896	22,078	19,251	22,355	20,381	18,355	22,299	21,934	22,435
TOTAL TEUs	1,523,046	1,824,621	2,027,256	2,069,619	2,242,503	2,158,722	2,321,583	2,540,960	2,669,032

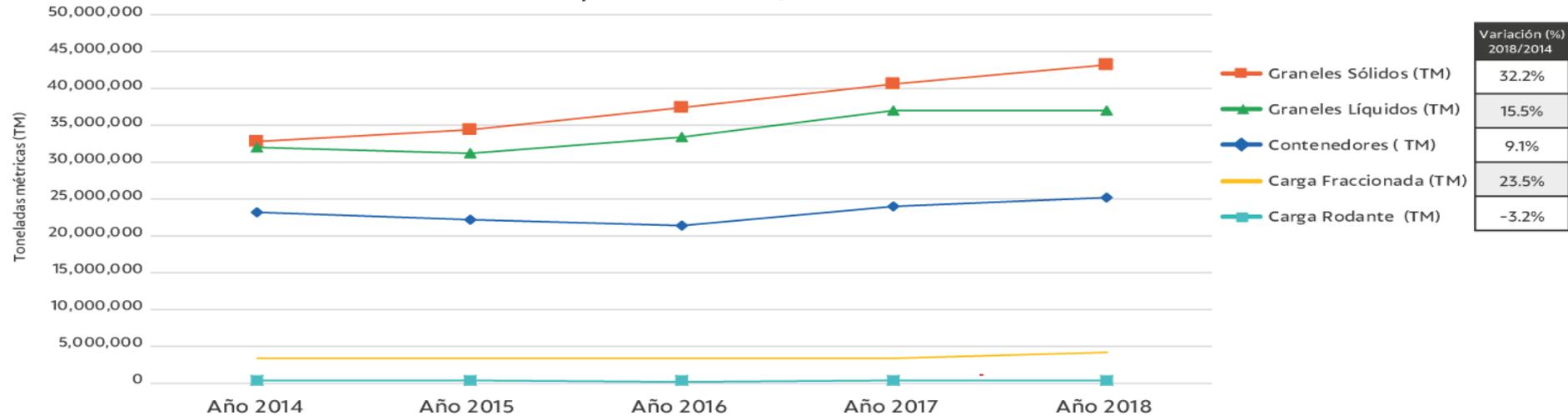
Fuente: Terminales Portuarios de Uso Público y Privado
Elaborado por el Área de Estadísticas – APN, Enero 2019

5. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS



L.E.3 Fomentar la Competitividad de los Servicios Portuarios

MOVIMIENTO DE CARGA (TM) EN LOS TERMINALES PORTUARIOS DE USO PÚBLICO Y PRIVADO
(COMPARATIVO 2018/2014)



Variación (%) 2018/2014
32.2%
15.5%
9.1%
23.5%
-3.2%

Tipo de Mercancía	Año 2014	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018
Contenedores (TEUS)	2,242,503	2,158,722	2,321,583	2,540,960	2,669,032
(TM)	23,172,452	22,177,550	21,338,538	24,020,891	25,290,396
Carga Fraccionada (TM)	3,391,149	3,390,328	3,269,587	3,321,568	4,187,008
Graneles Sólidos (TM)	32,753,400	34,462,229	37,523,529	40,644,973	43,313,353
Graneles Líquidos (TM)	32,049,707	31,194,754	33,522,212	37,121,513	37,001,672
Carga Rodante (TM)	357,933	360,797	311,078	351,932	346,382
TOTAL TM	91,724,641	91,585,659	95,964,944	105,460,877	110,138,811

Fuente: Terminales Portuarios de Uso Público y Privado
Elaborado por el Área de Estadísticas – APN, Enero 2019

5. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS



PERÚ
Ministerio
de Transportes
y Comunicaciones

Autoridad Portuaria
Nacional



L.E.3 Fomentar la Competitividad de los Servicios Portuarios

MANTENIMIENTO INTEGRAL PREVENTIVO DEL SISTEMA DE SEÑALIZACIÓN Y BALIZAMIENTO DEL CANAL DE ACCESO AL PUERTO DEL CALLAO

El principal puerto del Perú en la actualidad cuenta con el servicio portuario de señalización, balizamiento y otras ayudas a la navegación, servicio que forma parte de los Servicios Portuarios Generales, que son brindados en áreas comunes y que por mandato legal deben ser prestados por la APN. Este sistema está conformado por: **9 boyas, 2 boyas especiales, 2 faroletes norte y sur y dos torres de enfilación.**



DRAGADO DE MANTENIMIENTO AL CANAL DE ACCESO Y POZA DE MANIOBRAS DEL TERMINAL PORTUARIO DEL CALLAO

La APN en actividad conjunta con Dragabras Servicios de Dragagem Ltda, desarrollaron trabajos de mantenimiento en las zonas comunes del puerto del Callao alcanzando cotas de - 16.00 metros de profundidad, permitiendo la operación segura de las naves en sus maniobras de ingreso y salida hacia y desde el recinto portuario del puerto del Callao.



AVITUALLAMIENTO Y TRANSPORTE DE PERSONAS EN EL PUERTO DEL CALLAO

ENTIDADES INVOLUCRADAS: APN - OSITRAN

Se llevaron a cabo reuniones de coordinación con la comunidad portuaria, con la finalidad de establecer los lineamientos que permitan agilizar y dinamizar el proceso. La APN emitió la RAD 032-2018-APN/DIR con fecha 05.06.2018 que permite a los prestadores de servicio a gestionar directamente su ingreso, a través de los terminales portuarios. Ello ha generado un impacto positivo en las actividades y operaciones portuarias coadyuvando al fortalecimiento y competitividad de los servicios en los puertos a nivel nacional.



5. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS



L.E.4 Fomentar la Integración de Actividades Logístico - Portuarias

NUEVAS TECNOLOGIAS APLICADAS A LA GESTIÓN DE LOS PUERTOS

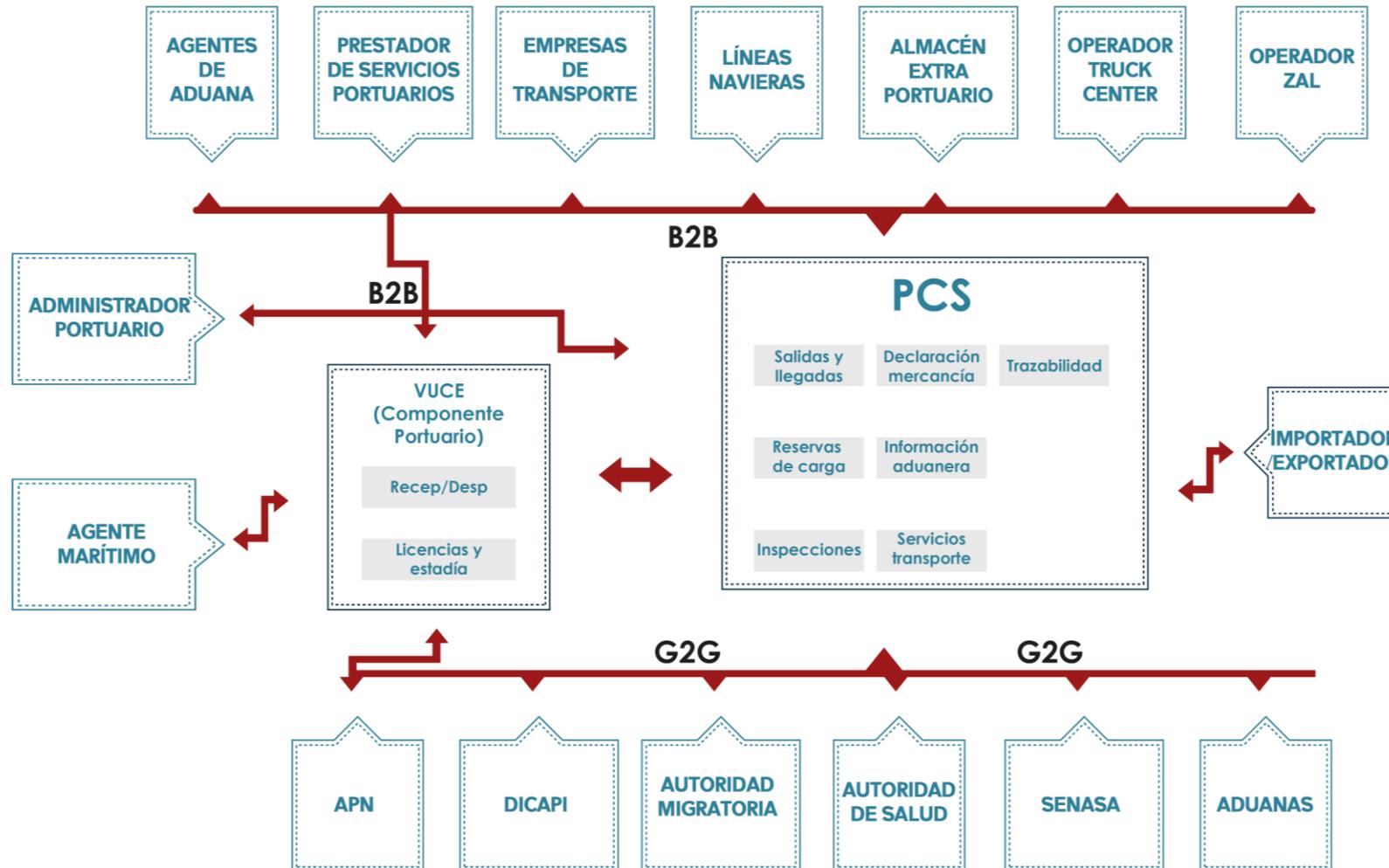
PLATAFORMA	MARÍTIMO	PUERTO	TERRESTRE
VUCE-CP (en desarrollo)	<ul style="list-style-type: none"> -Licencias y permisos (B2G, G2G) - Operaciones Entrada, Estadía y Salida Buque (B2G) - Mercancías peligrosas (B2G) 	<ul style="list-style-type: none"> - Inspección integrada autoridades (B2G, G2G) - Declaración aduanera de importación y exportación (B2G) 	<ul style="list-style-type: none"> - Licencias y permisos (B2G, G2G) - Manifiesto Carga Terrestre y Tránsito Internacional (MIC-DTA)-(B2G)
Port Community System (futuro)	<ul style="list-style-type: none"> - Servicios Portuarios auxiliares en bahía y muelle (B2B, B2G) - Manifiesto de Cargas (B2G) 	<ul style="list-style-type: none"> - Proceso Importación contenedores - Proceso Exportación contenedores - Transbordo contenedores - Tránsito Internacional - Otras mercancías especializadas 	<ul style="list-style-type: none"> - Agendamiento terrestre Comunitario (B2B) - Operación de transporte en puerto (B2G)
Port Management System (futuro)	<ul style="list-style-type: none"> -Planificación Naviera - Seguimiento operaciones y servicios bahía y muelle - Inter operatividad sistemas de tráfico marítimo 	<ul style="list-style-type: none"> - Seguimiento operaciones de patio, inspecciones y mantenimiento. - Cumplimiento de los contratos de concesión. 	<ul style="list-style-type: none"> - Planificación Terrestre - Seguimiento operaciones de puertas-accesos terrestres y - Sistema de Administración de la congestión terrestre (tráfico terrestre)

5. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS



L.E.4 Fomentar la Integración de Actividades Logístico - Portuarias

PROYECTO DE IMPLEMENTACIÓN DEL PORT COMMUNITY SYSTEM (PCS)



5. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS



PERÚ
Ministerio
de Transportes
y Comunicaciones

Autoridad Portuaria
Nacional

EL PERÚ PRIMERO

L.E.4 Fomentar la Integración de Actividades Logístico - Portuarias

CONSOLIDACIÓN DE LA COMUNIDAD PORTUARIA

COMISIÓN MULTISECTORIAL PARA LA FACILITACIÓN DEL COMERCIO EXTERIOR

Integrada por:

MINCETUR/MEF/RR.EE./MTC/APN/SUNAT/MINSA/MINAGRI/PRODUCE/PROINVERSIÓN

Dicha comisión permitirá fortalecer la coordinación entre entidades, así como promover e impulsar de manera consensuada los mecanismos, acciones y herramientas necesarias para el desarrollo de la facilitación del comercio exterior y la mejora de la logística internacional. Asimismo incrementará la competitividad del comercio exterior. Cabe mencionar la participación de importantes gremios del sector privado tales como CONFIEP, ADEX, SNI, COMEX PERÚ, CCL y AGAP.

Fecha de instalación: 21 de febrero de 2018



Acciones
2018

Elaboración de la Hoja de Ruta con los proyectos y acciones prioritarios:

- Recopilación y sistematización de información sobre proyectos y priorización preliminar de los mismos.
- Establecimiento de los requerimientos operacionales y estratégicos de corto y mediano plazo.



Comunidad Portuaria del Callao

Declaración de intención suscrita el 02 de agosto de 2018

Liderada por la APN y conformada por:

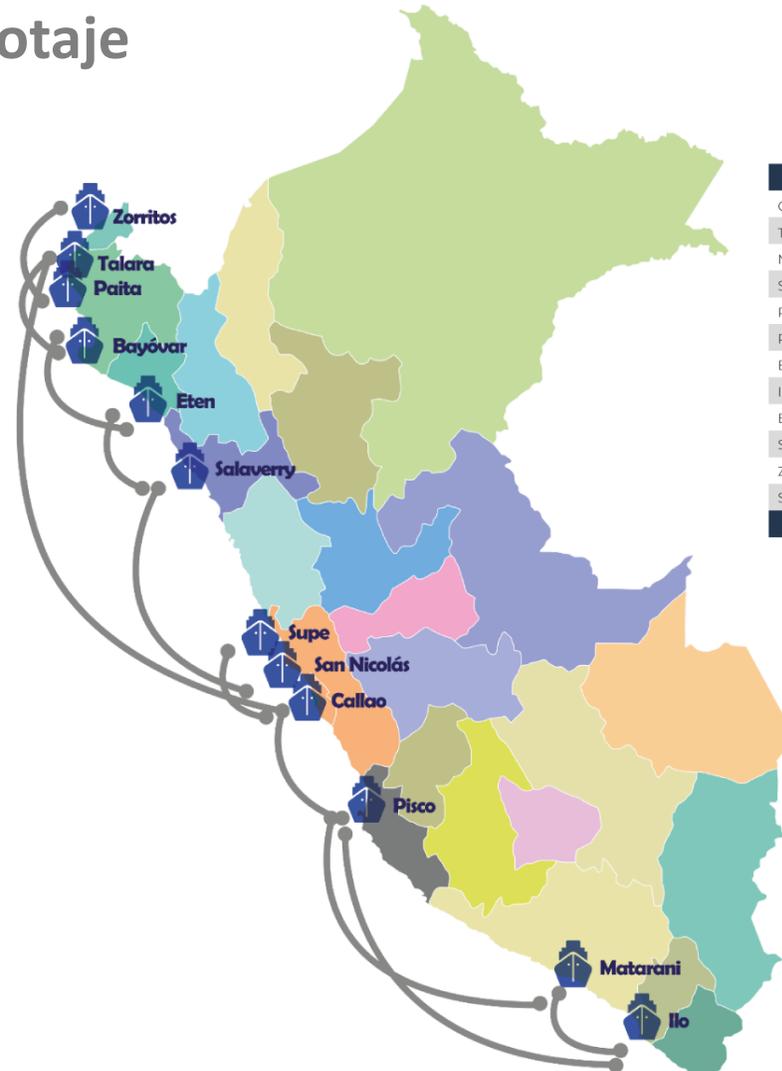
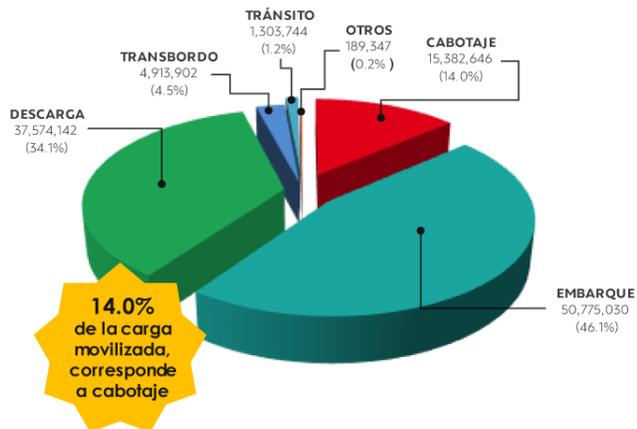
- ✓ Gobierno Regional del Callao
- ✓ APM Terminals Callao S.A.
- ✓ DP World Callao S.R.L.
- ✓ Transportadora Callao S.A.
- ✓ Capitanía del Puerto del Callao
- ✓ Sanidad Marítima Internacional
- ✓ Asociación Peruana de Operadores Portuarios
Consejo Nacional de Usuarios del Sistema de
Distribución Física Internacional
- ✓ Asociación Marítima del Perú Unión Nacional
de Transportistas del Perú
- ✓ Dirección General de Transporte Acuático del
Ministerio de Transportes y Comunicaciones
- ✓ Asociación de Exportadores
- ✓ Unión Nacional de Transportistas del Callao
- ✓ Cámara de Comercio de Lima
- ✓ Región Policial del Callao
- ✓ Comex Perú
- ✓ Asociación Peruana de Agentes Marítimos
- ✓ Asociación Automotriz del Perú
- ✓ GTL Perú y América
- ✓ Cámara de Comercio del Callao
- ✓ Sociedad Nacional de Industrias
- ✓ Entre otras.

5. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS



L.E.4 Fomentar la Integración de Actividades Logístico - Portuarias

Desarrollo del Cabotaje



Movimiento de naves que realizan cabotaje a nivel nacional, años 2011- 2018

PUERTO	Año 2011	Año 2012	Año 2013	Año 2014	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018
Callao	202	206	210	248	295	267	424	512
Talara	81	106	92	147	240	169	150	156
Matarani	70	81	68	66	98	85	89	83
Salaverry	64	63	65	69	84	82	82	90
Paíta	3	2	5	29	38	50	44	42
Pisco	86	92	95	117	141	125	130	144
Eten	0	0	0	41	58	54	62	54
Ilo	91	110	85	68	77	63	66	67
Bayóvar	50	61	55	68	75	59	65	73
Supe	0	0	0	26	37	30	27	33
Zorritos	0	0	0	0	0	58	28	26
San Nicolás	4	5	3	12	14	11	13	8
TOTAL NAVES	651	726	678	891	1,155	1,053	1,180	1,288

Movimiento de carga de cabotaje

TIPO DE CARGA	PORCENTAJE
Granel líquido	94.7%
Carga fraccionada	4.0% (*)
Granel sólido	1.3%
Contenedores	0.0 %
Carga rodante	0.0 %

5. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS



PERÚ
Ministerio
de Transportes
y Comunicaciones

Autoridad Portuaria
Nacional

EL PERÚ PRIMERO

L.E.5 Relación Puerto Ciudad

TALLERES DE INTEGRACIÓN PUERTO - CIUDAD



Taller: “Comunidad Portuaria y Relaciones Puerto Ciudad Formulación de un Plan Estratégico” – dirigido a especialistas de la APN (Lima)



Encuentro “El puerto del Callao y sus relaciones con su entorno urbano” – dirigido a diversos actores de la comunidad portuaria del Callao (Lima)



Taller: Paita, ciudad portuaria con proyecto “El puerto del Callao y sus relaciones con su entorno urbano – “Conceptualización de un plan estratégico territorial” – dirigido a diversos actores de la comunidad portuaria de la región Piura.

PROPUESTA DE RECONVERSIÓN DEL FRENTE MARÍTIMO – PORTUARIO, TURISMO Y CULTURAL

EMBELLECIMIENTO DE LAS PRINCIPALES VÍAS DE ACCESO AL TP DEL CALLAO
PINTADO DE MURALES que reflejen el sentir de los habitantes



PROPUESTA DE RECONVERSIÓN DEL FRENTE MARÍTIMO – PORTUARIO, TURISMO Y CULTURAL

Callao Ciudad

Puesta en valor de infraestructuras antiguas



PROPUESTA DE RECONVERSIÓN DEL FRENTE MARÍTIMO – PORTUARIO, TURISMO Y CULTURAL

Callao histórico

Puesta en valor de infraestructuras antiguas



Gracias

Autoridad Portuaria Nacional



PERÚ

Ministerio
de Transportes
y Comunicaciones

Autoridad Portuaria
Nacional

EL PERÚ PRIMERO